НАЛОГИ. ЭКОНОМИКА. ОБЩЕСТВО.

НЭО

МАРТ 2024

ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ ПРИ УФНС РОССИИ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



ЛЕОНИД ЗАГАЙНОВ:
«РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

АЛЕКСЕЙ ЯРОВОЙ:
«О КОНТРОЛЕ И ПРОВЕРКАХ»

НАТАЛЬЯ АДИГАМОВА

МИНИСТР ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

«ЭФФЕКТИВНО УПРАВЛЯТЬ ИМУЩЕСТВОМ, ЗНАЧИТ — БЫТЬ ХОЗЯИНОМ»

ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

УФНС РОССИИ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

НЕ ОПОЗДАЙТЕ ПОДАТЬ ДЕКЛАРАЦИЮ И УПЛАТИТЕ В СРОК НАЛОГ!

У вас может возникнуть обязанность подать декларацию, если вы получили доход:

- от продажи имущества, имущественных прав
- от источника за пределами РФ
- по договору гражданско-правового характера
- в виде подарка, выигрыша, от сдачи в аренду

КУДА ОБРАЩАТЬСЯ С ВОПРОСАМИ?

Контакт-центр налоговой службы

8(800) 222-22-22

ВСЯ ИНФОРМАЦИЯ—НА САЙТЕ ФНС РОССИИ

WWW.NALOG.GOV.RU

НЭО — Налоги. Экономика. Общество.

«Налоги служат признаком образованности»
Николай Иванович Тургенев,
русский экономист, основоположник финансовой науки в России

Общественно – политическое издание, направленное на повышение налоговой грамотности налогоплательщиков, сохранение и приумножение духовно – нравственной шкалы ценностей российского общества.

12+

Учредитель и издатель:
ООО «ДИВИЗОР» при поддержке Общественного совета при УФНС России по Московской области и Регионального отделения по Московской области Общероссийской общественной организации «Российский союз налогоплательщиков»

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ номер ФС77 — 83959 от 11 октября 2022 года

Редакционный совет:
Екатерина Макарова, Леонид Загайнов, Тарас Ефимов, Наталья Чернышова
Главный редактор:
Вадим Винокуров
Шеф – редактор:
Татьяна Рубищева
Дизайн и вёрстка:
Дмитрий Чурилов
Корреспонденты:
Екатерина Погонцева, Валентина Пожарская, Алексей Сокольский



Отпечатано в типографии ООО «ВИВА – СТАР», г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов необязательно должно совпадать с мнением редакции.Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения ООО «ДИВИЗОР». Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

НЭО. Налоги.Экономика.Общество
Март 2024

Адрес редакции: 143966, Московская область, г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23

Подписано в печать: 24.02.2024
Телефон: +7 495 730 – 55 – 50
e – mail:mail@rsnmo.ru
Цена свободная
Тираж: 15000 экземпляров

СОДЕРЖАНИЕ:

ПЕРСОНА
4 **Наталья Адигамова**
«Мыслить и управлять по-хозяйски»

НАЛОГОВЫЙ ВЕСТНИК
8 **Леонид Загайнов**
Роль информационных технологий
10 **Сергей Кривчиков**
ЕГРН: сверим данные
12 **Алексей Яровой**
О контроле и проверках
14 **Давид Никогосян**
НДФЛ. На дальних берегах
16 **Магомед Муртузалиев**
Дробление больше не секрет
18 **Алексей Усков**
Рынок—территория порядка
20 **Елена Томатина**
Долг платежом красен

ЗА БИЗНЕС
22 **Денис Власов**
Аффилированные лица в банкротстве

24 **Дмитрий Ряховский**
Достоверность и доверие как ценность

26 **Алексей Некрасов**
«Топ-5» налоговых проблем. Версия от бизнеса

ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ РАЗВИТИЕ ОПЫТ ОБРАЗОВАНИЕ

30 **Алексей Бородулин**
Под управлением ИИ

НЭОФАКТ

32 **Бегущие от налогов или богатые тоже платят?**

МОЛСОВЕТ

34 **Объединение совместных усилий— ключ к успешному взаимодействию**

ПРОСТРАНСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ
36 **Марина Зотова**
Согласно творческой концепции
38 **Елена Гутник**
Я рыбачка, муж—рыбак...
40 **Оксана Кононенко**
Из хлама в сокровище
42 **Оксана Яценко**
Продлись, очарованье: anti-age советы
44 **Эмма Арутюнян**
Огонь, мерцающий в сосуде. Очень женская история

46 **Ваше Величество, Женщина!**

Наталья Адигамова:

МЫСЛИТЬ И УПРАВЛЯТЬ ПО-ХОЗЯЙСКИ

Поступление налогов на недвижимость является главным источником наполнения местных бюджетов. В Московской области поступления имущественных налогов в консолидированный бюджет за 2023 года составили более 115,6 млрд рублей, что на 2,2 млрд больше по сравнению с 2022 годом. Для того чтобы обеспечить качественное налоговое администрирование, в регионе налажена работа по эффективному и оперативному межведомственному взаимодействию налоговых органов и Министерства имущественных отношений Подмосковья. Какая непосредственно работа проводится в этом направлении, за счет чего удаётся увеличить поступления в бюджет, — об этом в интервью с **министром имущественных отношений Московской области Натальей Адигамовой.**

— Наталья Александровна, расскажите, какие конкретно мероприятия проводятся в рамках мобилизации дополнительных сумм земельного налога органами местного самоуправления совместно с налоговыми органами Московской области и каких результатов удалось достичь в прошлом году?

— Наше Министерство тесно связано с налоговой службой, что, безусловно, является залогом успешного наполнения бюджета Подмосковья.

Работы проводятся по таким направлениям, как выявление нецелевого или коммерческого использования земельных участков, а также вовлечение в налоговый оборот объектов с незарегистрированными и ранее возникшими правами. К примеру, в рамках выявления объектов с незарегистрированными правами исчисленная сумма налогов в прошлом году составила 138 млн рублей. По налогообложению ранее учтенных объектов в бюджет поступило 203 млн рублей. Самый большой рост, 134%, зафиксирован по результатам работы муниципального земельного контроля: по увеличенной налоговой ставке, которая начисляется в ходе выявленного коммерческого или нецелевого использования земельных участков, начислено почти 2,2 млрд рублей земельного налога.

Рост по всем показателям обусловлен тем, что наша совместная работа с коллегами из налоговой направлена на то, чтобы каждый собственник мог реализовать свою конституционную обязанность платить налоги.

— Вы упомянули муниципальный земельный контроль. Расскажите, какую функцию он выполняет?

— Муниципальные земельные инспекторы — это наши основные и главные помощники, которые следят



не только за целевым использованием земли, но и в целом за соблюдением земельного законодательства на территории области. Задачи выполняются, в том числе, и по заданию налоговой службы. Всего у нас в Подмосковье 210 муниципальных земельных инспекторов. Контрольные мероприятия проводятся с помощью мобильного приложения «Проверки Подмосковья», оно позволяет не только осмотреть участок и выявить нарушение буквально за несколько минут, но и загрузить акт, который в порядке межведомственного информационного взаимодействия автоматически видят в том числе и налоговые органы, а также Россельхознадзор и Росреестр.

К слову сказать, Московская область является лидером на территории Российской Федерации по осуществлению муниципального земельного контроля. В прошлом году земельные инспекторы осмотрели рекордное количество участков земли — 311,5 тысяч, и в этом году предстоит большая работа — в планах обследовать 290 тысяч участков.

— Но, как известно, сейчас действует мораторий на проведение таких проверок?

— Да, верно. Уже почти как два года в целях ослабления административного давления в условиях санкций, в Подмосковье действует мораторий на проведение проверок муниципального земельного контроля. Но мунземконтроль вправе проводить мероприятия по профилактике нарушений обязательных требований земельного законодательства и обследо-

311,5

тысяч участков осмотрели инспекторы в 2023 году

290

тысяч участков в планах обследоввать в 2024 году

вания земель без взаимодействия с правообладателями. И, надо сказать, что эта работа приносит свои положительные плоды. По итогам такой работы нарушения уже устранили правообладатели 15,3 тысяч земельных участков, а это более 90 тысяч гектаров. Цифра большая. Подчёркиваю, задача контролера — не наказать, а предотвратить нарушения земельного законодательства, предостеречь землепользователей от возможных нарушений. С каждым нарушителем проводятся профилактические беседы, даются разъяснения, выдаются предостережения.

— Какие в Московской области есть инструменты, чтобы побуждать землепользователей использовать землю правильно?

— Одним из инструментов стимулирования к правильному использованию земли в условиях моратория является установление справедливой налоговой ставки. Это уникальная практика, которая применяется на территории региона также на основании материалов муниземконтроля.

Объясню, как это работает. Для участков, предназначенных для индивидуального жилищного строительства, ведения личного подсобного хозяйства или огородничества, в регионе действует пониженная налоговая ставка в размере 0,3 процента от кадастровой стоимости земли. Но такой расчет применяется лишь в том случае, если участок используется по прямому назначению.

А если муниципальный земельный контроль обнаруживает, что на земле под ИЖС открыли, к примеру, шиномонтаж, налоговая ставка автоматически поднимается до 1,5 процента. Если речь идет о землях сельхозназначения, мы вполне можем инициировать изъятие участка у недобросовестного собственника и передать его добросовестному. И таких случаев немало.

— В Московской области ведется активная и успешная работа по выявлению незарегистрированных объектов недвижимости. Это ведь тоже дает дополнительные налоговые поступления в местные бюджеты?

— Совершенно верно, и это большой налоговый потенциал. По итогам 2023 года в налоговый оборот были вовлечены почти 410 тысяч объектов недвижимости с налоговым потенциалом 633 млн рублей. В эти цифры входит как регистрация по «дачной амнистии», так и ранее возникших прав на недвижимость.

Этому результату предшествовала большая работа: провели 83 тыс. обследований, сопоставляли базы данных с Росреестром, налоговой, исключали дубли, работали с архивом. Сегодня наша задача — выявить неоформленные земли и объекты недвижимости, распознавая их по внешним контурам аэрофотосъемки и космоснимкам. Это значительно облегчит труд нашим сотрудникам, которые не будут тратить время на рутинные операции. Ещё одно новшество — это создание стоимостной карты ВИС, которая сейчас наполняется ценовыми слоями земельных участков. Как она будет работать? К карте аэрофотосъемки с нанесенными контурами объектов недвижимости (земля, здания) и кадастровыми номерами мы «привяжем» информацию о доходах с каждого объекта, включая налоги и арендные платежи.

Контуры объектов будут отмечены разным цветом, и соответственно — доходы с кв. м недвижимости. Таким образом, если цвета соседних участков по доходам отличаются, нужно искать причины отсутствия или недополучения доходов. Для этого нужно

— Подчёркиваю, задача контролера — не наказать, а предотвратить нарушения земельного законодательства, предостеречь землепользователей от возможных нарушений. С каждым нарушителем проводятся профилактические беседы, даются разъяснения, выдаются предостережения.

633 млн. рублей налоговый потенциал объектов недвижимости

410 тыс. объектов вовлечены в налоговый оборот в 2023 году

провести анализ стоимостной карты по слоям: сопоставления кадастровых стоимостей, наличия прав, налоговых ставок, налоговых льгот, расчетов арендной платы. Плюс такой карты в том, что всю необходимую работу от выявления земельных участков и недвижимости без налогообложения до проверки правильности начисления налогов и аренды можно будет сделать на рабочем месте.

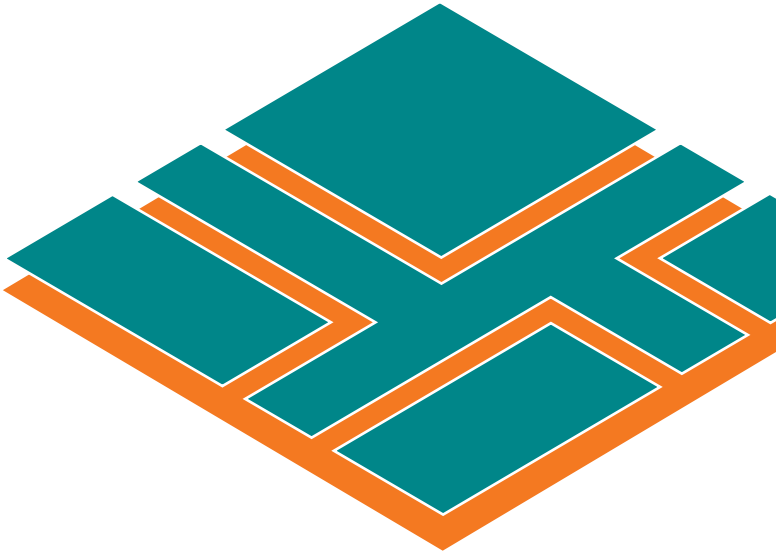
— Одним из актуальных направлений эффективной системы управления имуществом является работа по выявлению неиспользованных объектов недвижимости и вовлечению их в хозяйственный оборот. Какая проводится работа в этом направлении?

— Мы сейчас активно проводим в Подмосковье инвентаризацию неиспользуемой недвижимости и предлагаем ее бизнесу в качестве актива. За достаточно короткий период обследовано 37,7 тысяч объектов, в результате чего выявлено 7,9 тыс. неиспользуемого имущества и земли.

По каждому из них формируются дорожные карты, чтобы понять, для каких целей и под какой бизнес можно использовать, после чего загружаем объекты на областной инвестпортал. Благодаря такой работе, появляются новые малые и средние предприятия, новые рабочие места и дополнительный налоговый потенциал.

— Наталья Александровна, и в завершении: какие задачи ставите на перспективу?

— Продолжать работать. Приоритетные направления определены, работа со смежными ведомствами выстроена. Эффективно управлять имуществом — значит быть хозяином и задавать ключевой вектор развития экономики Подмосковья и страны в целом. Именно эту цель в своей работе мы и преследуем.



К карте аэрофотосъемки с нанесенными контурами объектов недвижимости (земля, здания) и кадастровыми номерами мы «привяжем» информацию о доходах с каждого объекта, включая налоги и арендные платежи. Контуры объектов будут отмечены разным цветом, и соответственно — доходы с кв. м недвижимости. Таким образом, если цвета соседних участков по доходам отличаются, нужно искать причины отсутствия или недополучения доходов.

РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Год назад, с 1 января минувшего года, в России заработал новый институт: единый налоговый счет (ЕНС). В процессе его внедрения у налогоплательщиков возникало немало вопросов, и ФНС России приложила максимум усилий, чтобы все они были решены оперативно и по возможности дистанционно. О том, какую важную роль в этой работе играют информационные технологии, в интервью НЭО рассказал **заместитель руководителя УФНС России по Московской области Леонид Витальевич Загайнов.**



— Леонид Витальевич, изменилась число обращений граждан в инспекции Подмосковья в связи с введением ЕНС?

— В прошлом году УФНС России по Московской области и территориальные органы рассмотрели более 3,5 млн обращений, отработали свыше 104 тыс. телефонных звонков. По данным системы управления очередью, в налоговые инспекции региона обратилось более 1 975 тыс. посетителей, что на 141 тыс. (6,7%) меньше, чем в прошлом году. Данная статистика подтверждает, что количество личных визитов в инспекции после перехода на ЕНС не увеличилось.

— Тем не менее, количество посетителей все равно значительное. Как инспекции справлялись с такой нагрузкой?

— В этом нам помогают цифровые технологии. Так, сервисом «Онлайн запись на прием в инспекцию» в прошлом году воспользовались более 325 тыс. налогоплательщиков. В операционных залах инспекций быстро получить необходимую услугу заявителю помогали компетентные администраторы залов. В ходе личного посещения налогоплательщикам оказано около 2 млн услуг, а среднее время ожидания в очереди составило 2 минуты при максимально допустимом — 15 минут.

Отдельные обращения налогоплательщиков в рамках ЕНС нередко требовали одновременного консультирования специалистами нескольких отделов.

Мы организовывали эту работу без ущемления прав других ожидающих граждан. Такой подход оправдал себя: средний уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления госуслуг ФНС России составил 99,98%. Кстати, мы внедрили новый способ связи для решения вопросов налогоплательщиков, возникающих непосредственно в ходе приема в операционном зале налогового органа: создали QR-код Молодежного совета (МС) и разместили его в операционных залах. Если налогоплательщик не получил исчерпы-

вающую информацию по интересующему вопросу, или налогоплательщику не удалось дозвониться до нужного отдела, с помощью QR-кода он может сообщить о проблеме в чат МС. Принявший сообщение представитель МС должен оперативно найти заявителя в операционном зале инспекции, выяснить суть проблемы и организовать прием у специалиста, в компетенцию которого входит решение вопроса посетителя.

Этот проект одинаково полезен для решения нескольких ключевых задач: улучшения качества работы с налогоплательщиками при личном приеме, исключению возможных жалоб и повышению значимости работы молодежных советов.

Он позволяет молодому сотруднику инспекции лучше ориентироваться в рабочей среде, понимать структуру организации и свою роль в ней.

— Но это не единственный новый, а скорее обновленный формат работы с налогоплательщиками. Я имею ввиду Дни открытых дверей УФНС России по Московской области с участием сотрудников Управления.

— Двери наших инспекций всегда открыты для посетителей, и это находит хороший отклик. В течение четырех таких дней в «осеннюю сессию» налоговые инспекции посетили более 40,8 тыс. человек. В минувшем году мы привлекли к этой работе весь руководящий состав Управления.

Сотрудники налоговой службы консультировали жителей Московской области по вопросам исчисления налога на имущество физических лиц, транспортного и земельного налогов, информировали о предусмотренных законодательством льготах и налоговых вычетах.

— Думаю, многие налогоплательщики стараются решить вопросы без личного обращения. Насколько моя догадка подтверждается статистикой использования онлайн-сервисом «Личный кабинет для физических лиц»?

— Число пользователей онлайн – сервисом в Московской области превысило 3,2 млн, то есть каждый третий житель региона пользуется им. Растет количество обращений за подключением в период уплаты имущественных налогов физических лиц в конце года. Только по итогам 2023 года инспекциями подключено более 79 тыс. пользователей, а еще 365 тыс. жителей осуществили вход в Личный кабинет с помощью учетной записи Единого портала государственных и муниципальных услуг, информацию о возможности такого способа доступа к личному кабинету доводят до каждого посетителя в операционных залах.

Количество пользователей личного кабинета индивидуального предпринимателя составило — 281 тыс., это почти 87,8% от общего количества действующих ИП. Пользователями личного кабинета юридического лица являются 116 тыс. организаций (61,3% от общего количества).

Стоит пояснить, что в рамках ЕНС в личном кабинете появился такой механизм, как онлайн-доступ налогоплательщика к детализации его начислений и уплат. Раньше у налогоплательщика не было прямого доступа к информационному ресурсу налоговых органов, и только с помощью сверки расчетов он мог проверить, как передаваемая им информация отражена в ресурсе. Так что количество пользователей сервиса среди представителей бизнеса возросло и по этой причине тоже.

2.000.000

Услуг оказано налогоплательщикам в ходе личного посещения

2 МИНУТЫ среднее время ожидания в очереди

15 МИНУТ максимально допустимое время ожидания

ЕГРН: СВЕРИМ ДАННЫЕ

Уверен, многим не раз приходилось слышать истории о том, что из налоговой прислали письмо с требованием оплатить налог, например, за машину, которая давно продана. Что в таких случаях посоветовать, и как самим не оказаться в ситуации, когда данные о вашем имуществе, которыми располагают налоговые органы, не совсем соответствуют или же совсем не соответствуют фактическому положению дел? Об этом в беседе с **заместителем руководителя УФНС России по Московской области Сергеем Кривчиковым.**



— Сергей Альбертович, на основании каких сведений налоговая служба начисляет имущественный налог, и что делать, если граждане или руководители организаций считают эти сведения неверными?

— Имущественные налоги исчисляются на основании сведений, направленных в налоговую службу регистрирующими органами. Поэтому в преддверии массовой рассылки налоговых уведомлений для уплаты имущественных налогов за 2023 год физическим лицам рекомендуется заранее проверить актуальность данных о своих объектах налогообложения.

— Необходимо ли для этого лично обращаться в налоговую службу или же цифровизация позволяет сделать это дистанционно?

— Приходить не обязательно. Это можно сделать в интернет-сервисе «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц» в разделе «Имущество», либо заказав выписку из Единого государственного реестра налогоплательщиков (ЕГРН) о себе.

Для направления в налоговый орган запроса на выписку из ЕГРН необходимо в интернет-сервисе «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц» в разделе «Каталог обращений» выбрать пункт «Запросить справку (документы) — Запрос выписки из ЕГРН». Также сведения из ЕГРН можно получить по запросу заявителя, составленному в произвольной форме на бумажном носителе или в электронной форме.

— Запрос нужно направлять в налоговый орган по месту регистрации налогоплательщика?

— Не обязательно. Запрос представляется в любой налоговый орган, независимо ни от адреса регистрации, ни от фактического места нахождения заявителя или лица, о котором запрашиваются сведения.

Сведения из ЕГРН предоставляются налоговыми органами в виде выписки по формам, утверждённым приказом ФНС России от 16.04.2015 № ММВ-7-14/153@ «Об утверждении форм выписок из Единого государственного реестра налогоплательщиков».

— Сколько стоит такая услуга? И как долго придётся ждать выписку?

ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА:

ВОЗМОЖНОСТИ СЕРВИСА:

–получать актуальную информацию об объектах имущества и транспортных средствах, о суммах начисленных и уплаченных налоговых платежей, о наличии переплат, о задолженности по налогам перед бюджетом.

–контролировать состояние расчетов с бюджетом.

–получать и распечатывать налоговые уведомления и квитанции на оплату налоговых платежей.

–оплачивать налоговую задолженность и налоговые платежи через банки – партнеры ФНС России.

–заполнять декларацию по форме № 3-НДФЛ в режиме онлайн, направлять в налоговый орган декларацию по форме № 3-НДФЛ в электронном виде, подписанную электронной подписью налогоплательщика.

–отслеживать статус камеральной проверки налоговых деклараций по форме № 3-НДФЛ.

–обращаться в налоговые органы без личного визита в налоговый орган.

–получать свидетельство о постановке на учет в налоговом органе (содержащее сведения об ИНН) в электронном виде.
Получать сведения о своих счетах (вкладах) в Российских банках.

— Выписка из ЕГРН предоставляется без взимания государственной пошлины или иной платы не позднее пяти рабочих дней со дня регистрации запроса в налоговом органе.

— А что делать, если в выписке человек найдёт имущество, которое ему уже не принадлежит или даже никогда не принадлежало? Или обратная ситуация: имущество есть, а сведения о нём в этом документе не значатся?

— При обнаружении ошибки в характеристиках имущества, наличии записи об объекте, которого нет, или отсутствии информации об имеющихся объектах, необходимо обратиться в налоговый орган. Это можно сделать в разделе «Имущество» или в разделе «Каталог обращений», выбрав вкладку «Уточнить (изменить) сведения в личном кабинете».

— С физическими лицами понятно, а лица юридические, организации? Для них таков же порядок?

— В целях проверки актуальности сведений об объектах налогообложения, организации также могут получить выписку из ЕГРН со сведениями об объектах налогообложения, которые им принадлежали в 2023 году.

Направить в налоговый орган запрос на предоставление выписки из ЕГРН организации можно любым удобным способом: в сервисе «Личный кабинет юридического лица», по почте или лично. Выписка организации предоставляется на условиях, аналогичных получению выписки физическими лицами.

После получения выписки, налогоплательщику необходимо проверить наличие расхождений сведений, содержащихся в ЕГРН, со сведениями о характеристиках объектов налогообложения, которыми располагает организация и, в случае выявления расхождений в указанных сведениях, сообщить об этом в налоговый орган по месту нахождения объекта налогообложения с указанием сведений, в отношении которых выявлены расхождения. По возможности, к указанному сообщению необходимо приложить документы—основания о характеристиках соответствующих объектов.

— Допустим, ошибки выявлены и исправлены. Но не повторится ли история на следующий год? Если регистрирующие органы снова пришлют «неправильные» данные. Значит, надо обращаться и туда?

— По каждому обращению заявителей налоговые органы, при необходимости, направят межведомственный запрос в орган, который отвечает за ведение государственных реестров, кадастров, регистров и т.п., содержащих первичные сведения о транспортных средствах или объектах недвижимости. При наличии оснований, налоговыми органами будут приняты меры по актуализации сведений в ЕГРН. А налогоплательщики о результатах сверки по поступившим от них обращениям и о наличии оснований для изменения записей ЕГРН будут обязательно проинформированы.

О КОНТРОЛЕ И ПРОВЕРКАХ

Риск-ориентированный подход — один из основополагающих принципов реформы контрольной деятельности. Его суть заключается в снижении административной нагрузки на добросовестных налогоплательщиков и концентрации внимании налоговых органов на налогоплательщиках, в деятельности которых имеются риски. О том, как этот подход применяется в деятельности ФНС, рассказал **заместитель руководителя УФНС России по Московской области Алексей Анатольевич Яровой.**



— В чем специфика применения риск—ориентированного подхода в сфере налогообложения?

— В рамках реализации риск-ориентированного подхода ФНС стремится сократить количество проводимых налоговых проверок, которые в значительной степени отвлекают налогоплательщиков от их основной финансово-хозяйственной деятельности, а также зачастую приводят к снижению их финансовых результатов, а иногда даже могут завершиться банкротством и ликвидацией организации. Но это не входит в цели налоговой службы. Наша задача обеспечить уплату налогов, причем, чтобы налогоплательщики делали это самостоятельно. Как говорится, лучше по-хорошему. В этой работе нам очень помогают автоматизированные информационные системы контроля.

Так, в 2015 году внедрен в промышленную эксплуатацию АСК НДС-2, который позволяет в автоматическом режиме контролировать и выявлять организации, неправомерно предъявившие налог к вычету и занизившие свои налоговые обязательства. В 2021 году появился функционал «Автоцепочки», который в автоматическом режиме определяет выгодоприобретателя и суммы их рисков. С 2022 года начата работа по формированию Федерального реестра предполагаемых выгодоприобретателей (ФРПВ), то есть налогоплательщиков, в налоговых декларациях по НДС которых установлены риски.

— Алексей Анатольевич, для чего он нужен?

— Для оперативного выявления налогоплательщиков, заявляющих, в том числе систематически, схемные вычеты по НДС; для оперативного пресечения схем уклонения от уплаты НДС (как то: исключение случаев ликвидации выгодоприобретателей без предъявления им налоговых претензий и возмещения ущерба, преднамеренного банкротства), а также для организация эффективного «сквозного» контроля выгодоприобретателей.

Основной источник наполнения ФРПВ-списки, сформированные системой «Автоцепочки». АСК

НДС-2 лишь устанавливает налоговые разрывы и риски, тогда как доказывание факта незаконного уменьшения налогоплательщиком налоговой базы, возложено на сотрудников налоговых органов.

— Каков алгоритм действия сотрудников в случае установления рисков по НДС?

— В адрес компании выставляется требование о представлении пояснений и документов по спорным операциям; уведомление о вызове налогоплательщика в налоговый орган.

В случае применения налогоплательщиком схемы по уходу от налогообложения, в отношении него и его контрагентов проводятся мероприятия налогового контроля. Налоговые органы информируют его об установленных рисках на рабочих встречах и представляют возможность пересмотреть свои налоговые обязательства и самостоятельно, без проведения налоговых проверок, представить уточненные налоговые декларации с исключением сомнительных контрагентов.

— Насколько эффективно такое стимулирование налогоплательщиков к добровольной уплате налогов и исполнению обязательств?

— За прошедший год, за счет самостоятельного уточнения налогоплательщиками Московской области рисков ФРПВ, в бюджет поступило 2,7 млрд руб. в виде налогов, что на 1,2 млрд руб. (80%) больше, чем годом ранее.

— А если налогоплательщик отказывается добровольно уточнить налоговые обязательства?

— В таком случае он может быть привлечен к ответственности за совершение налогового правонарушения по результатам камеральной или выездной налоговых проверкок, а если речь идет о нарушении законодательства с неуплатой налогов в значительных размерах, то ему грозит уголовная ответственность.

В 2023 году доля доначислений по результатам камеральных и выездных проверок от общих сумм отработанных рисков составила 23%. Этот показатель имеет тенденцию к стабильному снижению.

РИСКИ

1

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКАМИ РАЗЛИЧНЫХ СХЕМ ПО УХОДУ ОТ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА, НЕПРАВОМЕРНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЛЬГОТ)

2

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СОМНИТЕЛЬНЫМИ КОНТРАГЕНТАМИ

Доля тех, кто добровольно уточняет налоговые обязательства, соответственно, постоянно растет.

Думаю, большинство налогоплательщиков уже прекрасно понимают, что современные технологии и автоматизированные информационные системы позволяют налоговым органам практически в режиме реального времени контролировать финансово-хозяйственную деятельность налогоплательщиков и выявлять всевозможные риски, включая схемы агрессивного налогового планирования. Причем, делать это можно в пределах трех лет, попадающих под налоговый контроль. Если же окажется, что налогоплательщик использовал схемы по уходу от уплаты НДС в одном налоговом периоде, то за его деятельностью будут пристально следить и в последующих периодах. Так зачем создавать себе лишние проблемы?

2.7 млрд

РУБЛЕЙ В ВИДЕ НАЛОГОВ ПОСТУПИЛО В БЮДЖЕТ ЗА 2023 ГОД ЗА СЧЕТ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО УТОЧНЕНИЯ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКАМИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ РИСКОВ ФРПВ

НДФЛ НА ДАЛЬНИХ БЕРЕГАХ

Офисы в последние годы становятся едва ли не «пережитком прошлого». Многие работодатели вполне лояльно относятся не просто к дистанционному режиму работы, но и к тому, что часть их сотрудников переехала за рубеж. Каким образом облагаются налогом доходы физических лиц, работающих в других странах? На этот и другие вопросы отвечает **начальник отдела налогообложения доходов физических лиц и администрирования страховых взносов Давид Никогосян.**



— Первое, что важно понимать: какой статус имеют сотрудники, работающие дистанционно? Налоговое резидентство регулируется п. 2 ст. 207 НК РФ. Физические лица, более 183 дней на протяжении 12 следующих подряд месяцев находящиеся на территории РФ, признаются резидентами, а находящиеся в течение этого срока за пределами страны — нерезидентами. При этом 183 дня не обязательно должны следовать друг за другом, учитывается накопительный итог за год.

Чтобы применить налоговую ставку, необходимо понимать, что является источником дохода для таких работников? Под источником дохода понимается страна, в которой этот доход получен. Согласно ст. 209 НК РФ, объектом обложения НДФЛ признается доход, полученный налоговыми резидентами как от источников в РФ, так и от источников за её пределами, нерезидентами — только от источников в РФ. Конкретные пояснения приведены в пп. 6 п. 3 ст. 208 НК РФ. Для того, чтобы корректно определить источник дохода, нужно обратиться к трудовому договору: если в качестве места работы указана Россия, а физическое лицо работает за рубежом, оно считается нерезидентом, получающим доход от российского источника, следовательно, обязано уплатить НДФЛ. В случае, если указана иная страна, и работник осуществляет деятельность на её территории, нерезидент налог с данного дохода в бюджет РФ не платит.

Получается, что НДФЛ в бюджет обязаны уплатить

находящиеся за рубежом физические лица, кто работает на основании трудовых договоров, в которых обозначено место работы — Российская Федерация, на территории которой они находились менее 183 дней суммарно за период 12 последовательных месяцев.

Кроме того, Министерство Финансов в своем письме от 19 октября 2023 № 03-04-06/99439 обращает внимание на ещё один ключевой момент. На основании ст. 208 НК РФ, дополненной Федеральным законом от 31.07.2023 № 389-ФЗ, к доходам от источников в РФ относятся выплаты дистанционным сотрудникам по договору с работодателем, являющимся российской организацией, с обособленным подразделением иностранной организации, зарегистрированным на территории РФ. Исключением является доход, полученный от обособленного подразделения организации, зарегистрированного за пределами территории РФ.

— Какая ставка налогообложения применяется для таких сотрудников?

— Чтобы это понять, необходимо обратиться к пп. 3.1. ст. 224 НК РФ. Согласно законодательству, для нерезидентов — граждан РФ, осуществляющих трудовую деятельность в дистанционном формате на основании трудового договора с источником дохода — Российская Федерация, установлены следующие ставки НДФЛ:

13% — если сумма соответствующих доходов за налоговый период составляет менее 5 млн. руб. или равна 5 млн. руб.;

650 тыс. руб. и 15% суммы соответствующих доходов, превышающей 5 млн. руб., если сумма соответствующих доходов за налоговый период составляет более 5 млн. руб.

Причем, в случае, если доход превысил 5 млн. руб., ставка применяется следующим образом: с 5 млн. физическое лицо обязано уплатить 650 тысяч руб., а 15% начисляется на разницу между 5 млн. и суммой дохода.

Для иных случаев, не перечисленных выше, в отношении доходов физлиц, признаваемых нерезидентами РФ, полученных от источников в Российской Федерации, устанавливается ставка 30%.

Работодателям, при выплате заработной платы, необходимо удержать НДФЛ и перечислить его в бюджет в составе единого налогового платежа (ЕНП) в соответствии с указанными выше ставками. Может возникнуть вопрос: как учесть расходы за использование оборудования и программно-технических средств для дистанционных работников. Согласно п.1 ст. 217 НК РФ не подлежит налогообложению НДФЛ возмещение расходов в сумме, определяемой коллективным договором, локальным нормативным актом, трудовым договором и дополнительным соглашением к нему. Но такое освобождение действует при сумме не более 35 руб. за каждый рабочий день, либо в сумме фактически произведенных и документально подтвержденных расходов дистанционного сотрудника. А использованные работником в личных целях оплаченные работодателем услуги, подлежат обложению НДФЛ в соответствии с Письмом ФНС России от 12.02.2021 № СД-4-11/1705@.

— Предполагаются ли в ближайшее время ещё какие—либо изменения для тех, кто работает во всех смыслах «удаленно»?

— Да, в 2025 году дистанционных работников ждет еще ряд нововведений касательно НДФЛ. Согласно Федеральному закону от 31.07.2023 № 389—ФЗ, вознаграждение, полученное за интеллектуальную и другую деятельность, осуществленную в информационно—телекоммуникационной сети «Интернет» с использованием доменных имен и сетевых адресов, находящихся в российской национальной доменной зоне, или технические средства которых размещены на территории нашей страны, будет отнесено к доходам от источников в РФ.

Согласно законодательству, для нерезидентов — граждан РФ, осуществляющих трудовую деятельность в дистанционном формате на основании трудового договора с источником дохода — Российская Федерация, установлены следующие ставки НДФЛ:
пп. 3.1. ст. 224 НК РФ

13% если сумма соответствующих доходов за налоговый период составляет менее 5 млн. руб. или равна 5 млн. руб.

650 ТЫС. РУБ. И 15%

суммы соответствующих доходов, превышающей 5 млн. руб.,
если сумма соответствующих доходов за налоговый период составляет более 5 млн. руб.

ДРОБЛЕНИЕ — БОЛЬШЕ НЕ СЕКРЕТ

Делить бизнес не запрещено. Но если это делается искусственно, с целью получения необоснованной налоговой выгоды в виде снижения налогового бремени, то является нарушением п.1 ст.54.1 НК РФ. Признаки противоправного дробления отслеживаются налоговыми органами Московской области в ходе предпроверочного анализа и могут стать основанием для проведения налоговых проверок. Подробности у **начальника отдела анализа и планирования налоговых проверок Магомеда Шанавазовича Муртузалиева.**



— Магомед Шанавазович, назовите основные признаки формального дробления бизнеса?

— Налогоплательщик ведет деятельность через применяющих специальные налоговые режимы подконтрольных лиц, которые действуют в интересах бенефициара. Наблюдается прямая или косвенная взаимозависимость (аффилированность) участников схемы «дробления» бизнеса, финансовая подконтрольность. Они используют общую базу ресурсов (помещения, товарно-материальные ценности, сотрудников), одни и те же вывески, контакты, интернет-сайты и т. д. Нередко у них есть единый центр управления и принятия решений, общий бенефициар (выгодоприобретатель) бизнеса.

Интересы организаций по взаимоотношениям с государственными органами и иными контрагентами осуществляют одни и те же лица. Участники схемы дробления ведут аналогичную деятельность или же ее отдельные виды, которые связаны между собой одним общим направлением, составляют один производственный процесс и ведут к одному общему результату. Среди основных признаков — и отсутствие так называемой деловой цели разделения бизнеса.

— В сознании обывателя дробление бизнеса — это создание нескольких юрлиц вместо одного, чтобы сохранить право на упрощенную систему налогообложения, например.

— Это лишь один из возможных вариантов, который чаще всего используется в частной охранной деятельности, розничной торговле, сфере общественного питания, аптечном бизнесе. При достижении порогового значения лимитов для применения спецрежимов организации начинают плодить юрлица, хотя фактически деятельность продолжает осуществляться и сопровождаться одним центром управления и принятия решений.

Но есть и другие уловки, на которые идут налогоплательщики, чтобы уплатить поменьше налогов. Это и занижение выручки на общей системе нало-

ОБЪЕМ ДОБРОВОЛЬНО СКОРРЕКТИРОВАННЫХ НАЛОГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

2022 год

НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ
5

СУММА
25
МЛН РУБЛЕЙ

2023 год

НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ
27

СУММА
554
МЛН РУБЛЕЙ

гообложения, когда наценку на товар переносят на ИП. Такие предприниматели находятся на спецрежимах, что позволяет налогоплательщику уклониться от уплаты налогов (чаще всего используется производителями, импортерами для реализации продукции).

В целях формального соблюдения ограничений для применения спецрежимов создаются несколько компаний, работающих на УСН, представляющих собой единый бизнес, которые впоследствии объединяются налоговым органом воедино с пересчетом должных налоговых обязательств.

Некоторые компании просят своих сотрудников зарегистрироваться как ИП или в качестве самозанятых, но далее сотрудничают с ними по принципам трудовых отношений, при этом не заключая с ними трудовые договоры, не принимая их в штат. Это делается, чтобы не платить НДФЛ и страховые взносы.

Могут создать новый субъект с целью получения права на налоговую льготу, для чего в группу компаний вводится еще одна организация или ИП.

— Магомед Шанавазович, чем грозит налогоплательщику выявление незаконного дробления?

— Прежде всего, будет произведено доначисление сумм налогов с целью возмещения ущерба бюджету. То есть, ему все равно придется заплатить их в полном объеме, как если бы налогоплательщик не допускал нарушений. Перерасчет происходит не с начала года, а с начала квартала, в котором установлен факт нарушения лимитов.

— Насколько часто подобные нарушения выявляются в Московской области?

— Я бы сказал, что использование специальных режимов (предназначенных для малых предприятий) крупными и средними налогоплательщиками через механизм искусственного разукрупнения бизнеса, пожалуй, является самым популярным способом налоговой оптимизации. Вот статистика. По результатам анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций, состоящих на учете в налоговых органах Московской области в 2022 г., в план выездных налоговых проверок включено шесть организаций, применяющих схему дробления бизнеса с потенциальной суммой рисков 1,3 млрд руб. В 2023 году в план выездных налоговых проверок вошло уже 24 такие организации с потенциальной суммой рисков 5,0 млрд. руб., что в 3,8 раза больше, чем за предыдущий период. Значительно увеличился и объем добровольно скорректированных налоговых обязательств: в 2022 году это сделали пять налогоплательщиков на сумму 25 млн руб., в 2023 году — уже 27 налогоплательщиков на сумму 554 млн руб., то есть в 22 раза больше.

— То есть тенденция негативная. Как же с этим бороться?

— Налоговые органы активно противодействуют подобным схемам, стабильно совершенствуя и автоматизируя способы сбора сведений и их интерпретации в качестве доказательной базы налогового правонарушения. Отдел анализа и планирования налоговых проверок на постоянной основе ведет разъяснительную и профилактическую работу с налогоплательщиками в регионе в отношении недопустимости применения схем дробления бизнеса. Налогоплательщикам объясняют имеющиеся налоговые риски при существующей финансово-экономической модели ведения бизнеса.

Отдел анализа и планирования налоговых проверок на постоянной основе ведет разъяснительную и профилактическую работу с налогоплательщиками в регионе в отношении недопустимости применения схем дробления бизнеса.

РЫНОК — ТЕРРИТОРИЯ ПОРЯДКА

Первая четверть XXI века близится к концу, а на некоторых подмосковных рынках вполне можно окунуться в атмосферу 90-х. Если у какой-то части наших граждан это вызывает ностальгию, то у налоговых органов — озабоченность. Федеральный отраслевой проект ФНС России «Исключение недобросовестного поведения на рынках» ставит целью предотвратить нарушения законодательства. Наш собеседник — **начальник отдела оперативного контроля Алексей Усков.**



— Алексей Николаевич, почему возникла необходимость в таком проекте?

— Практика показала, что рыночные пространства являются агрегаторами денежной наличности, где зачастую осуществляются не прозрачные безналичные переводы, и именно в этих секторах экономики наблюдаются основные нарушения, связанные с занижением выручки, несоблюдением российского законодательства о применении контрольно-кассовой техники (ККТ).

Для реализации этого проекта был создан оперативный штаб, в который вошли представители различных региональных структур: Министерства сельского хозяйства и продовольствия, Управления экономической безопасности и противодействия коррупции, Аппарата Уполномоченного по защите прав предпринимателей, Роспотребнадзора, Торгово-промышленной палаты, а также общественных организаций — «ОПОРА РОССИИ», «Деловая Россия», Союз промышленников и предпринимателей.

— В чем смысл работы штаба?

— На базе штаба систематически проводятся совещания с компаниями, управляющими рынками, с администрациями торговых пространств, рассматриваются наиболее острые вопросы, связанные с устранением условий, способствующих сокрытию выручки арендаторами и достижением целевой модели реализации проекта.

На начальном этапе проект сопровождался исключительно информационно- разъяснительной кампанией среди бизнес-сообщества. На базе каждого включенного в проект рынка и торгового пространства, проведены совещания с участниками торговли по вопросам применения ККТ в установленных законодательством случаях, а также осуществлено оказание помощи тем участникам рынка, которые регистрируют ККТ впервые.

— Как много рынков и других торговых площадок вовлечены в этот проект?

— Если 1 февраля 2021 г. объектов, включенных

в проект, было 134, то по состоянию на 31 декабря 2023 г. — уже 327 рынков и иных торговых пространств. Кстати, это наибольшее количество объектов массовой торговли, участвующих в проекте, среди всех субъектов РФ.

На территории рынков и торговых пространств, осуществляется постоянный мониторинг 8534 арендаторов (на 01.01.2023 — 7455), в том числе 106 физических лиц, 7802 индивидуальных предпринимателя и 626 юридических лиц. Парк контрольно-кассовой техники у арендаторов составляет 10700 единиц (на 01.01.2023 — 8559).

Параллельно информационной кампании налоговые органы, используя информационный ресурс «АСК-ККТ», проводили мониторинг выручки каждого пользователя онлайн-кассы, в том числе, анализировали доходы и расходы с каждого торгового места.

В результате такой риск-ориентированный подход исключил добросовестных налогоплательщиков из пристального внимания налоговиков.

— А много ли удалось выявить недобросовестных?

— Учитывая введенные в марте 2022 года ограничения на проведение контрольных мероприятий, налоговики Московской области делают упор на профилактику правонарушений в отношении арендаторов с рисками, контрольные закупки проводят только в случаях, если модель поведения налогоплательщика не меняется.

На наиболее крупных рынках налоговые инспекторы присутствовали практически ежедневно, заранее извещая об этом управляющие рынком компании. Мероприятия проводились без взаимодействия с арендаторами и дали значительный эффект: выручка у арендаторов в дни присутствия инспекторов, по сравнению с другими днями, увеличивалась в полтора раза.

— Выходит, что арендаторы должны умолять инспекторов не покидать их... А если серьёзно: много ли нарушений выявлено?

— В рамках контроля за применением ККТ на рынках и торговых пространствах налоговыми органами Московской области за 2023 год объявлено 1453 предостережения о недопустимости нарушения обязательных требований. Контрольные закупки проводились только в отношении арендаторов, не отреагировавших на ранее объявленное предостережение о недопустимости нарушения установленных законом требований. Необходимость в этом была минимальной — в 2023 году проведено всего 167 контрольных закупок.

— Но не могут же инспекторы ходить на рынки ежедневно, как на работу?

— Действительно, необходим ещё и гражданский контроль за применением ККТ. В целях его усиления организована трансляция голосовых сообщений, информирующих о необходимости требования потребителями чеков за покупку. В каждой торговой точке размещены стикеры с QR-кодом, позволяющим покупателю передать информацию о неприменении онлайн-кассы напрямую в налоговые органы.

— Каковы, на ваш взгляд, главные итоги реализации этого проекта?

— Число арендаторов, не применяющих ККТ при каждом расчете, значительно снизилось. Общая выручка арендаторов увеличилась с 5,1 млрд. руб. в январе до 10,6 млрд. руб. в декабре 2023 года. Совокупная выручка арендаторов на рынках и торговых пространствах, прошедшая через ККТ, за весь 2023 год составила — 107,3 млрд. рублей, что на 40,39 млрд. рублей больше, чем в аналогичном периоде 2022 года (66,91 млрд.руб.).

ПОКАЗАТЕЛИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ОТРАСЛЕВОГО ПРОЕКТА ФНС РОССИИ «ИСКЛЮЧЕНИЕ НЕДОБРОСОВЕСТНОГО ПОВЕДЕНИЯ НА РЫНКАХ»

8534

арендаторов участвующих в мониторинге (7455 на 01.01.2023)

327

объектов включенных в проект по состоянию на 31 декабря 2023 года

10700

составляет парк контрольно-кассовой техники у арендаторов (8559 на 01.01.2023)

ДОЛГ ПЛАТЕЖОМ КРАСЕН

О том, как узнать и погасить задолженность в условиях единого налогового счёта (ЕНС) — в беседе с **начальником отдела урегулирования задолженности УФНС России по Московской области Еленой Томатиной.**



— Елена Михайловна, начните «по порядку о порядке»: о порядке расчётов с бюджетом. Что изменилось с введением ЕНС?

— Переход на единый налоговый счет поменял порядок взыскания задолженности. Больше нет задолженности по каждому виду налога. Плательщик перечисляет единый платеж одной платежкой. По желанию он может погасить все свои обязанности одной суммой или разбить платеж на части. Главное — успеть до установленного срока: физическим лицам — не позднее 1 декабря года, следующего за истекшим налоговым периодом, а организациям и ИП — не позднее 28 числа, следующего за истекшим налоговым периодом.

Деньги налогоплательщика попадают на единый счет также одной суммой, которая будет учитываться на ЕНС налогоплательщика, плательщика сборов, страховых взносов, налогового агента. Такой порядок направлен на исключение ситуаций, когда по различным платежам в бюджет одновременно формируются задолженности и переплаты. Для распределения ЕНП по нужным налогам налогоплательщик представляет отчетность и уведомления об исчисленных суммах.

Единый налоговый платеж распределяют по обязательствам компании, ИП, физического лица в последовательности, установленной в Налоговом Кодексе РФ. Напомню, что сначала списывается недоимка по НДФЛ, сам НДФЛ, потом задолженность по остальным налогам, текущие платежи по срокам уплаты, затем пени и штрафы.

Если единого налогового платежа хватило для погашения всех обязанностей налогоплательщика, то на ЕНС будет переплата или нулевое сальдо. Если денег не хватило, то появляется отрицательное сальдо ЕНС и образуется долг. После образования отрицательного сальдо мы приступаем к взысканию задолженности.

— Как и где налогоплательщик может узнать, что он оказался в числе должников?

— Для получения информации о состоянии ЕНС и погашения задолженности налогоплательщик может воспользоваться различными источниками. Самый удобный из них — это личный кабинет (ЛК) налогоплательщика, войти в который можно с помощью ИНН или электронной подписи.

Проверить, не должны ли вы, а если должны, то сколько, можно и при личном посещении отделения налоговой инспекции или МФЦ, а также по бесплатному общефедеральному телефонному номеру единого Контакт-центра

8 800 222-22-22

В ЛК указаны все налоговые начисления с разбивкой по конкретным объектам. В нём также можно проверить список имущества. Кроме того, в ЛК указана сумма задолженности и информация, как её оплатить.

Среди других источников, где можно узнать о задолженности, — портал «Госуслуги» (категория «Налоговая задолженность»), сайт ФНС (категория «Информация о задолженности»), сайт Федеральной службы судебных приставов (ФССП) и налоговые уведомления, которые ФНС направляет обычной бумажной почтой.

Проверить, не должны ли вы, а если должны, то сколько, можно, естественно, и при личном посещении отделения налоговой инспекции или МФЦ, а также по бесплатному общефедеральному телефонному номеру единого Контакт-центра 8 800 222-22-22. Электронные сервисы на сайте налоговой службы уже давно позволяют налогоплательщикам общаться с нами удаленно.

Кроме того, долги можно посмотреть в реестре решений о взыскании задолженности, но только, если налоговая служба приступила к мерам принудительного взыскания.

— Тогда, помимо непосредственно задолженности, придётся уплачивать ещё и пени...

— Пеней признается установленная статьей 75 НК РФ денежная сумма, которую налогоплательщик должен уплатить в бюджетную систему РФ в случае неисполнения обязанности по уплате причитающихся сумм налогов в установленные законодательством сроки.

Пени уплачиваются дополнительно к причитающимся суммам налога, независимо от применения других мер обеспечения исполнения обязанности по уплате налога, а также мер ответственности за нарушение законодательства о налогах и сборах.

До конца 2023 года продлился переходный период по ЕНС, поэтому взыскивались только подтвержденные долги. Перед началом взыскания мы неоднократно пытаемся всеми доступными способами связываться с налогоплательщиком, предлагаем проверить отрицательное сальдо, а при несогласии приглашаем провести индивидуальную сверку. И только после таких мероприятий налогоплательщик получал требование об уплате задолженности.

По сути, требование — это извещение плательщика о наличии отрицательного сальдо ЕНС, это первый тревожный сигнал, когда налогоплательщику необходимо обратить внимание, что началась процедура взыскания и рассчитывать свои финансовые показатели для избежание в последствии трудностей, связанных с дальнейшими шагами налоговой службы.

— И что это за шаги?..

— Если налогоплательщик не расплатится с бюджетом в установленный срок, налоговый орган в течение двух месяцев примет решение о взыскании за счет денежных средств и разместит его в специальном реестре. Одновременно налоговый орган формирует поручение на списание денежных средств со счетов налогоплательщика. При их недостаточности или отсутствии налоговый орган вправе взыскать налог за счет его имущества.

Судебный пристав после возбуждения исполнительного производства может изымать имущество, реализовывать его на торгах через специализированные организации. Но не нужно забывать, что налогоплательщик—должник, помимо пеней, несёт ещё и расходы по исполнительному производству и исполнительский сбор.

Дальнейшие меры — это уже банкротство...

— Печальная перспектива...

— ФНС запущен центр помощи — площадка реструктуризации долга по выработке мер и шагов для комфортного погашения задолженности. Цель данной площадки — помочь бизнесу, попавшему в тяжелую экономическую ситуацию, восстановить платежеспособность и банкротства не допустить.

Налогоплательщикам для получения информации по вопросам оказания мер поддержки (отсрочки/рассрочки, мировые соглашения, отлагательные меры) необходимо обращаться по единому номеру call-центра:

8 499 673-90-04

или по электронному адресу:

call-center.miudol.r9967@tax.gov.ru

АФФИЛИРОВАННЫЕ ЛИЦА В БАНКРОТСТВЕ

СУД ПОДТВЕРДИЛ ТЕЗИС О ПОВЫШЕННЫХ СТАНДАРТАХ ДОКАЗЫВАНИЯ ДЛЯ АФФИЛИРОВАННЫХ КРЕДИТОРОВ



Кейс месяца по банкротству от начальника отдела обеспечения процедур банкротства УФНС России по Московской области Дениса Власова.

Постановлением Арбитражного суда Московского округа судебное дело по включению аффилированного кредитора возвращено на новое рассмотрение. А при новом рассмотрении суды признали требования обоснованными и подлежащими удовлетворению после требований кредиторов, включенных «за реестр».

ФАБУЛА ДЕЛА

—В Арбитражный суд Московской области поступило заявление о включении задолженности в размере более 1 млрд рублей в реестр требований кредиторов должника ООО «Артель».

Определением Арбитражного суда Московской области, оставленным без изменения постановлением Десятого арбитражного апелляционного суда, данные требования были включены в третью очередь реестра.

Не согласившись с принятыми по делу судебными актами, уполномоченный орган (ФНС России в лице Межрайонной ИФНС России №20 по Московской области) обратился в Арбитражный суд Московского округа с кассационной жалобой, в которой просил определение Арбитражного суда Московской области и постановление Десятого арбитражного Апелляционного суда отменить и направить обособленный спор на новое рассмотрение в суд первой инстанции.

Уполномоченный орган при рассмотрении настоящего обособленного спора приводил доводы, свидетельствующие о том, что должник и представитель кредитора являются аффилированными лицами.

В силу статьи 61.10 Закона о банкротстве заявитель для должника является контролирующим лицом; займы предоставлялись с целью компенсационного финансирования в период имущественного кризиса должника.

ЧТО СКАЗАЛ СУД ОКРУГА?

—При представлении доказательств аффилированности должника с участником процесса (в частности, с лицом, заявившим о включении требований в реестр, либо с ответчиком по требованию о признании сделки недействительной) на последнего переходит бремя по опровержению соответствующего обстоятельства. В частности, судом на такое лицо может быть возложена обязанность раскрыть разумные экономические мотивы совершения сделки, либо мотивы поведения в процессе исполнения уже заключенного соглашения.

Доводы налогового органа об аффилированности не опровергнуты лицами, участвующими в деле.

Внутреннее финансирование должно осуществляться добросовестно и не нарушать права и законные интересы иных лиц.

Контролирующее лицо, которое пытается вернуть подконтрольное общество, пребывающее в состоянии имущественного кризиса, к нормальной предпринимательской деятельности посредством предоставления данному обществу финансирования (далее — компенсационное финансирование), в частности, с использованием конструкции договора займа, т.е. избравшее модель поведения, отличную от предписанной Законом о банкротстве, принимает на себя все связанные с этим риски, в том числе, риск утраты компенсационного финансирования на случай объективного банкротства.

Данные риски не могут перекладываться на других кредиторов (пункт 1 статьи 2 ГК РФ). Таким образом, при банкротстве требование о возврате компенсационного финансирования не может быть противопоставлено их требованиям — оно подлежит удовлетворению после погашения требований, указанных в пункте 4 статьи 142 Закона о банкротстве, но приоритетно по отношению к требованиям лиц, получающих имущество должника по правилам пункта 1 статьи 148 Закона о банкротстве и пункта 8 статьи 63 ГК РФ. Кроме того, невостребование контролирующим лицом займа в разумный срок после истечения срока, на который он предоставлялся, равно как отказ от реализации права на досрочное истребование займа, предусмотренного договором или законом (например, пункт 2 статьи 811, статья 813 ГК РФ), или подписание дополнительного соглашения о продлении срока возврата займа, по существу являются формами финансирования должника. Если такого рода финансирование осуществляется в условиях имущественного кризиса, позволяя должнику продолжать предпринимательскую деятельность, отклоняясь от заданного пунктом 1 статьи 9 Закона о банкротстве стандарта поведения, то оно признается компенсационным с отнесением на контролирующее лицо всех рисков, в том числе, риска утраты данного финансирования на случай объективного банкротства (пункт 3.2 Обзора судебной практики разрешения споров, связанных с установлением в процедурах банкротства требований контролирующих должника и аффилированных с ним лиц (утвержден Президиумом Верховного Суда Российской Федерации 29.01.2020).

ПОЧЕМУ ЭТО РЕШЕНИЕ ВАЖНО?

—Арбитражный суд Московского округа подтвердил повышенные стандарты доказывания для аффилированных кредиторов.

Кроме того, вновь сформулированы совокупные косвенные признаки, свидетельствующие о наличии группы и подконтрольности ее единому центру.

В частности, суд указал, что об этом могут свидетельствовать следующие обстоятельства: действия названных субъектов синхронны в отсутствие к тому объективных экономических причин; они противоречат экономическим интересам одного члена группы и одновременно ведут к существенной выгоде другого члена этой же группы; данные действия не могли иметь место ни при каких иных обстоятельствах, кроме, как при наличии подчиненности одному и тому же лицу и т.д.

Вынесенные судебные акты имеют важное значение для обеспечения гарантий соблюдения единообразия судебной практики и оценки действий аффилированных кредиторов.



ДОСТОВЕРНОСТЬ И ДОВЕРИЕ КАК ЦЕННОСТЬ

Манифест ФНС, вышедший в рамках акции «Перспектива 2030», провозгласил курс службы на «100% доверие и 0% издержек». Остался ли этот лозунг лишь на бумаге или стал воплощаться в жизнь, НЭО обсудил с **д.э.н., профессором, заведующим кафедрой налогов и налогового администрирования Финансового университета при Правительстве РФ, партнером юридической фирмы «Легикон-Право», членом НМС ВС РФ Дмитрием Ивановичем Ряховским.**



— Проблема доверия в системе налогообложении. Насколько актуальна она для нашей страны?

— С тех пор, как ФНС взяла курс на клиентоцентричность, я заметил много изменений в положительную сторону. Если проанализировать предпроверочный анализ, налоговые споры в досудебном порядке, то можно увидеть, что налоговая служба внимательно прислушивается к аргументам налогоплательщика, тщательно изучает предоставленные документы и нередко выносит решения в его пользу.

С 1 января было автоматизировано получение социальных налоговых вычетов: физические лица избавлены от необходимости бегать и собирать справки. Серьезно модернизирован личный кабинет налогоплательщика: стало удобно, эффективно, доступно. Любое обращение не останется без ответа. Все это, конечно, способствует формированию более доверительных отношений, хотя этот процесс весьма длительный, и ждать, что завтра обе стороны станут доверять друг другу, не следует. Думаю, даже через много лет у нас будет действовать базовый принцип: доверяй, но проверяй.

— На Западе налоговыми агентами подоходного налога выступают сами граждане. У нас в стране эту роль выполняют работодатели за своих работников. Если бы мы пошли по западному пути, как бы это отразилось на уровне доверия?

— Думаю, что каких-то позитивных сдвигов от такой реформы ждать не следует. Хотя бы потому, что это привело бы к увеличению нагрузки на налоговую службу, ведь администрировать бы пришлось гораздо большее количество налоговых агентов. Не стоит забывать о низком уровне налоговой грамотности населения, его закредитованности. Взыскать

налоги с человека, который живет не по средствам, будет крайне сложно, и на выходе мы получим большое социальное напряжение.

В прошлом году я сам подавал налоговую декларацию и специально засек время. Причем, заблаговременно никакие документы я не готовил. Уточню, что у меня был доход от продажи недвижимого имущества. На оформление документов ушло всего 15 минут. Так что существующая в нашей стране система удобна всем игрокам на рынке налогообложения.

— Какие новации в плане совершенствования работы ФНС с налогоплательщиками нас могут ожидать в ближайшие годы?

— Цель номер один, чего лично я очень жду, — полный переход на электронный документооборот (ЭДО). Ведь идеальная система налогообложения — та, где налоговое администрирование происходит полностью без участия налогоплательщика.

А если все данные будут доступны в системе электронного документооборота, это станет реальностью. Для бизнеса это означает, помимо удобства, реальную экономию средств. Большинство стран мира сегодня даже мечтать не могут о том уровне цифровизации, который демонстрирует ФНС РФ.

— А что нового ожидается в плане контроля?

— Тут тоже мы двигаемся в сторону цифровизации, развития риск-ориентированного подхода. У нас есть такой уникальный институт, как предпроверочный анализ, который, к слову, не прописан в Налоговом Кодексе. Если налогоплательщик грамотный, то идет на контакт с налоговой службой, где-то признает промахи, где-то — отстаивает свою правоту.

По итогу стороны приходят к соглашению, но, самое главное, предприятие продолжает работать. Но есть налогоплательщики, которые предпочитают "включить дурака". И тогда к ним приходят с проверкой, и суммы доначислений могут быть, исходя из моей практики, в разы больше тех, которые предлагалось заплатить на этапе предпроверочного анализа.

Например, введен мораторий на проверки работы с контрольно-кассовой техникой. Но если цифровые инструменты контроля выявляют риски, налоговый орган может прийти к налогоплательщику и сообщить о них, выдать предупреждение. А если последний продолжает нарушать, провести проверку. Очень эффективный механизм.

TOP 3

ПРОБЛЕМ В СФЕРЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ И НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ

1

Истребование документов (кто их истребует, как, на каком основании). Конечно, ФНС приняла Манифест об истребовании документов, требований стало меньше, они стали более систематизированные, но вопрос избыточного, беспредельного истребования остается.

2

Дробление бизнеса. Помимо всего прочего, есть такое понятие как «деловая цель». В 90% кейсов, с которыми мне довелось иметь дело, деловая цель при дроблении присутствовала, но для того, чтобы ее доказать, необходимо провести целое экономическое исследование, а это дорого. В итоге у нас лес рубят—щепки летят.

3

Усложненная правоприменительная практика для патентной системы налогообложения и упрощенной системы налогообложения. Малый бизнес не обладает нужными компетенциями в сфере налогообложения. Спор требует привлечения высококвалифицированных налоговых консультантов, но малый бизнес не обладает должными ресурсами, поэтому проигрывает и платит, и это негативным образом влияет на самую незащищенную категорию предпринимателей.

ТОП 5 НАЛОГОВЫХ ПРОБЛЕМ

ВЕРСИЯ ОТ БИЗНЕСА

Уплату налогов можно в чём-то сравнить с приёмом лекарств: дело это, мягко говоря, не очень приятное, но уж точно полезное. Причём, не только для спокойного сна. Чем более чётко вы следуете рекомендациям хорошего доктора, а в нашем случае — специалиста по налоговому законодательству, тем больше у вас шансов избежать «оперативного вмешательства» или — вмешательства оперативников... Но проблемы, как в области медицины, так и в налоговой сфере, бывают не только частные, но и общие. И решать их лучше заранее, не дожидаясь «пандемии», от которой плохо становится всем. О том, что больше всего волнует предпринимательское сообщество, — в беседе с **экспертом по налогам и банкротству, советником налоговой практики ООО «Халимон Лигал» Алексеем Некрасовым.**

— Алексей Юрьевич, есть, конечно, тема традиционная, из серии: «Мы не доверяем государству, поэтому не платим налоги...», но есть и другие, связанные с налогами темы, с которыми вы в своей работе, безусловно, сталкиваетесь. Давайте о них и поговорим. Своего рода «топ-5» — самых острых и волнующих...

— До сих пор, несмотря ни на что, основная масса запросов связана с дроблением бизнеса. Да, это набило оскомину всем, но бизнес честно говорит, что без решения этой проблемы развиваться они не могут. Бизнес говорит: «Я готов перейти на общую систему налогообложения, но с учетом я сразу не справлюсь».

Упрощённая система налогообложения рассчитана на «бухгалтеров-счетоводов». Бухгалтер же, который понимает, что будет, если работать на общей системе, массово «дисквалифицировался». Нужен переходный период, достаточно большой. Говорят это те предприниматели, у которых совокупный доход от разных их компаний составляет сегодня от 300 до 500 миллионов рублей. Это как раз те «дробленщики», которые понимают, что им выгодно было бы перейти на НДС: пусть это дороже, зато спокойнее, плюс это открывает новые рынки.

Они не хотят демпинговать и работать в убыток для крупных поставщиков. Но они говорят: «Я не потяну, мне нужно ещё какое-то время. Пусть у нас будет компания на общей системе налогообложения, на которую мы постепенно переведем обороты, и где мы научимся работать».

За последние три месяца у меня было около сорока встреч с бизнесом, с «дробленщиками», и все они говорят: «Нам нужно, мы хотим, мы готовы, но...



Если мы сейчас сразу выйдем на общую систему, мы просто исчезнем как бизнес».

— Не думаю, что переходный период сильно поможет. Он раздвинет рамки, у людей подрастет оборот, но бояться они не перестанут . Мы обсуждали этот вопрос в ТПП Московской области, вице-президентом которой я также являюсь. Я своих бухгалтеров просил считать. Выяснилось, что налоговые платежи выше не становятся. И боязнь перейти на общую систему — скорее чисто психологическая.

— Столкнулись мы и с новой проблемой — дробление бизнеса в целях сохранения статуса субъектов малого и среднего предпринимательства. Потому что государство поддерживает такой бизнес, предлагает ему различные меры поддержки, преференции-льготы, кредиты, субсидии. И компании будут претендовать на их получение. Эта тема скоро будет одной из актуальных, судя по числу запросов от наших клиентов: «У меня бизнес «прёт», но я не хочу терять статус!»

— Очень интересную тему вы затронули. Сейчас всё это базируется на достаточно формальном признаке: если компания находится в реестре налоговой по малому и среднему бизнесу, то она эти преференции и получает. Выходит, должно измениться само ведение реестра?

— Ключевые слова, которые вы сказали, — «формальный признак». Формальный с точки зрения государства, которое оказывает поддержку. Дальше сам бизнесмен должен нести ответственность за суть, за содержание субъекта, который он позиционирует как малое и среднее предпринимательство.

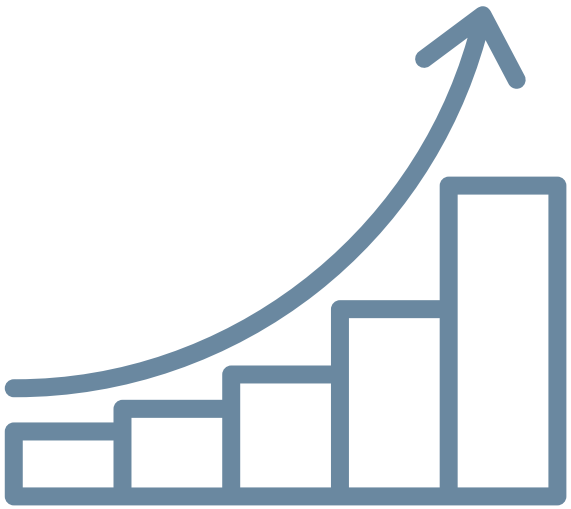
Думаю, что в будущем мы столкнемся с проверками по правомерности, обоснованности получения таких преференций, и формальный признак защищать бизнес не будет, если будет доказано, что это — группа. Так 20 лет назад людей сажали за получение пособий по поддельным справкам по безработице.

Или вспомнить пандемию: когда банки выдавали ковидные субсидии, а потом требовали повышающих ставок об оплате, заявляя: «Вы не соответствуете...» Поэтому здесь риски есть.

— То есть, несмотря на то, что компания может присутствовать в реестре ФНС как малое и среднее предприятие, но входит в группу компаний, и при этом получает льготы, то управляющие лица этой группы будут нести ответственность?

— Считаю, что такое может иметь место. Посмотрим

Столкнулись мы и с новой проблемой — дробление бизнеса в целях сохранения статуса субъектов малого и среднего предпринимательства. Потому что государство поддерживает такой бизнес, предлагает ему различные меры поддержки, преференции-льготы, кредиты, субсидии. И компании будут претендовать на их получение.



в перспективе на практику, как она будет развиваться. При существующей статистике обвинительного уклона и при возможностях правоохранительных органов...

— Хорошо, я постараюсь вашу позицию донести и до налоговой, и до нашего правительства. В таком контексте эта тема ещё ни разу не обсуждалась...

— Третья тема — это самозанятые. С ними просто беда. Это, наверное, связано больше с предпринимательской культурой: бизнес в массе своей воспринимает работников, если и не как рабов, то абсолютно как зависимых, бесправных существ. То есть если ты физическое лицо и подписал договор оказания услуг, договор подряда — всё, ты встаешь в ранг работников. За редким исключением.

Это связано с тенденцией, которая имеет теперь своё название — «прекаризация труда». То есть, когда люди работают без каких-либо социальных гарантий. Эта проблема на самом деле намного шире и затрагивает, по сути дела, все отрасли экономики.

На самозанятых это проявляется очень сильно. Мы предупреждаем руководителей, бухгалтеров, четко прописываем, указываем им на риски. Очень хорошо действует на них, когда я спрашиваю: «Как вы к работникам обращаетесь? Как вы «выдёргиваете» их к себе в кабинет? И как вы будете выдергивать самозанятого?..» Это — своего рода «тест на равноправие», потому что самозанятый — это ваш партнер».

— Двигаемся дальше...

— Дальше — формальная миграция в низконалоговые регионы, туда, где «упрощенцы» платят один процент. Мы видим просто шквал рекламных объявлений, видим запросы бизнеса, и сталкиваемся с теми, кто уже это сделал.

— Но ведь всё это мы уже проходили!..

— Я тоже думал, что тема закрыта, но пошла «вторая волна». Я столкнулся с тем, что это — реальные запросы. Самый экзотичный из них: «Я зарегистрирован в (условно) Мордовии, ни разу там не был и мне это надоело. Производство у меня реально, в Московской области. Могу ли я там сейчас перерегистрироваться и закрыть эту историю?»

— Думаю, что без проблем...

— Конечно, нет! Ведь проверяет та инспекция, которая назначает проверку за предыдущий период, за три года. И ставить вопрос о том, что он неправомерно применял пониженную ставку, будет тоже местный налоговый орган...

Эта «миграция» — не только мой кейс. Коллеги, которых я убеждаю, что «не надо», приходят ко мне и говорят, «Да ты что?! Люди готовы платить до 500 тысяч рублей за то, чтобы там появиться».

Я отвечаю: «Нет, мы с этим не работаем, нам это не нужно». И вообще я считаю, что условия в регионах всё-таки должны быть одинаковыми: льготирование — да, игра ставками — нет.

— А много ли желающих появилось куда-то «переехать»?



Третья тема — это самозанятые. С ними просто беда. Это, наверное, связано больше с предпринимательской культурой: бизнес в массе своей воспринимает работников, если и не как рабов, то абсолютно как зависимых, бесправных существ. То есть если ты физическое лицо и подписал договор оказания услуг, договор подряда — всё, ты встаешь в ранг работников. За редким исключением.



Эта «миграция» — не только мой кейс. Коллеги, которых я убеждаю, что «не надо», приходят ко мне и говорят, «Да ты что?! Люди готовы платить до 500 тысяч рублей за то, чтобы там появиться». Я отвечаю: «Нет, мы с этим не работаем, нам это не нужно». И вообще я считаю, что условия в регионах всё–таки должны быть одинаковыми: льготирование — да, игра ставками — нет.

— Их больше, чем тех, которые задумались о возвращении. Мы даже планируем сделать вебинар под условным названием: «Заплати один процент и получи уголовное дело в подарок».

— Хорошее название...И пятая проблема?

— Её, наверное, можно было бы ставить первой — это вопросы, связанные с ведением внешнеэкономической деятельности, с возможностью открытия, интегрирования в свою структуру торговых домов, компаний, которые реализуют продукцию на территории других государств, с выбором юрисдикции, с тем, как это будет восприниматься здесь.

— А в чем проблема?

— Приведу пример реального запроса: «Мы платим, условно,100 рублей за покупку китайской техники, мы бы хотели платить также 100 рублей, но пусть это будет наш торговый дом, и разница пусть остаётся там».

— Здесь две проблемы. Первая касается не налоговой, а таможни...

— Да, корректировка таможенной стоимости.

— А вторая — трансфертное ценообразование.

— Приходится бороться с прямолинейным мышлением. Я говорю: « По сути дела— это вывод капитала! И вы используете эту ситуацию для неблаговидных целей»! В ответ слышу: «Нет, какая разница, у кого мы купим?»

С другой стороны, я знаю компании, которые ищут наиболее удобные юрисдикции, где они бы платили на той стороне меньше налогов, если покупают то, что они раньше покупали напрямую в Европе, а сейчас оттуда ввести не могут.

Происходит своего рода «гонка по юрисдикциям»: сначала Турция, Эмираты, Гонконг, потом континентальный Китай, а сейчас (буквально на днях прочитал), одна из перспективных юрисдикций — Габон. Много новых стран я узнал за последний год...

Сейчас всё, что связано с внешнеэкономической деятельностью, для бизнеса, для собственника — это, конечно, боль. Я в этих вопросах не большой специалист, но боль эту я знаю, потому что бизнес их транслирует. Я могу предупредить на какой—то общей части, что им это не нужно. Но уж если они идут дальше в структурирование, то это уже не моя зона ответственности.

— Вы правы — проблема серьезная, потому что многие сейчас открыли свои компании в том же Казахстане, в других странах СНГ, и они до сих пор не понимают, как их синтегрировать.

Но сформулировать вопросы — это значит сделать первый шаг к их решению...

ПОД УПРАВЛЕНИЕМ ИИ

ФНС ЛАБ НОЦ
ФНС РОССИИ И МГТУ ИМ. Н.Э. БАУМАНА

В МГТУ им. Н.Э. Баумана состоялось торжественное открытие Научно-образовательного центра (НОЦ) ФНС России. НОЦ является площадкой для разработки ИИ в налоговом администрировании, для обучения сотрудников ФНС и подготовки новых кадров. На базе НОЦ разработаны и реализованы семь образовательных программ специально под потребности ФНС. Также завершена реализация ряда научных проектов, семь из них запатентованы, ещё часть внедрена в работу ФНС. В течение текущего года планируется обучение более 800 сотрудников службы по пяти новым программам. О работе НОЦ «НЭО» расскажет **директор центра Алексей Бородулин.**

—Расскажите, пожалуйста, о целях и задачах НОЦ.

—Впервые о создании центра заговорили еще в 2018 году. Эту идею обсуждали руководители ФНС и МГТУ Михаил Мишустин и Анатолий Александров. Концепция заключалась в формировании центра компетенций использования искусственного интеллекта в налоговом администрировании. Например, мы разрабатываем скоринговые модели: умный калькулятор на основе математико-статистического моделирования для удобного анализа той или иной информации.

НОЦ решает три основные задачи: разработка ИИ-сервисов в интересах ФНС, обучение студентов на реальных примерах из деятельности ФНС, чтобы они в дальнейшем могли работать в структуре службы, и обучение сотрудников ФНС.

—Я правильно понимаю, что НОЦ — кадровая кузница для ФНС?

—Да, у нас образовательная экосистема: студенты учатся у практиков и на реальных проектах, овладевают необходимыми компетенциями и устраиваются на работу, проходят повышение квалификации. Таким образом у нас четыре вектора развития. Первый: мы привлекаем студентов, так как у нас есть кафедра искусственного интеллекта, а 30% сотрудников центра преподают там, и студенты выполняют свои курсовые и дипломные проекты на реальных кейсах ФНС. Второй: талантливые студенты, которые становятся сотрудниками нашего центра, получают зарплату и повышают свою квалификацию, решая задачи ФНС. Таким образом, мы обеспечиваем ту самую тесную связь науки и практики, о которой так много говорят сегодня. Третий: к моменту окончания учебы в вузе мы уже понимаем, в какое подразделение ФНС выпускник может пойти работать.

Как правило, это связано с теми проектами, которые он реализует со студенческой скамьи в плотном контакте с подразделениями ФНС. Четвертый: новое направление, целевой набор на профильную кафедру искусственного интеллекта, по окончании которой выпускники гарантированно устраиваются на работу в ФНС.

—Как проходит обучение сотрудников налоговой службы, можно ли повысить свою квалификацию в сфере информационных технологий без отрыва от производства?

—Обучение проходит без отрыва от работы: занятия начинаются в 17 часов, когда рабочий день



уже подходит к концу. Обучение в дистанционном формате, поэтому тратить время на дорогу не требуется. Это удобно и людям из других городов, кто живёт в другом часовом поясе — есть видеозапись уроков.

—Насколько сложно дается учеба сотрудникам ФНС, ведь они говорят с программистами на разных языках?

—У нас комфортная атмосфера и найти общий язык со всеми достаточно просто. ФНС сегодня — одна из ведущих IT-ФОИВов России, потому что уровень подготовки специалистов службы, особенно начальников управления и отделов, очень высок. А в НОЦ работают новаторы, которые не боятся экспериментировать и создают абсолютно новые ИИ-решения.

Например, мы разработали систему оценки платежеспособности налогоплательщиков и выбора математического способа принятия решения. В ситуации, когда у плательщика просрочен долг по налогам, как нужно действовать: дать рассрочку или готовиться к банкротству, подсказки для принятия такого решения дает скоринг. Таким образом, точки принятия решения будут иметь не только экспертный характер, за счёт участия сотрудников ФНС в разработке, но и самообучающийся, так как их запрограммирует команда НОЦ.

—Все наслышаны о том, что может делать искусственный интеллект, а какие новые возможности он дает конкретно ФНС?

—Это повышение качества обработки информации, точный анализ большого количества данных в сжатые сроки. Простой пример: сейчас мы ведем проект по анализу кода ОКПД из открытых источников по госконтрактам, которых насчитывается порядка 5 млн. Сотрудники ФНС анализируют этот массив данных с точностью до 75%. Мы же за полгода работы подняли данный показатель до 85% и знаем, как сделать так, чтобы довести его хотя бы до 95%. Причем, обычно эту работу выполняет отдел в 10-20 человек, а благодаря использованию ИИ, сможет делать один человек.

—Как вы думаете, налогоплательщики будут внедрять свой искусственный интеллект, чтобы бороться с ИИ ФНС?

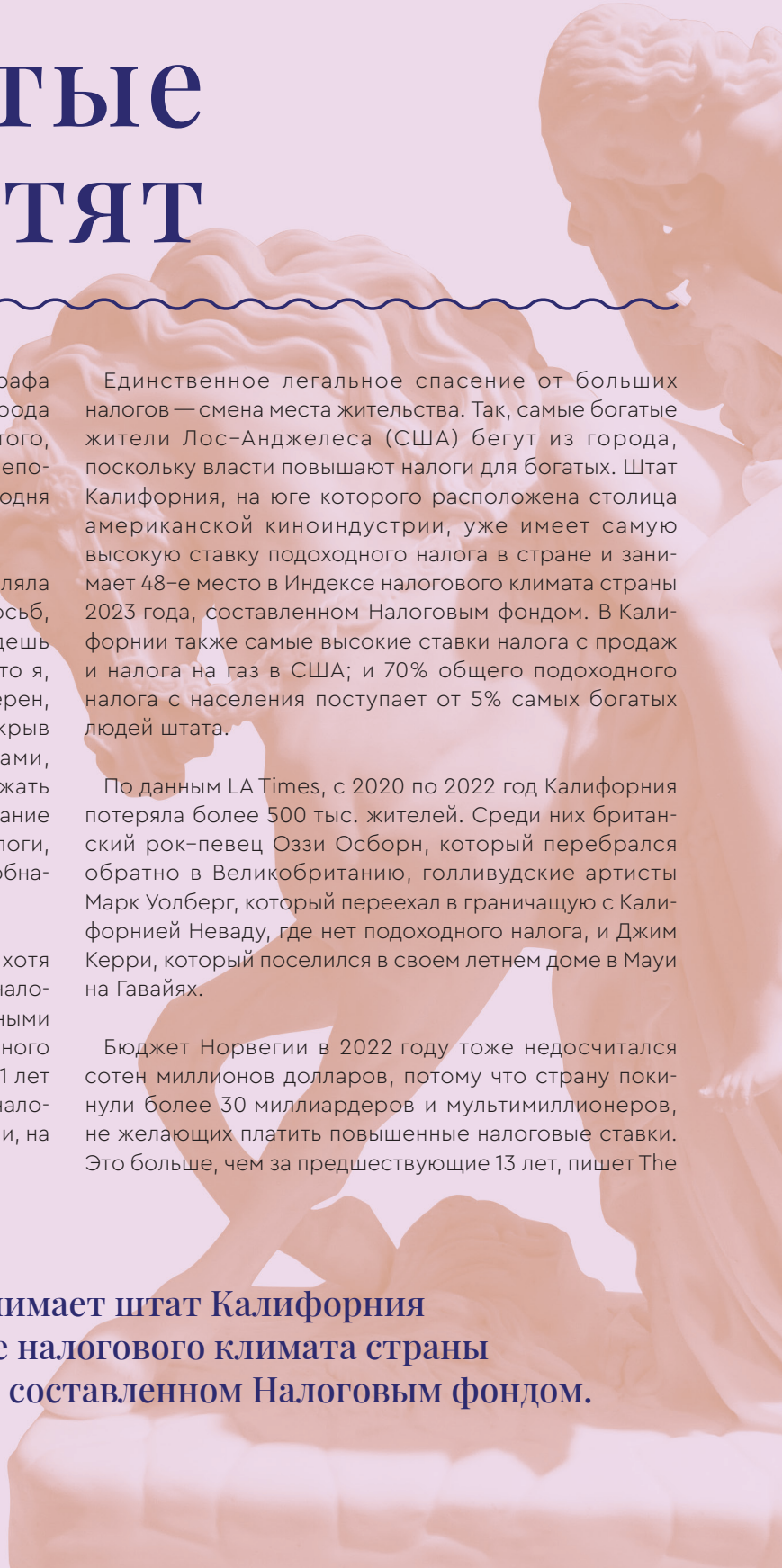
—Если речь про хакерские атаки и мошеннические схемы, то уровень компетенций ФНС уже пресекает и прогнозирует возможные попытки уклонения от уплаты налогов. Если речь про внедрение ИИ для удобства налогоплательщиков, то корректность расчета налогов и удобство использования сервисов ФНС повышается.

—Планы Центра.

—В ближайшее время планируется расширение, в том числе открытие кафедры «Технологии искусственного интеллекта» и новое направление в магистратуре «ИИ в налоговом администрировании» на базе НОЦ. Более 800 сотрудников ФНС пройдут курсы повышения квалификации и переквалификации по пяти новым программам. В их числе, анализ данных, искусственный интеллект, управление IT-проектами, Power Point и Excel. Не прекратится и научная работа, по созданию новых сервисов и совершенствованию существующих. В долгосрочной перспективе планируется формирование программы бакалавриата «Информатика и вычислительная техника» и аспирантуры «Искусственный интеллект и машинное обучение».

ФНС сегодня — одна из ведущих IT-ФОИВов России, потому что уровень подготовки специалистов службы, особенно начальников управления и отделов, очень высок. А в НОЦ работают новаторы, которые не боятся экспериментировать и создают абсолютно новые ИИ-решения.

БЕГУЩИЕ ОТ НАЛОГОВ или богатые тоже платят



Существует легенда, что леди Годива, жена графа Леофрика, проехала по улицам английского города Ковентри верхом на лошади обнаженная ради того, чтобы ее муж освободил жителей городка от непомерных налогов. Было это в XI веке. А на что сегодня идут люди, чтобы снизить налоговое бремя?

Согласно легенде, леди Годива много раз умоляла своего супруга снизить налоги. Устав от ее просьб, граф решил пойти на хитрость: если ты проедешь верхом на коне по улицам города обнаженной, то я, так и быть, налоги отменю. Вероятно, он был уверен, что жена на это не осмелится, но ошибся. Прикрыв наготу своими длинными роскошными волосами, леди выехала в город, и графу пришлось сдержать обещание. В хрониках действительно есть упоминание о том, что в XI веке в Ковентри были отменены налоги, правда, ни в одной из официальных летописей об обнаженной леди не говорится.

Представить себе подобное сегодня сложно, хотя жители многих государств недовольны растущей налоговой нагрузкой. И если в XX веке самыми известными налоговыми уклонистами считались боссы преступного мира, такие как Аль Капоне, которого осудили на 11 лет тюрьмы за неуплату 215 тыс. долл., то в наши дни налоговые скандалы чаще связаны с добропорядочными, на первый взгляд, знаменитостями.

Единственное легальное спасение от больших налогов — смена места жительства. Так, самые богатые жители Лос-Анджелеса (США) бегут из города, поскольку власти повышают налоги для богатых. Штат Калифорния, на юге которого расположена столица американской киноиндустрии, уже имеет самую высокую ставку подоходного налога в стране и занимает 48-е место в Индексе налогового климата страны 2023 года, составленном Налоговым фондом. В Калифорнии также самые высокие ставки налога с продаж и налога на газ в США; и 70% общего подоходного налога с населения поступает от 5% самых богатых людей штата.

По данным LA Times, с 2020 по 2022 год Калифорния потеряла более 500 тыс. жителей. Среди них британский рок-певец Оззи Осборн, который перебрался обратно в Великобританию, голливудские артисты Марк Уолберг, который переехал в граничащую с Калифорнией Неваду, где нет подоходного налога, и Джим Керри, который поселился в своем летнем доме в Мауи на Гавайях.

Бюджет Норвегии в 2022 году тоже недосчитался сотен миллионов долларов, потому что страну покинули более 30 миллиардеров и мультимиллионеров, не желающих платить повышенные налоговые ставки. Это больше, чем за предшествующие 13 лет, пишет The

48 место занимает штат Калифорния в Индексе налогового климата страны 2023 года, составленном Налоговым фондом.

Guardian со ссылкой на исследование местного издания Dagens Naeringsliv.

В основном состоятельные норвежцы переезжают в Швейцарию, на Кипр, в Италию и Канаду. Например, 64—летний промышленный магнат Кьелл Инге Рекке с состоянием около 1,8 млрд долл. эмигрировал в швейцарский город Лугано. Его переезд обошелся Норвегии в 16,7 млн долл. в виде потерянных налоговых поступлений в год.

По оценке почетного профессора Норвежской школы бизнеса Оле Гьемса—Онстада, совокупное состояние тех, кто покинул страну, составляет не менее 57 млрд долл. Эксперты уверены, что это не предел, и оставшиеся в стране миллиардеры ищут, куда бы податься, так как налоги в Норвегии снова повысили в ноябре 2022—го. Сегодня, если стоимость имущества превышает 162 тыс. долл. на одного человека или 324 тыс. долл. на семейную пару, то его владелец должен платить ежегодный муниципальный налог в размере 1,1%. Установлен государственный налог в размере 0,4% для активов свыше 1,91 млн долл. для физических лиц, и 3,8 млн долл. для супружеских пар. Еще одна статья расходов богатых норвежцев — налог на прирост капитала по акциям. Его максимальная ставка в 2022 году равнялась 37,8% , что на 6 процентных пунктов больше, чем годом ранее.

Настоящий гуру налоговых побегов — французский актер Жерар Депардье. Когда во Франции вышел закон, согласно которому, тот, кто зарабатывает более миллиона евро в год, должен возвращать в казну до 75% своих доходов, тот срочно переехал из Парижа в бельгийскую деревню Нешэн, следом за другими французскими богачами.

Бюджет Норвегии в 2022 году тоже недосчитался сотен миллионов долларов, потому что страну покинули более 30 миллиардеров и мультимиллионеров, не желающих платить повышенные налоговые ставки. Это больше, чем за предшествующие 13 лет



Настоящий гуру налоговых побегов—французский актер Жерар Депардье

С тех пор Депардье мечется по миру в поисках государства, в котором нет или почти нет налогов. 1 января 2013 года он получил российское гражданство. В нашей стране его приняли с распростертыми объятиями: руководство республики Мордовия подарило ему недвижимость в Саранске и сделало «Почётным удмуртом», глава Чеченской Республики присвоил ему звание Почетного гражданина региона и вручил ключи от пятикомнатной квартиры в Грозном. В 2015 году Депардье распродал недвижимость в России, как потом выяснилось, чтобы приставы не могли наложить арест на имущество за неуплату налогов. А в 2018 году актер отправился искать счастье в Алжире. Налогообложение доходов физических лиц в этой стране осуществляется по прогрессивной шкале (предельная ставка 35%).

Конечно, страны, как могут, противостоят бегству богачей. С прошлого года в Финляндии миллиардеры, желающие эмигрировать, должны оплатить налог на прирост капитала, накопленный за время их пребывания в стране. Огромное количество стран облагают налогом не сами доходы богатых людей, а предметы роскоши. В Китае его платят с парфюмерии и косметики, одежды и вина, украшений и часов. Сбор составляет 15%.

Знаменитые британские ученые проанализировали ряд налогов с доходов, капитала и активов с 1965 по 2015 год в 18 странах Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Согласно их выводам, снижение налогов для богатых не приносит блага кому—либо, кроме самих богатых, и только усугубляет социально—экономическое неравенство.

ОБЪЕДИНЕНИЕ СОВМЕСТНЫХ УСИЛИЙ—КЛЮЧ К УСПЕШНОМУ ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ

ВРЕМЯ ПЕРЕМЕН

Впереди весна — время преображений и перемен. Молодёжный совет меняется и развивается независимо от времени года и готов рассказать про результаты работы, планы и интересные проекты.

2023 год подарил нам яркие эмоции и новые возможности. Усилиями Молодёжного совета было организовано более 100 мероприятий за год, вовлечено в мероприятия более 1,5 тысячи Подмосковных налоговиков, повышена репутация госслужащих и создан мост между Управлением и Инспекциями Московской области.

Благодаря общей концепции взаимодействия между сотрудниками отделов Управления и Инспекций Молодёжный совет запустил в своём телеграм—канале масштабные проекты **«МолПатруль»** и **«Гражданский опер контроль»**, которые должны быть полезны как для сотрудников, так и для налогоплательщиков Московской области.

Заместителем руководителя УФНС России по Московской области Л.В. Загайновым и представителями Молодёжного совета совместно с сотрудниками отдела работы с налогоплательщиками Инспекций был внедрён новый инструмент обратной связи для налогоплательщиков — рубрика «МолПатруль», позволяющий быстро решить проблему налогоплательщика. С помощью представителя Молодёжного совета прямо в операционном зале инспекции можно получить обратную связь, что позволит гораздо эффективнее решать острые вопросы и сократить количество жалоб от налогоплательщиков.

Также в 4 квартале была запущена ещё одна новая рубрика — «Гражданский опер контроль. Посетители заведений общественного питания Московской области сообщают в комментариях к посту в телеграм—канале Молодёжного совета реквизиты соответствующих заведений, если им не выдали чек, таким образом, приобщаясь к работе отдела оперативного контроля и созданию активной гражданской позиции.

В конце 2023 года лидеры Молодёжного совета УФНС России по Московской области приняли участие в практике индивидуального и командного планирования в рамках программы **«Комплексное развитие молодёжных советов»** от Росмолодёжи. Целью мероприятия было формирование сообщества молодых госслужащих нового формата в рамках деятельности Молодёжного Совета посредством повышения уровня профессиональных и надпрофессиональных навыков/умений, а также выявление и продвижение лучших практик в работе. Участники практики смогли приобрести новые знания в следующих направлениях: разбор ролей в команде, выявление лидера, эффективные составляющие команды и её идея; психологическое тестирование Р.М. Белбина на роль в команде; попробовать практикум позиционного высказывания; изучить технику правильного обсуждения; командообразующие практики. На сессии присутствовали более 40 представителей Молодёжного совета из различных федеральных органов исполнительной власти, которые обменялись друг с другом опытом и наметили не только новые связи, но и совместные мероприятия.

Ещё одним ярким примером межведомственного взаимодействия является участие 10 февраля 2024 года представителей Молодёжного совета в Международной выставке-форуме «Россия» Форума национальных

достижений: молодёжная политика, в рамках которого прошла деловая и культурная программа, демонстрирующая основные достижения и ключевые результаты развития молодёжной политики Российской Федерации за последние десятилетия. Молодые кадры приняли участие в семинаре «Представление лучших практик деятельности молодёжных советов федеральных органов исполнительной власти», в рамках которого сотрудники разных ведомств представили друг другу лучшие практики и поделились своими планами развития Молодёжного совета.

В феврале налоговики Подмосковья приняли участие в ежегодном турнире по дартсу, посвящённому «Дню защитника Отечества», среди сборных команд УФНС России по г. Москве, УФНС России по Московской области и ФНС России. Представители Молодёжных советов УФНС России по г. Москве и УФНС России по Московской области активно участвуют в совместных проектах и делятся опытом друг с другом.



ПОСЫЛ НА 2024 ГОД

В 2023 году Молодёжному совету удалось создать мост между Управлением и Инспекциями Московской области, а также наладить цепочку взаимодействия с УФНС России по г. Москве. Сейчас нам бы хотелось раздвинуть границы взаимодействия и обратить своё внимание на соседние области. Как много мы знаем о Липецкой области? Много ли раз мы бывали в сердце Черноземья и видели знаменитые воронежские пещерные храмы? Бывали ли жители Московской области в Тамбове, где гармонично сочетаются старинные здания с высотными офисными зданиями и торговыми центрами? Знакомы ли Подмосковные налоговики с тонкостями работы липецких налоговиков? Чем дышит воронежская молодёжь? Всё это нам предстоит узнать в совместном проекте.

Благодаря участию в проекте «Продвижение 2.0» родился новый проект — **«Навстречу друг другу»**, и это — не просто название проекта, а в глобальном понимании посыл на 2024 год. В этом году Молодёжный совет расширяет масштабы и хочет глубже узнать не только частички своей Родины, но и приобрести новый опыт. Основная цель проекта «Навстречу друг другу» — вовлечь Молодёжные советы ЦФО в совместную спортивную и культурную жизнь, выстроить крепкую связь, дружескую позицию и в перспективе — для эффективного решения общих рабочих задач. Если проект «ПРОдвижение 2.0» позволил объединить компетентных, творческих и энергичных молодых людей из каждого федерального округа для формирования большой сплочённой команды единомышленников, то «Навстречу друг другу» сплотит конкретно ЦФО. Данный проект поможет объединить профессиональное сообщество налоговиков из нескольких Управлений ФНС и вовлечь в него новые молодые кадры за счёт общих интересов, проектной деятельности, мотивации, настроя команд и создания единой среды. Проект будет проходить в несколько этапов. Одно Управление ФНС России станет площадкой для интеллектуальной викторины «Quiz», а другое — местом проведения спортивных состязаний или экскурсионной программы. В Московской области запланировано провести сплав на байдарках по Москве—реке, потому что только гребя в лодке в одну сторону, плечом к плечу с товарищами, ты можешь добиться не только гораздо быстрее и легче общей цели, но и развить необходимые личностные качества, которые не менее важны в работе, чем знания и компетентность. Данный проект относится к нематериальной мотивации и поощрению активных представителей Молодёжного совета из территориальных налоговых органов Московской области. В Московскую область входят города с интересными историями, культурными и социальными ценностями, которые формируют самых разных людей. Если Управление — это головной центр проекта, то Инспекции — концентрация уникальных людей для создания идеальной сборной команды.

Молодёжный совет — это команда идей, вдохновителей и тех, кто готов действовать, а не только строить планы. Захотели поехать на Туристический слёт — поехали! Захотели устроить интеллектуальную битву между Управлениями — сделали! Захотели разработать путеводитель для новичков — разработали! Представители Молодёжного совета являются не только инициаторами изменений в Московской области, но и их реализаторами. Присоединиться к ним может абсолютно любой сотрудник, который хочет помочь молодёжи быстрее стать настоящими налоговиками и внести свой вклад в развитие налоговой службы.

СОГЛАСНО ТВОРЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ

ВСЕ МЫ ПРИВЫКЛИ ВИДЕТЬ ДЕВУШЕК, УВЛЕКАЮЩИХСЯ ТАНЦАМИ, РУКОДЕЛИЕМ ИЛИ КУЛИНАРНЫМИ ЭКСПЕРИМЕНТАМИ. НО НЕРЕДКО ПРЕДСТАВИТЕЛЬНИЦЫ ПРЕКРАСНОГО ПОЛА ИНТЕРЕСУЮТСЯ СОВЕРШЕННО МУЖСКИМ РЕМЕСЛОМ.

Марина Изотова, заместитель начальника отдела обеспечения процедур банкротства Межрайонной ИФНС России №6 по Московской области, находится в постоянном поиске идей для воплощения в своем «деревянном» хобби. Ей хочется делать что-то оригинальное, нестандартное.

— Семь лет назад я успешно окончила Московский государственный областной университет (МГОУ), факультет «Технологии и предпринимательства». Получила сразу два образования: экономическое и технологическое. На втором курсе мы выбирали специализацию, и я пошла на деревообработку. Мне всегда нравилось делать что-то своими руками, поэтому и решила стать учителем труда для мальчиков. Меня сразу же взяли работать на кафедру.

Там я готовила учебные материалы по деревообработке, помогала в проведении олимпиад для школьников в этой области и готовила свою дипломную работу — колыбель из дерева это полностью ручная работа. Чертёж мне помогал сделать однокурсник, а вырезала и соединяла всё сама. Это было совсем не сложно. На факультете у нас было несколько девушек, кто выбрал работу в мастерской. Моя подруга для диплома делала деревянный поезд, а другая — шезлонг.

Перед самой защитой случился инцидент: в мастерской прорвало трубу и залило мою люльку горячей водой. Необходимо было срочно восстановить изделие, но это не помешало мне продать ее прямо после защиты диплома. Изделии было полностью функциональным, так что даже сегодня можно было уложить ребенка в эту колыбель и покачать. Руководители факультета признали такую работу достойной похвалы. Интерес к дереву — наследие от папы. Отец гордится моими достижениями.

После института поселились с молодым человеком в старой квартире с мебелью в «бабушкином» стиле. Я решила обновить интерьер своими руками. Сначала взялась за изготовление различных полочек из старой кровати, затем приступила к креслу, а потом привела в порядок тумбочку, которой уже полвека.

Сняла всю фурнитуру, а потом шпаклевала, грунтовала, красила и покрыла лаком. Вырезала новые ручки, чтобы создать современный дизайн. Любимый мужчина оценил мои старания, помогал. Вообще



Я мечтаю открыть собственное производство эксклюзивной мебели, но это требует больших финансовых вложений, хорошего оборудования и помощи единомышленников.

в нашей семье техническая часть на мне: отремонтировать, закрутить что-то или мебель собрать, а муж готовит. Вначале друзья удивлялись, когда видели, что самые дорогие подарки для меня — шуруповерт, электрический лобзик, пила.

Деревяшки для меня всегда ценны — жалко выбрасывать, они всегда пригодятся в хозяйстве. В планах — изготовление кровати с резными элементами или большого габаритного шкафа. Самая большая проблема при работе с деревом — ограниченное пространство квартиры. Если бы у меня был гараж или свой дом, было бы, где развернуться. Кроме того, нужны и некоторые инструменты.

Я мечтаю открыть собственное производство эксклюзивной мебели, но это требует больших финансовых вложений, хорошего оборудования и помощи единомышленников.



Я рыбачка, муж — рыбак...

В НАШЕ ВРЕМЯ ТРУДНО УДИВИТЬ КОГО-НИБУДЬ СВОИМ НЕОБЫЧНЫМ ХОББИ. В МИРЕ СУЩЕСТВУЮТ ТЫСЯЧИ ВИДОВ РАЗВЛЕЧЕНИЙ. ОНИ МОГУТ БЫТЬ КАК СПОКОЙНЫМИ И РАЗМЕРЕННЫМИ, ТАК И ЭКСТРЕМАЛЬНЫМИ. ЖЕНЩИНЫ С РАДОСТЬЮ ГОВОРЯТ О ХОББИ, КОТОРОЕ ПРИНОСИТ ИМ УДОВОЛЬСТВИЕ.

Трудно в это поверить, но представительница слабого пола обожает рыбалку. Немного непривычно, ведь большинство уверены: это исконно мужское занятие. Но жизнь доказывает обратное. Женщины, как и мужчины, могут не просто ловить рыбу, а быть гениальными рыбачками, могут ловить трофейную рыбу, участвуют в рыболовных конкурсах. Они делятся не только своими успехами, но и секретами. Елена Гутник, начальник отдела выездных проверок Межрайонной УФНС России № 12 по Московской области, рыбачит 30 лет и 3 года. Рыболовством увлечена с раннего детства, и ей неважно, где можно поймать рыбу — будь то Подмосковье, или какой-нибудь заморский город. На берегу водоема она отдыхает.



Моя рыбалка началась с пятилетнего возраста в Тамбовской области на реке Битюг вместе с дедом. От него перенимала первые навыки и секреты. Ловила окуней и плотву ветлой (ветка ивы — ред.) с крючком и гусиным пером вместо поплавка. Вышла замуж за рыбака, причем, в семье рыбачат все: и мужчины,

и женщины. Теперь, помимо удочки, научилась пользоваться спиннингом и фидером. В девяностые ездили в отпуск на несколько недель с палаткой в Астрахань, рыба там большая и ее много. Рыбных мест в России немало, стараемся везде побывать. Люблю Карелию, водоемы Тверской области, да и у нас дома, в Дубне, прекрасная рыбалка: здесь и московское море, и реки Волга, Дубна, Сестра.

Бывало, летом вернешься уставшая с работы, возьмешь удочку и вместе с ней на берегу закат встретишь, устроишь романтический ужин на свежем воздухе. Мое увлечение поддерживают и подруги, да и в семье по женской линии все любители порыбачить.

Вместе ходим на летнюю рыбалку, зимнюю — не люблю. Хотя моя коллега вместе с мужем вот уже несколько лет подряд рыбачат на льду. Возможно, когда-то в будущем куплю себе бур, ящик, черпак и другие атрибуты, хорошо утеплюсь и отправлюсь за новыми впечатлениями. Пусть все завидуют.

Некоторые мужчины до сих пор считают : «Женщина на рыбалке — плохая примета». Но, когда они сидят без рыбы, а мы с девчонками уже наловили, то тут появляется ревностное уважение к нашему мастерству.Я люблю простые и доступные снасти, спокойную рыбалку в красивом месте, будь то река или озеро. Для меня главное — процесс.

Процесс самого общения с природой, единомышленниками, а если и наловила при этом-то тоже хорошо. А не поймала, да и ладно. Не это главное, в конце концов. Не люблю платные водоемы — рыболовный азарт пропадает, так как знаешь, какую рыбу можешь вытащить. Для меня это очень важно.

Однажды я поймала сома в Астрахани на 9 кг. Это моя рекордная рыба. Сопротивлялся сильно, но я справилась. Победа на рыбалке складывается из физкультуры и труда. Да и шагомер обычно зашкаливает, беспрерывные движения рук и ног. А порой бежишь за рыбой, падаешь, а спиннинг не выпускаешь. Так я сражалась с судаком, большой был, красавец семикилограммовый, с оригинальной мордой, что не сразу поняли, кто это.

А как-то на семейной рыбалке я подцепила севрюгу на донку. Она обитает в бассейнах Каспийского, Черного и Азовского морей. До этого я такой рыбы не видела, тащу и кричу: «Я не знаю, кажется, крокодила поймала»!



ДЛЯ МЕНЯ РЫБАЛКА — ЭТО ШУМ РЕКИ, ПЕНИЕ ПТИЦ, УМИРОТВОРЕНИЕ. САМОЕ ГЛАВНОЕ — ПРОЧУВСТВОВАТЬ КАЖДЫЙ МОМЕНТ. КОГДА ТЫ ВЫТАСКИВАЕШЬ РЫБУ ВСЕМИ ВОЗМОЖНЫМИ СПОСОБАМИ, АККУРАТНО ДОСТАЕШЬ ИЗ ПАСТИ КРЮЧОК, А В ЗАВЕРШЕНИЕ РЫБАЛКИ — ЭТО, КОНЕЧНО, УХА.

ИЗ ХЛАМА *в сокровище*

МОЖНО ЛИ ПРЕВРАТИТЬ ОБЫЧНЫЙ И ДОВОЛЬНО-ТАКИ СКУЧНО ВЫГЛЯДЯЩИЙ ШКАФ В ПРОИЗВЕДЕНИЕ ИСКУССТВА? ВПОЛНЕ. ПРИЧЕМ, СДЕЛАТЬ ЭТО МОЖНО В СООТВЕТСТВИИ С СОБСТВЕННЫМИ ЖЕЛАНИЯМИ, ПРЕДСТАВЛЕНИЯМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ. ОКСАНА КОНОНЕНКО ЭТИМ ЗАНИМАЕТСЯ С УДОВОЛЬСТВИЕМ: ПРЕВРАЩАЕТ МЕБЕЛЬ С ИСТОРИЕЙ В ПРЕДМЕТ РОСКОШИ И ПРОИЗВЕДЕНИЕ ИСКУССТВА.

— Однажды я загорелась идеей. Увидела в сети, как умельцы перекрашивают старую мебель, но не решалась подступиться. Боялась, что ничего не получится. К тому же казалось, что для занятий реставрацией требуется долгая подготовка: это же нужно где-то найти винтажную мебель, купить подходящие материалы.

И все-таки тема не отпускала. Казалось бы, вещь старая, отжила свое, а прикладывают к ней руки, и получается что-то новое, красивое и интересное. Решилась попробовать. Сначала представила свою работу, затем нарисовала эскиз. С рук купила старый буфет и была в ужасе от его состояния: он был в грязи и жировых отложениях. Все отмыла, отчистила, и преображение началось. Восстановление заняло примерно два месяца. Восторг неописуемый.

Так появился стимул продолжать начатое. Включился творческий азарт. Со временем у меня появился новый обеденный стол 1950-го года рождения и винтажные стулья середины XX-го века. А дальше принялась за мебель образца начала 2000-х годов. Преображала все, что утратило былую новизну и красоту. Я убеждена, что любой навык можно приобрести, главное — упорство и терпение. Еще нужна выносливость, чтобы зачистить предмет: совершаешь много





Казалось бы, вещь старая, отжила свое, а прикладывают к ней руки, и получается что-то новое, красивое и интересное.









однотипных движений, с непривычки это может быть трудно. Иногда сила требуется, чтобы раскрутить шурупы, ведь они хорошо закручены, но я справляюсь.

Бывает вижу где—то старую вещь и тут же представляю, какой она может стать, если к ней приложить усилия. Люди смотрят на мои произведения и восторгаются. Порой сама удивляюсь, как хлам может превратиться в интересную вещь. Этим летом я нашла применение детской кроватке, из которой внук уже вырос. Выбросить — рука не поднялась, поэтому легким движением руки и силой мысли из нее получились два дачных кресла. Из старой выброшенной рамы сделала кофейный столик.

В начале моего увлечения были сложности с отсутствием инструментов, теперь же все есть. Если кому — то на 8 Марта дарят цветы и крем, то мне — строительный фен. У нас сложилась семейная традиция, что на праздники мне дарят шлифовальную машинку, краскопульт, лобзик.

Дети и муж в восторге от моего увлечения, предлагают даже заняться всерьез реставрацией мебели. Вот только я не понимаю, как это можно продавать, потому что в каждую деталь вкладываю душу. Мебель делаю только для себя, даже недочеты в работе замечаю чаще всего только я. Хобби для меня — это отдушина, самовыражение.

На работе мы все работаем головой, а тут руками. Смена деятельности позволяет расслабиться и окунуться в мир творчества. Если начинаешь работать над какой—то вещью, то бежишь с работы домой окрыленная и заранее продумываешь план действий на вечер.

ПРОДЛИСЬ ОЧАРОВАНЬЕ: *anti-age советы*

Каждая женщина желает оставаться как можно дольше молодой, красивой и активной. И сегодня для этого есть много способов: от традиционного ЗОЖ — здоровые привычки, правильное питание, спорт, сон — до передовых технологий антивозрастной медицины. Самыми эффективными инструментами управления возрастом с нашими читателями поделится практикующий нутрициолог Оксана Яценко, которая специализируется на anti-age программах и составляет индивидуальные рекомендации по омоложению, с учетом возраста, состояния здоровья и даже генетических особенностей.



—Подскажите, с чего начать путь к омоложению и красоте?

—Нет одного универсального совета. Поддержание молодости и красоты — это комплексная стратегия и очень серьезная работа над собой. Но, в первую очередь, конечно же, надо заняться своим питанием. Я не буду говорить про банальные вещи — не переедать, употреблять больше овощей и фруктов, есть поменьше жареного и мучного. Хочу обратить внимание на один продукт, избыток которого в рационе человека приводит к быстрому старению организма. Это сахар.

Его еще называют продуктом гликирования. Гликация — это процесс, когда белки вступают в реакцию с сахаром, из-за чего происходит уплотнение соединительной ткани, «склеивание» волокон коллагена. Таким образом, развивается гликостарение. Оно может быть и внутри организма, негативным образом влияя на работу всех внутренних органов, что, в свою очередь, приводит к хроническим заболеваниям, а также проявляется снаружи, особенно на коже лица. Есть даже такое выражение «сахарное лицо», покрытое сеткой глубоких морщин. Так что, если хотите выглядеть молодой и привлекательной внешне, — снижайте употребление сахара, по крайней мере, в чистом виде.

—Иметь гладкую кожу без морщин — это действительно очень важно для женщины. Но не меньшее значение для ощущения себя молодой и красивой имеет стройный силуэт. Какие рекомендации вы дадите по снижению веса?

—Поддержание стабильного веса на протяжении всей жизни является залогом здоровья, активности и молодости. Лишний вес — это не только вопрос эстетики. Жировая ткань в избытке может быть причиной внутреннего воспаления, которое приводит к ускорению процессов старения организма. Это научно доказанный факт лежит в основе теории скрытого внутреннего воспаления инфламейджинг

(inflammation — воспаление, aging — старение).

Если мы не говорим о серьезных медицинских или даже генетических причинах набора веса, то часто к повышенной массе тела приводит нарушение пищевого поведения, в том числе переедание. Чем больше ешь, тем больше хочется. Знакомо?

Чтобы усмирить аппетит, стоит отказаться от перекусов между едой. Пить больше качественной воды, не менее 1–1,5 литров в день, если нет противопоказаний. Иногда желание поесть — это только нехватка воды в организме. Попробуйте проанализировать, когда вы испытываете истинный голод, а когда — ложный. Если захотелось чего-нибудь съесть, сначала выпиваем стакан теплой воды маленькими глотками в течение пяти минут. Есть перехотелось? Тогда это просто была жажда.

Но иногда причиной переедания бывает нарушение работы лептина — гормона, который вырабатывают жировые ткани. Он контролирует аппетит и чувство насыщения. Если в организме дефицит лептина, то ваши старания «потушить» голод водой не поможет. У женщин лептин может повышаться после менопаузы, что является одной из причин набора веса. Тогда им становится сложнее бороться с чувством голода. Можно попробовать систему интервального голодания, которая снизит уровень лептина. Например, 16/8, то есть 16 часов ничего не есть, а в промежутке 8 часов —питаться.

Всем, кто без особой причины испытывает повышенный аппетит, можно сдать анализы на уровень лептина. А далее решать вопрос закрытия проблемы с доктором.

Кроме того, в работе с весом надо уделять внимание физическим нагрузкам. Выбирайте для себя оптимальное занятие, не обязательно мучить себя в спортзале. Это могут быть танцы, плавание, ходьба в быстром темпе или другие виды активности. Кстати, среди видов спорта особенно омолаживает организм большой теннис, благодаря чередованию низкой и высокоинтенсивной нагрузок.

—Сегодня много говорят о стрессе, как значимом факторе раннего старения. Насколько серьезно он влияет на здоровье и продолжительность жизни?

—Негативное влияние стресса даже не стоит оспаривать. Но есть нюанс. Вреден долгосрочный стресс, а микростресс, наоборот, омолаживает организм. Это явление называется гормезис. В ответ на раздражитель, — стрессовый фактор, активируются все жизненные и защитные силы организма, поддерживая его в рабочем тонусе и активном состоянии длительное время. Это положительно влияет на качество и продолжительность жизни. К гормезису можно отнести интервальное голодание с увеличенным перерывом в еде, о чем я упоминала выше. В этом случае запускается процесс аутофагии (утилизации отработанных веществ, регенерации и очищения на клеточном уровне). Баня или криосауна и моржевание также являются стресс полезным механизмом. И особый вид спортивной нагрузки — высокоинтенсивные интервальные тренировки. Все эти методы можно внедрять в повседневную жизнь человека, если отсутствуют противопоказания.

КОГДА ТЫ ПОСТОЯННО УЧИШЬСЯ НОВОМУ, РАБОТАЕШЬ НАД СВОИМ ОБРАЗОМ МЫШЛЕНИЯ И ПОВЕДЕНИЯ. ВСЕ ЭТО ПОЗВОЛЯЕТ РАЗВИВАТЬСЯ, ПОДДЕРЖИВАТЬ ИНТЕРЕС К ЖИЗНИ, ФОРМИРОВАТЬ КОМФОРТНОЕ ДЛЯ СЕБЯ ПРОСТРАНСТВО И ОКРУЖЕНИЕ, ДЕЛАТЬ ПРАВИЛЬНЫЙ ВЫБОР, СТАВИТЬ НОВЫЕ ЗАДАЧИ И ЦЕЛИ, ИДТИ В НУЖНОМ НАПРАВЛЕНИИ И ПОЛУЧАТЬ УДОВОЛЬСТВИЕ ОТ ЖИЗНИ. НАХОДЯСЬ В ТАКОМ СОСТОЯНИИ, Я ЧУВСТВУЮ, КАК СТАНОВЛЮСЬ, ЧЕМ СТАРШЕ — ТЕМ МОЛОЖЕ.

—И все-таки, существует универсальная «таблетка от старости» — выпил и помолодел?

—Ученые вместе с фармакологами постоянно работают над созданием подобного средства. Эти группы препаратов называются геропротекторами — лекарством от старости. Кроме того, существуют натуральные биологически-активные вещества, способные влиять на процессы оздоровления и омоложения организма. К ним можно отнести куркумин, кверцетин, экстракт грибов рейши, виноградных и гранатовых косточек.

Все эти вещества можно найти в форме биологических добавок, которые продаются в аптеках. Но принимать их без контроля врача и нутрициолога не рекомендуется.

—Очевидно, что вы, как грамотный специалист, сами придерживаетесь вышеперечисленных рекомендаций. Есть ли у вас авторский секрет продления молодости?

—Да. Это активность мозга и здоровая ментальность. Когда ты постоянно учишься новому, работаешь над своим образом мышления и поведения. Все это позволяет развиваться, поддерживать интерес к жизни, формировать комфортное для себя пространство и окружение, делать правильный выбор, ставить новые задачи и цели, идти в нужном направлении и получать удовольствие от жизни. Находясь в таком состоянии, я чувствую, как становлюсь, чем старше — тем моложе.

Огонь, мерцающий в сосуде

ОЧЕНЬ ЖЕНСКАЯ ИСТОРИЯ



Кто-то из известных сказал, что у женщин есть только одна возможность быть красивой, но быть привлекательной есть сто тысяч возможностей. «Будь красивой! Будь яркой! Будь самой собой! Будь естественной!» — призывает врач дерматовенеролог—косметолог Эмма Эдуардовна Арутюнян (Dr. Emma) на своем сайте. Но как это сделать? Вот совет профессионала.

— Эмма Эдуардовна, что такое женская красота в вашем представлении?

—Однозначно на этот вопрос ответить невозможно. Прежде всего, красота должна быть здоровой. Допустим, если корни растения здоровы, то на нем распускается красивый цветок. Так же человек со здоровыми органами имеет красивую здоровую кожу. Потому что кожа — это зеркало внутренних органов, к ней нужно относиться не как к внешней оболочке, а как к органу, который можно поранить, повредить, который может получить ожог от внешней среды.

Известно, что в утробе матери кожа и нервная трубка у человека закладываются из одного материала — эктодермы? Поэтому любое нервное потрясение и состояние кожи взаимосвязаны. Говорят, «покраснел от стыда». А что такое стыд? Разновидность нервного потрясения! А отягощение нервной системы приводит к отягощению иммунной. Все взаимосвязано.

Напомню, что кожа — барьер, который служит одной из первых линий защиты организма от вредных микробов. Специализированные иммунные клетки в тканях кожи помогают бороться с вторгающимися микроорганизмами. В коже обитают разнообразные сообщества полезных бактерий.

— На какие изменения стоит обратить особое внимание? Как понять, что пора идти к специалисту?

— Как женщина, как мать четверых детей, скажу так: если вы смотрите в зеркало, и вам что-то не нравится в вашем отражении, во внешнем облике, значит, пора отбросить все сомнения и пойти к врачу.

Проведу такую аналогию: женщина после 50 лет приходит к терапевту с жалобами на высокое давление. Ей назначают гипотензивную терапию, и она принимает ее до конца жизни. Потому что понимает, самостоятельно ее сердечно-сосудистая система уже не справляется. Но кожа тоже склонна к возрастным изменениям, и ее тоже надо поддерживать. На обезвоженной коже могут возникнуть какие-то новообразования — папиллома, кератома, которые

вполне могут перерасти в злокачественные. Этого не стоит допускать.

Начиная с 25 лет следует заботиться об увлажнении кожи. Это можно делать внутридермально или используя наружную терапию, возможности аппаратной косметологии.

Я считаю, что каждой женщине хотя бы раз в жизни нужно прийти к дерматологу, к дерматокосметологу, чтобы провести диагностику кожи и понять, как дальше жить, красиво жить, со здоровой, красивой кожей.

— Не за горами весна: не календарная, а самая настоящая. Как подготовиться к новому сезону?

— Зимой отшелушивание ороговевших чешуек происходит медленнее, и это желательно усилить, сделав, допустим, глубокое очищение. Первый шаг — очистить кожу. Существуют очень щадящие процедуры.

Универсальный совет на все сезоны — увлажнить кожу. Можно провести курс сывороток или масок, чтобы она стала более сияющей. Можно принимать витамин С, ретинол, и обязательно надо позаботиться о защите от солнца, —рекомендация, которая актуальна круглый год. Даже когда за окном серое небо, ультрафиолетовые лучи попадают на кожу, поэтому всегда следует отдавать предпочтение кремам с SPF защитой: 15–10 — в зимне-весенний период, 50–80 — в летний.

— Как вы относитесь к народным средствам ухода за кожей?

— Если честно, народные средства у меня ассоциируются с нашими бабушками. Моя, например, по сей день огурец почистила — остатки нанесла на лицо, протерла кожу.

На самом деле сейчас в овощах, фруктах столько гормональных препаратов, прочей «химии», что польза от таких процедур мне кажется сомнительной. Но если ты уверен в них, если сам вырастил, то почему бы нет?

Другое дело, что в СМИ можно встретить множество советов, которые потенциально могут навредить человеку, которые далеко не всем подходят, а некоторым даже категорически противопоказаны. Тогда как у врача главная позиция — не навредить.

Поэтому, прежде, чем пробовать любые, даже народные рецепты в домашних условиях, желательно узнать свою кожу, пройдя дерматодиагностику, и посоветоваться со специалистом.

Универсальный совет на все сезоны — увлажнить кожу. Можно провести курс сывороток или масок, чтобы она стала более сияющей. Можно принимать витамин С, ретинол, и обязательно надо позаботиться о защите от солнца, — рекомендация, которая актуальна круглый год.

— В вашей практике наверняка были обращения от пациентов, которые испортили себе кожу, а потом пришли к вам исправлять ошибки?

— Да, да, да. Чаще всего, когда чистотелом «убирают» образования, то шрамируют кожу, а потом приходят на удаление шрамов, или же неудачно избавляются от акне с тем же исходом. Многие женщины используют в домашнем уходе пилинги, а потом выходят на солнце и получают пигмент, от которого потом мечтают избавиться.

— Есть поговорка: берегите фигуру, лицо можно сделать. Сегодня за счет современных технологий можно практически любого человека сделать красивым, выглядящим моложе своего возраста. Не «обесценивается» ли естественная красота?

— Мне кажется, обесценивается красота тогда, когда происходит что-то неестественное. Когда уменьшают, увеличивают, перекраивают лицо/тело без остановки, без меры, до неузнаваемости. А мера должна быть во всем. Не зря я на своем сайте написала: «Будь яркой!», и следом: «Будь естественной!» Я — сторонник именно такой красоты, которая никогда не выходит из моды и которая всегда в цене. Неслучайно, кстати, кто-то из мужчин заметил: «Некрасивых женщин нет, но есть женщины, не знающие о том, что они красивы».

Ваше Величество, Женщина!

Весною слышен шорох снов
И шелест новостей и истин.
Ты из семьи таких основ.
Твой смысл, как воздух, бескорыстен

Борис Пастернак

***

Хотел бы похвалить, но чем начать, не знаю:
Как роза, ты нежна; как ангел, хороша;
Приятна, как Любовь; любезна, как Душа;
Ты лучше всех похвал, — тебя я обожаю.

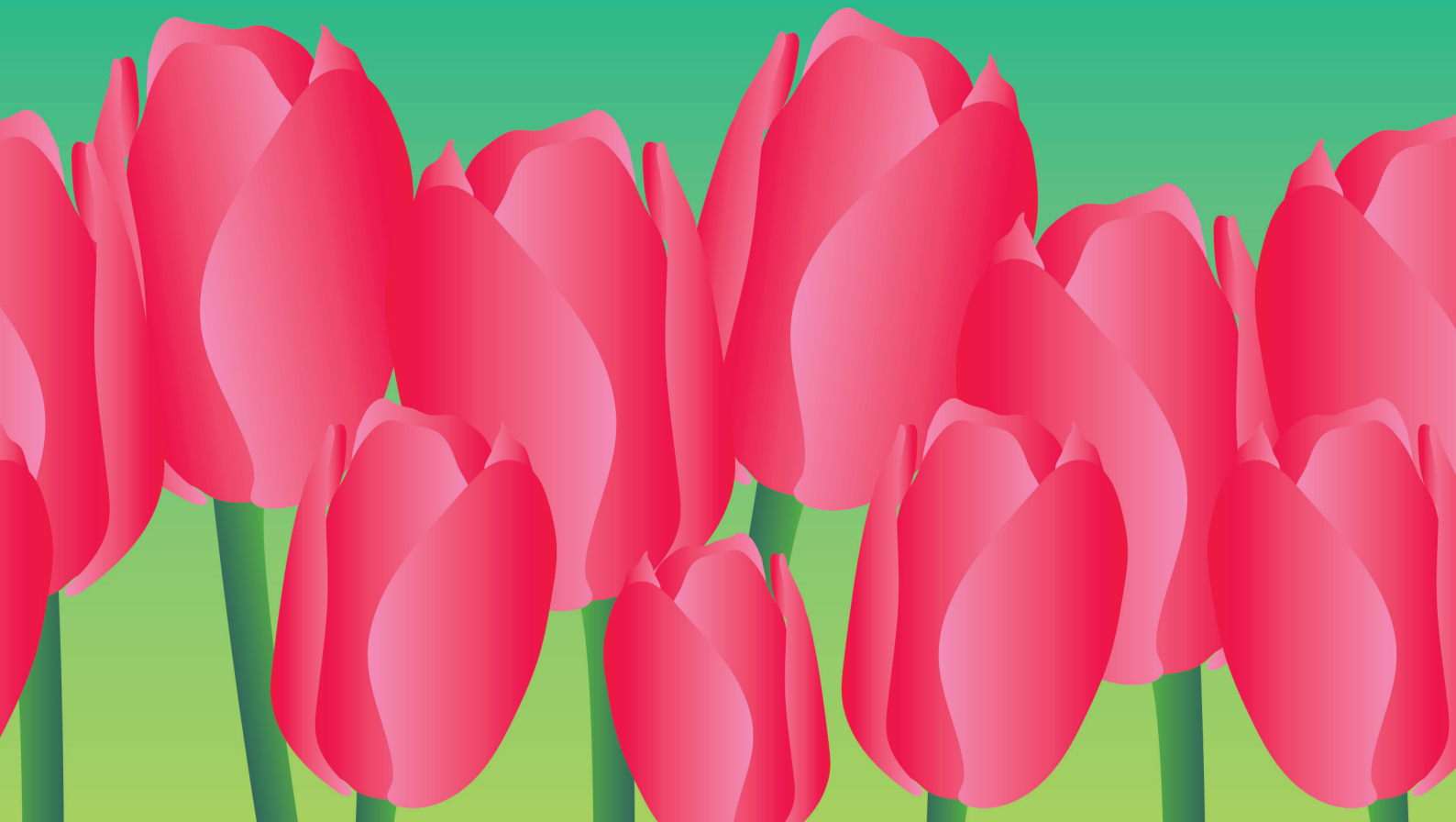
Гавриил Державин

Современная женщина, современная женщина!
Суетою замотана, но, как прежде божественна!
Пусть немного усталая, но, как прежде, прекрасная!
До конца непонятная, никому не подвластная!

Современная женщина, современная женщина!
То грустна и задумчива, то светла и торжественна!
Доказать ее слабости, побороть ее в дерзости,
Зря мужчины стараются, понапрасну надеются!

Не бахвалится силою, но на ней, тем не менее,
И заботы служебные, и заботы семейные!
Все на свете познавшая, все невзгоды прошедшая,
Остается загадкою современная Женщина!

Роберт Рождественский



Все в ней гармония, все диво,
Все выше мира и страстей;
Она покоится стыдливо
В красе торжественной своей...
Но, встретясь с ней, смущенный, ты
Вдруг остановишься невольно,
Благоговея богомольно
Перед святыней красоты.

Александр Пушкин

***

Я знаю, что все женщины прекрасны.
И красотой своею и умом.
Еще весельем, если в доме праздник.
И верностью, — когда разлука в нем.
Не их наряды или профиль римский, —
Нас покоряет женская душа.
И молодость ее...
И материнство,
И седина, когда пора пришла.
Покуда жив, — я им молиться буду.
Любовь иным восторгам предпочту.
Господь явил нам женщину, как чудо,
Доверив миру эту красоту.

Андрей Дементьев

Женщина с нами, когда мы рождаемся
Женщина — с нами в последний наш час.
Женщина — знамя, когда мы сражаемся,
Женщина — радость раскрывшихся глаз.
Первая наша влюбленность и счастие,
В лучшем стремлении — первый привет.
В битве за право — огонь соучастия,
Женщина — музыка. Женщина — свет.

Константин Бальмонт

***

Я в глазах твоих утону — Можно?
Ведь в глазах твоих утонуть — счастье!

Эдуард Асадов

Будьте счастливы, наши любимые, нежные, прекрасные, чарующие, милые спутницы жизни!



УФНС России по МО
Общественный совет при УФНС России по МО
на базе информационной площадки открытого диалога
Московского областного отделения Российского
союза налогоплательщиков «РСН–Information»

ЦИКЛ ПРАКТИЧЕСКИХ КОНФЕРЕНЦИЙ

ОНЛАЙН-УНИВЕРСИТЕТ НАЛОГОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

МИССИЯ
организация взаимодействия власти и общества по вопросам налогообложения

ГОСТИ
комитет по бюджету, финансовой, экономической политике, инвестиционной деятельности и предпринимательству Московской областной Думы

СПИКЕРЫ
представители УФНС России по МО

СЛУШАТЕЛИ
налогоплательщики, репрезентанты бизнес-сообщества, индивидуальные предприниматели, собственники бизнеса, самозанятые, директора, юристы, бухгалтера, руководители общественных организаций

Подписывайтесь в Telegram:

rsnmo

БУДЬТЕ В КУРСЕ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РФ