

НАЛОГИ. ЭКОНОМИКА. ОБЩЕСТВО.

# НЭО

ИЮНЬ 2024



**ЕЛЕНА  
МИРЗОЯН**

В СПОРАХ  
РОЖДАЕТСЯ  
ИСТИНА

**АРТЕМ  
КИРЬЯНОВ**

КУРС  
НА СПРАВЕДЛИВОСТЬ

**СВЕТЛАНА БОНДАРЧУК**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ

**НАЛОГИ НА ИМУЩЕСТВО:  
ПРОЗРАЧНО, ПРОАКТИВНО  
И ЭФФЕКТИВНО**

# ДО 15 ИЮЛЯ УПЛАТИ НДФЛ!



Уплатить налог не позднее 15 июля должны налогоплательщики, предоставившие декларацию по форме 3-НДФЛ за 2023 год с заявленным доходом.



Важно помнить, что в случае неуплаты налога уже с 16 июля на сумму задолженности за каждый день просрочки платежа будут начисляться пени.



ИНСТРУКЦИИ ПО ЗАПОЛНЕНИЮ  
НАЛОГОВОЙ ДЕКЛАРАЦИИ  
ПО ФОРМЕ 3-НДФЛ



ОЗНАКОМИТЬСЯ С ПОДРОБНОЙ  
ИНФОРМАЦИЕЙ О ДЕКЛАРИРОВАНИИ  
МОЖНО В РАЗДЕЛЕ  
«ДЕКЛАРАЦИОННАЯ КАМПАНИЯ»



[nalog.gov.ru](https://nalog.gov.ru)



8 (800) 222-22-22

НЭО — Налоги. Экономика. Общество.

**«Налоги служат признаком образованности»**  
**Николай Иванович Тургенев,**  
русский экономист, основоположник  
финансовой науки в России

Общественно-политическое издание, направленное на повышение налоговой грамотности налогоплательщиков, сохранение и приумножение духовно-нравственных ценностей российского общества.

12+

**Учредитель и издатель:**

ООО «ДИВИЗОР» при поддержке Общественного совета при УФНС России по Московской области и Регионального отделения по Московской области Общероссийской общественной организации «Российский союз налогоплательщиков»

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ номер ФС77 — 83959 от 11 октября 2022 года

**Редакционный совет:**

Екатерина Макарова, Леонид Загайнов,  
Тарас Ефимов, Наталья Чернышова

**Главный редактор:**

Вадим Винокуров

**Шеф – редактор:**

Татьяна Лившун

**Дизайн и вёрстка:**

Дмитрий Чурилов

**Корреспонденты:**

Екатерина Погонцева, Валентина Пожарская,  
Алексей Сокольский



Отпечатано в типографии АО «ВПК «НПО МАШИНОСТРОЕНИЯ», Московская область, г. Реутов, ул. Гагарина, д. 33. Материалы, отмеченные знаком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции. Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения ООО «ДИВИЗОР». Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

**НЭО. Налоги. Экономика. Общество**  
**Июнь 2024**

**Адрес редакции: 143966, Московская область,**  
**г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23**

Подписано в печать: 07.06.2024  
Телефон: +7 495 730 – 55 – 50  
e – mail: mail@rsnmo.ru  
Цена свободная  
Тираж: 15000 экземпляров



СОДЕРЖАНИЕ:

**ПЕРСОНА**

**4 Светлана Бондарчук**

Налоги на имущество: прозрачно,  
проактивно и эффективно

**ЭКОНОМИКА КАК БАЗИС**

**8 Артем Кирьянов**

Курс на справедливость

**НАЛОГОВЫЙ ВЕСТНИК**

**12 Елена Мирзоян**

В спорах рождается истина

**14 Виталий Пыркин**

Анализ, контроль и отраслевой подход

**16 Давид Никогосян**

Грани налогообложения доходов

**18 Денис Власов**

О трансграничной несостоятельности

**20 Магомед Муртузалиев**

Не только проверка, но и контроль

**22 Кирилл Аксенов**

Проект работает

**НАЛОГИНФО**

**24 НЭО: цифры и факты**

**ЗА БИЗНЕС**

**28 Вопросы с ответами. Форум «Фармлига 2024»**

**30 Арсен Аюпов**

Тихая гавань

**32 Иван Цветков**

От должной осмотрительности  
к коммерческой

**34 Вадим Зарипов**

Дробление бизнеса:  
переходный режим и амнистия

**36 Дмитрий Ярцев**

Больше чем бизнес,  
или ЗПИФ—это серьезно

**НЭОФАКТ**

**38 Сквозь толщу времени**

**МОЛСОВЕТ**

**40 Любовь и космос**

**ПРОСТРАНСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

**42 Федор Клименко**

Вместе—сильнее, или кого позвало время

**44 Татьяна Сидорович**

Творчество—ключ к гармонии

**46 Белым по темному**

**48 Мастер Ши Янбин**

Если в человеке много добра,  
зло чувствует себя слабым

# НАЛОГИ НА ИМУЩЕСТВО:

## ПРОЗРАЧНО, ПРОАКТИВНО И ЭФФЕКТИВНО

Модернизация налогообложения имущества нацелена на повышение эффективности работы налоговых органов и снижение административных издержек налогоплательщиков. О практических аспектах трансформации рассказала **заместитель руководителя Федеральной налоговой службы, действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса Светлана Бондарчук**.

### — Светлана, как складывалась ситуация в части налогообложения имущества в 2023 году?

— ФНС России продолжила создавать и апробировать условия для применения льгот по налогам на имущество физических лиц в беззаявительном (проактивном) порядке на основе сведений, полученных при межведомственном электронном взаимодействии. Проект действует в отношении шести основных категорий льготников: пенсионеров, предпенсионеров, инвалидов, многодетных, ветеранов боевых действий и владельцевхозпостроек. Льготы предоставлены 11,6 млн физлиц (95% от всех льготников). С этого года проект распространен на ветеранов труда и граждан, подвергшихся воздействию техногенных катастроф, что стало возможно благодаря информационному обмену, налаженному с Социальным фондом России (СФР).

Налоговые органы перешли на бездекларационное администрирование налога на имущество организаций (в части облагаемых объектов, исходя из кадастровой стоимости). На основании приказа ФНС России от 16.07.2021 № ЕД-7-21/667@ оптимизирована форма сообщений об исчисленных налоговых органами суммах налогов на имущество. Сообщение стало универсальным и включает расчет всех

налогов на имущество (за исключением объектов, облагаемых по среднегодовой стоимости). В целом организациям было направлено 778 тыс. сообщений об исчисленных суммах налогов на имущество на общую сумму 398,1 млрд руб. (+208% к 2022 г.). Это позволило отказаться от приема и обработки 1,1 млн налоговых деклараций, что существенно сокращает издержки бизнеса на налоговую отчетность.

Также была реализована возможность получения и оплаты налоговых уведомлений по налогам на имущество в электронном виде через личный кабинет на портале госуслуг (ЛК ЕПГУ). Для этого был издан пакет новых нормативных актов ФНС России и реали-

# 398,1

+208% к 2022 г.

**млрд рублей, сумма исчисленных налогов в 2023 году**





зованы доработки в АИС «Налог-3». Функционалом воспользовались 4,5 млн физлиц, при этом через ЕПГУ оплачено налогов в размере 4,1 млрд руб. Эти проекты получают развитие и в текущем году.

**— В последнее время на дискуссионных площадках с участием представителей РСПП, «Опора России», других бизнес-объединений обсуждается вопрос переквалификации налоговыми органами оборудования организаций отдельных отраслей из движимого имущества в недвижимое, что влечет значительные доначисления налога. Вы можете прокомментировать данную практику?**

— Переквалификация имущества из одного вида в другое не относится к функциям налоговых органов. Однако, в рамках мероприятий налогового контроля, в том числе камеральных проверок, налоговые органы рассматривают вопросы правильности исчисления налога на имущество организаций, также это касается определения объектов налогообложения.

Напомню, что объектом налогообложения по налогу на имущество организаций признается только недвижимое имущество. Согласно ст. 130 ГК РФ, это земельные участки, участки недр и все, что прочно связано с землей, то есть объекты, перемещение

которых без несоразмерного ущерба их назначению невозможно, в том числе здания, сооружения, помещения. Судебная практика по рассматриваемому вопросу формируется с учетом позиций Верховного Суда РФ, в которых сформулированы общие принципы классификации имущества: наличие сведений в Едином государственном реестре недвижимости, прочная связь объекта с землей (возведение на фундаменте, наличие коммуникаций), невозможность перемещения без несоразмерного ущерба назначению, наличие единого производственного назначения, невозможность использования здания или сооружения по функциональному назначению без размещенного в нем оборудования и т.д.

Верховный Суд рассмотрел несколько дел об отнесении отдельных видов оборудования к недвижимости с учетом заключений комплексных строительно-технических экспертиз (например, в отношении трубопроводов, объектов электроэнергетики, поточно-производственных линий и т.п.). Было установлено, что относящиеся к предмету споров объекты электросетевого комплекса являются по своей правовой природе сложной вещью, в состав которой может входить как движимое, так и недвижимое имущество, предполагающее использование по общему назначению и рассматриваемое как одна вещь. Деление единого имущественного электросе-

4,1

**4.5 млн физлиц  
воспользовались  
функционалом  
АИС «Налог-3»**

**млрд рублей, уплачено налогов  
через ЕПГУ в 2023 году**

тевого комплекса приводит к фактической невозможности использования имущества по целевому назначению и осуществления деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии. Исходя из заключения экспертизы, квалификация спорных объектов в качестве движимого имущества в рассмотренных случаях является искусственным разделением в бухучете единого объекта основных средств, выступающего недвижимым объектом и одновременно объектом налогообложения (определения Верховного Суда от 03.09.2018 № 307-КГ18-13146, от 18.01.2023 № 306-ЭС22-26675, от 06.03.2023 № 306-ЭС23-510). Судебная практика используется в качестве ориентира для налоговых органов (письмо ФНС России от 29.01.2024 № БС-4-21/827@).

Надеюсь, что решению данной проблемы будет способствовать принятие федерального закона «О внесении изменений в первую и вторую части Гражданского кодекса Российской Федерации», проект которого разработан Росреестром.

**— В 2022–2023 гг. была проведена массовая кадастровая оценка всех объектов недвижимости. В ряде случаев их суммарная кадастровая стоимость возросла более чем на 30%. Какое решение вы видите для данной проблемы?**

— В связи с массовыми турами кадастровой оценки Федеральным законом от 26.03.2022 № 67-ФЗ в Налоговый кодекс включены специальные правила применения налоговой базы в 2023 году. В случае, если кадастровая стоимость объектов недвижимости, подлежащая применению с 1 января 2023 года, превысила кадастровую стоимость таких объектов недвижимого имущества, подлежащую применению с 1 января 2022 года, то для налогообложения недвижимости в 2023 году применяется кадастровая стоимость по состоянию на 1 января 2022 года (за исключением случаев, если кадастровая стоимость объектов недвижимости увеличилась вследствие изменения их характеристик). Аналогичная норма действовала в прошлом году для налогообложения земельных участков. Учитывая региональный характер налогов на имущество и недопустимость нарушения принципа

самостоятельности региональных бюджетов, закрепленного в статье 31 Бюджетного кодекса, действие указанного моратория на применение увеличенной кадастровой стоимости в качестве налоговой базы на налоговый период текущего года не продлено.

Согласно ст. 372 Налогового кодекса законами субъектов могут быть предусмотрены налоговые льготы по налогу на имущество организаций. В соответствии со ст. 387, 399 Налогового кодекса при установлении земельного налога и налога на имущество физлиц представительные органы муниципальных образований могут устанавливать дополнительные налоговые льготы.

В Налоговом кодексе есть нормы, направленные на предотвращение резкого роста налоговой нагрузки по налогам на недвижимое имущество, в частности:

– о возможности установления законами субъектов РФ дифференцированных налоговых ставок по налогу на имущество организаций, в зависимости от вида и (или) кадастровой стоимости недвижимого имущества;

– о возможности установления нормативными актами представительных органов муниципальных образований дифференцированных ставок по земельному налогу, в зависимости от категорий земель и (или) разрешенного использования земельного участка, дополнительных льгот и вычетов по этому налогу;

– о коэффициенте 1.1, ограничивающем ежегодный рост суммы земельного налога и налога на имущество физических лиц, предъявляемой к уплате за истекший налоговый период, за рядом исключений;

– о коэффициенте 0.6, ограничивающем сумму налога на имущество физических лиц, предъявляемую к уплате за первый налоговый период в отношении вновь образованного объекта недвижимости,

**Объектом налогообложения по налогу на имущество организаций признается только недвижимое имущество. Согласно ст. 130 ГК РФ это земельные участки, участки недр и все, что прочно связано с землей, то есть объекты, перемещение которых без несоразмерного ущерба их назначению невозможно, в том числе здания, сооружения, помещения.**



за рядом исключений;

— о перерасчете налогов на недвижимое имущество в случае изменения кадастровой стоимости объекта налогообложения вследствие установления его рыночной стоимости, начиная с даты начала применения для целей налогообложения сведений об изменяемой кадастровой стоимости.

**— Какие новеллы в области налогообложения имущества возможны в перспективе?**

— Правительство внесло в Госдуму законопроект № 577665-8, который призван совершенствовать налогообложение имущества различных видов. В частности, для применения с 2025 года проактивного порядка предоставления льгот по налогам на имущество физических лиц устанавливается регулярный электронный обмен сведениями о многодетных семьях между СФР и ФНС России.

С 2026 года предлагается размещать в личном кабинете налогоплательщика сведения о постановке на учет (снятии с учета) организации в налоговом органе по месту нахождения принадлежащих ей недвижимого имущества и транспортных средств.

Для упорядочивания перерасчетов налогов на имущество физических лиц вводится возможность представления в налоговый орган заявления о перерасчете налогов и документов-оснований. При этом устанавливается процедура и сроки рассмотрения заявления, порядок проактивного (без участия налогоплательщика) получения налоговыми органами у иных органов публичной власти информации об уточненных характеристиках объектов налогообложения. Также планируется, что срок уплаты налога, исчисленного по результатам перерасчета, будет составлять не позднее 28-го числа третьего месяца,

**В связи с массовыми турами кадастровой оценки Федеральным законом от 26.03.2022 № 67–ФЗ в Налоговый кодекс включены специальные правила применения налоговой базы в 2023 году. В случае, если кадастровая стоимость объектов недвижимости, подлежащая применению с 1 января 2023 года, превысила кадастровую стоимость таких объектов недвижимого имущества, подлежащую применению с 1 января 2022 года, то для налогообложения недвижимости в 2023 году применяется кадастровая стоимость по состоянию на 1 января 2022 года (за исключением случаев, если кадастровая стоимость объектов недвижимости увеличилась вследствие изменения их характеристик). Аналогичная норма действовала в прошлом году для налогообложения земельных участков.**

следующего за месяцем, в котором сформировано налоговое уведомление в связи с таким перерасчетом.

В целях налогообложения ранее учтенных объектов недвижимости законопроектом предусматривается, что в случае отсутствия информации в Едином государственном реестре недвижимости о существующих правах на земельные участки плательщики по земельному налогу определяют на основании документов, удостоверяющих права на землю. Перечень их указан в п. 9 ст. 3 Федерального закона «О введении в действие Земельного кодекса Российской Федерации».

# КУРС



## НА СПРАВЕДЛИВОСТЬ



Формирование более справедливой системы налогообложения соответствует запросам общества. Сегодня россиянин с небольшой зарплатой в процентном соотношении несет ту же нагрузку, что и высокооплачиваемый специалист. С другой стороны, страны, где богатые платят заметно больше, столкнулись с проблемой оттока состоятельных граждан и их капиталов. Как найти золотую середину и получить оптимальный эффект от реформы, НЭО обсудил с **председателем Российского союза налогоплательщиков, заместителем председателя комитета Государственной Думы по экономической политике Артемом Кирьяновым.**

**— Введение более справедливой налоговой системы — это запрос общества?**

— Конечно. Мы строим Россию, прежде всего, как сильное социальное государство. Следовательно, принцип социальной справедливости должен быть положен и в основу налоговой системы. В конце концов, вся страна заинтересована в том, чтобы у нас не было живущих за чертой бедности, не было социальных конфликтов, расслоения общества, чтобы любая семья жила достойно.

В этом направлении государство немало делает: например, субъекты с низким уровнем рождаемости получают значительную помощь. Налоговые вычеты, продление программы материнского капитала, участие государства в погашении ипотеки — уже это показало свою эффективность в улучшении демографической ситуации. Расширение программ позволит закрепить эффект. Лучше платить больше налогов, но быть уверенными в широкой доступности и высоком качестве государственных услуг, образования, здравоохранения, безопасности.

Напомню, что прогрессивная шкала налогообложения — распространенная мировая практика. Самые разные страны, вне зависимости от формы правления, географического и социально-экономического положения, давно ввели прогрессивную шкалу, и налоговые ставки там гораздо выше российских.

Например, в Швеции ставка базового налога варьируется в диапазоне 29%–35% и зависит от налога каждого региона, а, если доход превышает 598,5 тыс. шведских крон (5,1 млн руб.), взимается дополнительный налог штата, который составляет 20%. В Бельгии минимальная ставка — 25%, максимальная — 50%.



**Мы строим Россию, прежде всего, как сильное социальное государство. Следовательно, принцип социальной справедливости должен быть положен и в основу налоговой системы. В конце концов, вся страна заинтересована в том, чтобы у нас не было живущих за чертой бедности, не было социальных конфликтов, расслоения общества, чтобы любая семья жила достойно.**

В Италии — от 23% до 43%, но при доходе свыше 50 тыс. евро налогоплательщик дополнительно платит фиксированные 14,1 тыс. евро. В Германии максимальная ставка составляет 45% и зависит от размера дохода. В Белоруссии взимается НДФЛ в 13% или 25%. В КНР, Турции, Иране, Азербайджане применяются сложные шкалы расчетов, где ставки в 10%, 15%, 20%, 25%, 30% и даже 45% (в Китае).

#### — А какие ставки обсуждаются для принятия в России?

— Согласно проекту изменений в Налоговый кодекс, который внесен в правительство, предлагается установить пять ступеней:

для доходов до 2,4 млн руб. ставка НДФЛ составит 13%;  
от 2,4 млн до 5 млн руб. — 15%;  
от 5 млн до 20 млн руб. — 18%;  
от 20 млн до 50 млн руб. — 20%;  
свыше 50 млн руб. — 22%.

Изменения коснутся 3% трудоспособного населения страны (около 2,5 млн человек). Нижний порог месячного дохода предусмотрен в размере 200 тыс. руб. в месяц, что в три раза превышает среднюю зарплату в стране. Участников СВО поправки не коснутся в принципе.

Важное уточнение: граждане будут платить налог по более высокой ставке не со всей суммы зарплаты, а с ее превышения над минимальным уровнем. Если, например, работник зарабатывает 250 тыс. руб., то он будет платить по повышенной ставке в 15% только с 50 тыс. руб.

Для родителей с двумя и более детьми, средней душевой доход на члена семьи которых не превышает 1,5-кратного прожиточного минимума в месяц, Минфин предлагает ввести возврат уплаченного НДФЛ в размере 7%, таким образом, ставка НДФЛ для них фактически составит 6%.

#### — На что предполагается направить полученные дополнительные доходы бюджета?

— В первую очередь на поддержку семей с детьми, решение общенациональных задач: сглаживание неравенства в обществе и экономике, на социально-экономическое развитие регионов, на реализацию долгосрочных инвестиционных проектов, стимулирование отдельных отраслей экономики, реализации новых национальных проектов: «Семья», «Молодежь и дети», «Кадры», «Активная и продолжительная жизнь» и т.д.

Правительство выстроило четкую и эффективную систему контроля расходования средств, в том числе — с использованием современных цифровых технологий. Система позволяет следить за тем, чтобы полученные от изменений дополнительные доходы направлялись целевым образом на решение запланированных задач. К слову, исполнение федерального бюджета в 2023 году составило 98,2% — это самый высокий показатель за все время.

#### — В этом смысле Фонд «Круг добра» стал первой ласточкой обсуждаемой реформы. Состоятельные граждане стали платить НДФЛ по более высокой ставке, но собранные средства четко «окрашены» и расходуются на закупку лекарств и медицинских изделий детям с тяжелыми и редкими заболеваниями. Как вы оцениваете итоги данной работы?

— Однозначно положительно. «Круг добра» — уникальное решение: во многом благодаря его работе, Россия вышла на одно из лидирующих мест в мире по обеспечению терапией детей с тяжелыми и редкими заболеваниями.

С 2021 года потрачено более 210 млрд руб. Фонд может закупать как зарегистрированные, так и пока не зарегистрированные на территории Российской Федерации лекарственные препараты, медицинские изделия, оплачивать услуги по оказанию медицинской помощи для детей с тяжелыми жизнеугрожающими и хроническими заболеваниями, в том числе редкими (орфанными).

В 2023 году перечень заболеваний, с которыми работает Фонд, расширился на 29 позиций и сегодня включает 88 недугов. Перечень медицинских изделий

вырос до 9 наименований, а лекарственных препаратов — до 94. У «Круга добра» более 23 тыс. подопечных из всех регионов.

### — Прогрессивная шкала налогообложения для НДС — уже решенный вопрос? А что будет с другими налогами?

— Налог на прибыль для компаний, применяющих общую ставку, предлагается повысить с нынешних 20 до 25%. Тем предпринимателям, кто не прячет прибыль в офшорах, а направляет ее на инвестиции в расширение производства, а также в социальную инфраструктуру, будут предоставлены вычеты. Их конкретные параметры в материалах Минфина не приводятся.

### — Как я понимаю, реформа также коснется и упрощенной системы налогообложения. Какие изменения запланированы?

— Необходимо стимулировать развитие малого бизнеса, что предполагает увеличение количество

субъектов предпринимательства. Сегодня у нас есть определенное число самозанятых, которые сделали первый шаг навстречу прозрачности, открытости государству. Есть люди, которые за это время так хорошо научились зарабатывать, что им стали тесны границы в 2,4 млн руб. в год, установленные для режима самозанятых. Это кадровый резерв малого бизнеса, индивидуальных предпринимателей и небольших обществ с ограниченной ответственностью, к которым у нас тоже сегодня очень внимательное отношение.

Минфин предлагает изменить принципы УСН. Во-первых, расширить порог режима до 450 млн руб., а также признать уэсэнщиков с доходами выше 60 млн руб. плательщиками НДС. Бизнесу будет предложена альтернатива: переход на общий режим со ставкой налога на добавленную стоимость 20% (или 10% для определенной категории товаров) со всеми вычетами либо 5% для доходов до 250 млн руб. и 7% для доходов до 450 млн руб. без возможности предъявлять НДС к вычету.

## ПРОГРЕССИВНАЯ ШКАЛА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ПО СТРАНАМ:

### БЕЛОРУССИЯ

25%—максимальная ставка НДС

### КНР/ТУРЦИЯ/ИРАН/АЗЕРБАЙДЖАН

применяются сложные шкалы расчетов, где ставки в 10%, 15%, 20%, 25%, 30% и даже 45% (в Китае)

### ШВЕЦИЯ

ставка базового налога варьируется в диапазоне 29%–35% и зависит от налога каждого региона, а, если доход превышает 598,5 тыс. шведских крон (5,1 млн руб.), — взимается дополнительный налог штата, который составляет 20%

### БЕЛЬГИЯ

минимальная ставка — 25%, максимальная — 50%

### ГЕРМАНИЯ

максимальная ставка составляет 45% и зависит от размера дохода

### ИТАЛИЯ

от 23% до 43%, но при доходе свыше 50 тыс. евро налогоплательщик дополнительно платит фиксированные 14,1 тыс. евро

# БОЛЕЕ 210 МЛРД РУБЛЕЙ

**НАПРАВЛЕНО ФОНДОМ “КРУГ ДОБРА”  
НА ПОМОЩЬ БОЛЬНЫМ ДЕТЯМ НАЧИНАЯ С 2021 ГОДА**

Балансировать шаг будет в том числе снижение нагрузки на труд для субъектов МСП в обрабатывающих секторах. Предлагается с 15 до 7,6% снизить тарифы страховых взносов по выплатам в пользу физлиц свыше МРОТ для средних и малых обрабатывающих производственных компаний (за исключением производства напитков, табачных изделий, нефтепродуктов, металлургического производства и ряда других отраслей).

Повышение порогов для применения УСН, а также признание налогоплательщиков, применяющих “упрощенку”, плательщиками НДС даст федеральному бюджету примерно 473 млрд руб. НДС, а бюджетам регионов — порядка 258 млрд руб.

Что же касается модификации упрощенной системы налогообложения, то ее вектор был отражен в послании Президента Федеральному собранию. Самая большая по значимости проблема — дробление бизнеса. Нередко применение таких схем заканчивается уголовной ответственностью, и тогда предприниматель не просто прекращает свою деятельность, но и оказывается за решеткой.

Это, конечно, совершенно не то, что нужно российской экономике. Поэтому глава государства обратил внимание на то, что необходимо сделать, чтобы не было болезненного перехода из малого бизнеса в средний, чтобы у предпринимателей не терялась мотивация заниматься расширением бизнеса, но и не возникало желания искусственно его дробить и занижать налоговую базу.

Владимир Путин поставил задачу продумать амнистию для тех, кто отказывается от дробления бизнеса. Все это означает, что произойдет некое сближение между упрощенной и основными системами налогообложения, чтобы сделать переход между ними безболезненным и бесшовным.

**Мы прожили большой период времени по существующим правилам, но сейчас страна вступает в новую эпоху. Есть большие цели, но главное — есть все возможности для их достижения. Важно на старте определить новые правила, которые будут неизменны в течение следующего периода. Новые налоговые правила будут зафиксированы минимум на ближайшие шесть лет и обеспечат предсказуемые условия для ведения бизнеса**

Суть амнистии, представленной в законопроекте Минфина, сводится к следующему: если бизнес «добровольно» в налоговых периодах 2025 и 2026 годов откажется от дробления, обязанность по уплате налогов и пеней за предыдущие периоды 2022–2024 годов в рамках статей 119 (непредоставление налоговой декларации), 120 (грубое нарушение правил учета доходов и расходов) и 122 (неуплата или неполная уплата сумм налога) Налогового кодекса может быть прекращена. Уже вступивших в силу судебных решений амнистия не коснется.



# В СПОРАХ РОЖДАЕТСЯ ИСТИНА



Правовой отдел и отдел досудебного урегулирования налоговых споров УФНС России по Московской области — те подразделения, куда граждане и организации обращаются за защитой своих прав в случае несогласия с деятельностью инспекций региона. О специфике работы отделов, ее нормативно-правовом регулировании и технологическом обеспечении НЭО рассказала курирующая оба подразделения **заместитель руководителя УФНС России по Московской области Елена Мирзоян**.

.....

— Елена Арменаковна, для каких категорий споров предусмотрен досудебный порядок обжалования?

— Для налоговых споров (главы 19 и 20 НК РФ), споров в сфере государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей (Федеральный закон от 08.08.2001 № 129), а также споров, возникающих при осуществлении государственного контроля и надзора в сферах применения ККТ, валютного законодательства и иных сферах, администрирование которых возложено на налоговые органы (Федеральный закон от 31.07.2020 № 248). Заявитель, оспаривающий ненормативные акты или действия (бездействие) инспекций в сфере налоговых правоотношений, не может обратиться в суд без прохождения данной процедуры.

При этом Федеральным законом от 08.08.2001 № 129 обязательное досудебное обжалование предусмотрено только в отношении решений об отказе в государственной регистрации. Тогда как законами о валютном регулировании и о применении контрольно-кассовой техники процедура досудебного обжалования не определена.

Однако, с учетом того, что санкции за нарушения субъектами валютных правоотношений и правоотно-

шений в сфере применения ККТ предусмотрены КоАП, заявитель может обратиться как в вышестоящий налоговый орган, так и в суд напрямую, минуя процедуру досудебного обжалования.

— С какими категориями споров приходится иметь дело чаще всего?

— В основном, конечно, с налоговыми спорами. Например, в 2023 году УФНС России по Московской области получено 2,9 тыс. жалоб по налоговым спорам, 541 — на решения по госрегистрации и 40 — на постановления об административных правонарушениях.

В свою очередь налоговые споры можно разделить на те, что связаны с обоснованностью решений, вынесенных инспекциями по результатам камеральных и выездных налоговых проверок, и те, что касаются действий (бездействий) должностных лиц налоговых органов. Первая группа налоговых споров требует особого внимания к оценке доказательств, представленных налоговыми органами и заявителями, в том числе в случае выявления в рамках контрольных мероприятий получения налогоплательщиком необоснованной налоговой экономии. Соответствующие



## СТАТИСТИКА ПО СПОРАМ С УФНС РОССИИ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ В 2023 ГОДУ:

# 2900

жалоб по налоговым спорам

# 541

жалоба на решения  
по госрегистрации

# 40

жалоб на постановления  
об административных  
правонарушениях

.....

решения нижестоящих налоговых органов по налоговым проверкам могут насчитывать более 300 страниц с описанием обстоятельств дела (без учета прилагаемых доказательств).

Доказательства оцениваются сотрудниками подразделения досудебного урегулирования налоговых споров на соответствие требованиям относимости, допустимости и достоверности, а также на предмет их достаточности для разрешения дела. Обстоятельства дела исследуются на соблюдение инспекциями существенных условий процедуры рассмотрения материалов налоговых проверок.

В случае выявления нарушений в такой процедуре УФНС России вправе восстановить нарушенные права налогоплательщика и рассмотреть материалы дела в порядке, предусмотренном статьями 101 и 101.4 НК РФ. В таком случае УФНС России выносит новое решение вместо отмененного.

Работа подразделения досудебного урегулирования налоговых споров по своей сути мало отличается от деятельности судов, поэтому требует от сотрудников не только глубоких познаний в области налогового права, но и развитых аналитических способностей.

### — Какие цифровые инструменты используются в рамках досудебного урегулирования споров?

— Жалоба может быть подана в электронном виде, с помощью сервисов «Узнать о жалобе» и «Решения по жалобам» можно дистанционно следить за ее движением и исходом рассмотрения. Рассмотрение жалобы также допускается с использованием видео—конференц—связи.

### — О чем стоит помнить бизнесу при оспаривании решений по налоговым проверкам?

— Хотелось бы отметить, что представление именно апелляционной жалобы (в течение одного месяца после получения решения по налоговой проверке) позволяет избежать взыскания доначисленных сумм до вступления обжалуемого решения в силу.

Налогоплательщики вправе заявлять доводы, которые ранее в возражениях на акт и дополнение к нему не отражались, в том числе о проведении налоговой реконструкции, проявлении должной осмотрительности при выборе спорных контрагентов, применении смягчающих обстоятельств, перерасчете штрафных санкций в связи с истечением срока давности для привлечения к налоговой ответственности и другие.

Поэтому при подготовке жалобы (апелляционной жалобы) налогоплательщикам необходимо не только изложить доводы о несогласии с решением по выездной либо камеральной налоговой проверке, но и приложить подтверждающие их правоту документы.

В случае необходимости до принятия решения по жалобе заявитель вправе обратиться с ходатайством о приостановлении ее рассмотрения полностью или в части в целях представления дополнительных документов (информации). Правда, приостановление допускается на срок не более шести месяцев.

**Интернет-сервис «Решения по жалобам» создан в целях предоставления информации о результатах рассмотрения Федеральной налоговой службой жалоб (обращений) налогоплательщиков.**



# АНАЛИЗ, КОНТРОЛЬ И ОТРАСЛЕВОЙ ПОДХОД

В 2023 году на долю налогов на прибыль организаций и на доходы физлиц пришлось 74,5% от общего объема налоговых доходов консолидированного бюджета Московской области. О том, как происходит поиск дополнительных источников по увеличению налоговой базы по этим двум налогам, а также налогу на добычу полезных ископаемых на территории региона, рассказал **начальник отдела налогообложения юридических лиц УФНС России по Московской области Виталий Пыркин.**



.....

— Как осуществляется работа по увеличению налоговой базы по двум вышеупомянутым налогам?

— В соответствии с Налоговым кодексом, если налогоплательщик не состоит на учете в каком-либо субъекте, но осуществляет там деятельность более одного месяца и получает доход, он обязан уплачивать налог на прибыль и НДС по месту нахождения каждого своего обособленного подразделения. Мы проанализировали более 35 тыс. таких налогоплательщиков: арендаторов и арендодателей торговых площадей, резидентов индустриальных парков, промышленных зон, складских комплексов и компаний, осуществляющих придорожный сервис. В итоге скорректировали обязательства почти 3 тыс. из них, что привело к дополнительным поступлениям в бюджет региона 2,137 млрд руб.

Начиная с 2020 года особое внимание уделяется

налогоплательщикам, заключившим государственные и муниципальные контракты, а также осуществляющим строительство на территории МО. В помощь налоговым органам региональным правительством был разработан программный комплекс «ЕАСУЗ», который позволяет нам видеть все эти контракты в режиме реального времени. Нами было отработано более 15 тыс. из них. В результате 977 налогоплательщиков открыли обособленное подразделение (ОП), в бюджет поступило более 8,114 млрд руб.

Мы обратили внимание и на налогоплательщиков, открывших ОП, но при этом не уплачивающих налог на прибыль организаций и НДС. В результате анализа более чем 40 тыс. обособленных подразделений 6 тыс. юридических лиц скорректировали свои обязательства: в бюджет поступило еще 3,507 млрд руб.

— В чем особенности работы с налогоплательщиками, осуществляющими деятельность в сфере добычи полезных ископаемых?

Суть — в применении отраслевого подхода: выявлении рисков, характерных для конкретных видов

# 2,137

## МЛРД РУБЛЕЙ

составили дополнительные поступления в бюджет региона в результате анализа более 35 тыс. налогоплательщиков: арендаторов и арендодателей торговых площадей, резидентов индустриальных парков, промышленных зон, складских комплексов и компаний, осуществляющих придорожный сервис

деятельности. Так, объектом налогообложения при расчете налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) является добытое полезное ископаемое, а налоговая база для общераспространенных полезных ископаемых определяется как произведение стоимости единицы и количество добытого полезного ископаемого. Стоимость единицы полезного ископаемого может определяться через выручку от реализации полезных ископаемых или размера затрат, связанных с добычей сырья. Следовательно, для определения налоговой повинности важнее всего установить, что является полезным ископаемым.

Если плательщик добывает глину и реализует ее, то единица стоимости определяется по цене реализации, а если из глины производится кирпич, то для расчета налоговой базы по НДПИ применяется затратный метод. Это выгоднее налогоплательщику, так как при увеличении объемов добычи доля постоянных затрат на единицу продукции будет уменьшаться, а, значит, размер налоговых начислений будет стабилен и не будет учитывать добавленную стоимость при реализации добытых ископаемых.

Если же налогоплательщик использует метод определения налогооблагаемой базы по реализации, то размер налога зависит от объема выручки за реализованную готовую продукцию. Выходит методологическое нарушение, связанное с неправильным исчислением НДПИ, — определение налоговой базы, исходя из залегающего в недрах минерального сырья (песчано-гравийной смеси или карбонатных пород), до проведения первичной переработки, а не из фактически добытых и реализуемых полезных ископаемых: песка, гравия и щебня.

Начиная с 2020 года особое внимание уделяется налогоплательщикам, заключившим государственные и муниципальные контракты, а также осуществляющим строительство на территории МО. В помощь налоговым органам региональным правительством был разработан программный комплекс «ЕАСУЗ», который позволяет нам видеть все эти контракты в режиме реального времени. Нами было отработано более 15 тыс. из них. В результате 977 налогоплательщиков открыли обособленное подразделение (ОП), в бюджет поступило более

# 8,114

## МЛРД РУБЛЕЙ

В целях сокращения налоговых споров и единообразного толкования содержания технической проектной документации о том, что является полезным ископаемым, совместно с Министерством экологии и природопользования МО согласована единая методологическая позиция о внесении изменений в технические проекты разработки месторождений. Документом закреплено, что полезными ископаемыми будут являться песчано-гравийные смеси, песок, гравий или щебень.

Второй риск в данной сфере связан с получением налогоплательщиком необоснованной налоговой выгоды по НДПИ путем дробления бизнеса. Например, являясь держателем лицензии на добычу полезных ископаемых, то есть плательщиком НДПИ, предприниматель реализует добытые полезные ископаемые (в полном объеме или в большей части) взаимозависимому (аффилированному) лицу по заниженной стоимости. Далее это лицо, которое не является плательщиком НДПИ (поскольку у него нет соответствующей лицензии), реализует приобретенные полезные ископаемые «конечным покупателям» (например, строителям) по среднерыночной цене, в связи с чем происходит занижение НДПИ. Могут использоваться различные схемы, но налоговые проверки и адресная работа с налогоплательщиками приносят свой положительный результат: в бюджет поступило 465 млн руб. В целом, поступления НДПИ с начала проведения контрольно-аналитической работы выросли на 185%.

# ГРАНИ

## НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ДОХОДОВ

Все, что нужно знать  
о налогообложении доходов  
в виде процентов, полученных в 2023 году

В 2024 году в России впервые нужно будет заплатить налог с доходов, полученных по вкладам за 2023 год. Впрочем, коснется это далеко не всех вкладчиков. О том, как все будет происходить, на что следует обратить особое внимание налогоплательщикам, рассказал в интервью НЭО **начальник отдела налогообложения доходов физических лиц и администрирования страховых взносов УФНС России по Московской области Давид Никогосян.**



— Закон о введении нового налога вступил в силу еще 1 января 2021 года. Как получилось, что впервые платить его будут лишь в 2024 году?

— Все просто: в рамках поддержки населения правительство временно отменило налог. Так что если у вас на счетах лежали деньги в 2021, 2022 годах или ранее, то вы ничего за эти периоды не платите.

— Как рассчитывается сумма НДФЛ, кто и в какие сроки должен заплатить налог?

— Сами средства на вкладах и других банковских счетах не облагаются налогом, но НДФЛ может взиматься с доходов, полученных по ним, если они превысили годовой лимит. Последний, в свою очередь, зависит от ключевой ставки Банка России, и его рассчитывают следующим образом: 1 млн руб. умножается на максимальное значение ключевой ставки ЦБ за год, в котором получен доход. С процентного дохода, превышающего эту сумму, надо заплатить НДФЛ.

Максимальная ставка ЦБ для расчета НДФЛ в 2023 году — 15% (действовала на 1 ноября и 1 декабря



2023 г.). Таким образом, не облагаемая налогом сумма дохода от вкладов составит: 1 млн руб.  $\cdot 0,15 = 150$  тыс. руб.

При расчете налогооблагаемой базы учитываются доходы по вкладам, накопительным и карточным счетам, банковским картам и так далее. Налогом облагаются доходы от депозитов как в рублях, так и в иностранной валюте (они пересчитываются в рубли по официальному курсу ЦБ на дату получения доходов). Все эти суммы складываются вместе. Если полученный итог меньше необлагаемого лимита или равен ему, налог не взимается. Если же сумма процентных доходов по всем депозитам и счетам превышает установленный порог, то оплата производится по ставке 13% (или 15%, если годовой доход гражданина превышает 5 млн руб.).

До 30 октября этого года Федеральная налоговая служба направит налоговое уведомление налогоплательщикам о необходимости заплатить налог за прошлый год.

Сделать это необходимо до 1 декабря 2024 года:

- в личном кабинете налогоплательщика;
- через сервис «Заплати налоги»;
- в личном кабинете банка или офисе любого банка;
- через платежные терминалы.

**— То есть, если я положила на депозиты 1,6 млн руб. на весь 2023 год под 10% годовых (без капитализации), и мой процентный доход составил 160 тыс. руб., я должна буду уплатить налог с суммы в 10 тыс. руб по ставке 13%, то есть 1,3 тыс. руб. Верно?**

— Да, верно.

**— Давид, а если у меня был, например, банковский вклад или счет в иностранной валюте, курс которой за время действия депозита вырос. Что в этой ситуации?**

— Налог с валютной разницы платить не нужно. Сумма вклада является не доходом, а имуществом и не подлежит налогообложению.

То же самое касается случаев, когда гражданин стал

обладателем банковского вклада и полученного от него процентного дохода в связи с наследованием. Налог с процентов в подобной ситуации платить не придется. Другое дело, если проценты получены налогоплательщиком уже после вступления в наследство. Тогда они расцениваются как доход наследника, который облагается налогом на общих основаниях.

**— Нужно ли человеку платить налог, если сумма его вклада меньше 1 млн руб.?**

— Некоторые клиенты банков считают, что налог распространяется только на вклады более 1 млн руб., но это не так. В Налоговом кодексе ничего не говорится про размер вклада, а сумма в 1 млн руб. применяется исключительно как величина для расчета облагаемого налогом дохода. Не более того. Банковские депозиты размером до 1 млн руб. тоже могут попасть под налогообложение, если процентная ставка будет достаточно высокой. Допустим, в декабре 2022 года вы положили в банк на год 900 тыс. руб. под 17% годовых. Ваш доход за 2023 год составил 153 тыс. руб., то есть превысил вышеназванный лимит на 3 тыс. руб. С этой суммы вам и придется заплатить налог в размере 13%: то есть всего 390 руб.

**— Есть те граждане, для кого предусмотрены льготы?**

— Налог на процентный доход по вкладам и счетам платят все граждане, получающие процентные доходы в нашей стране: и налоговые резиденты, и нерезиденты. Для пенсионеров, людей с инвалидностью особых условий и льгот по уплате налога на вклады не предусмотрено.

**— Что будет, если не уплатить налог с вклада?**

— При несвоевременной уплате на сумму задолженности будут начислены пени в размере 1/300 ставки ЦБ за каждый день прострочки.

# 15%

**Максимальная ставка ЦБ для расчета НДФЛ в 2023 году (действовала на 1 ноября и 1 декабря 2023 г.). Таким образом, не облагаемая налогом сумма дохода от вкладов составит: 1 млн руб.  $\cdot 0,15 = 150$  тыс. руб.**

# О трансграничной несостоятельности



При банкротстве должника определяющее значение имеют контроль за процедурой банкротства, а также сохранение/наращивание конкурсной массы должника. ФНС России, являясь уполномоченным органом в делах о банкротстве, нередко сталкивается с ситуацией, когда эффективность представления интересов нашей страны как кредитора осложняется нахождением активов за рубежом. О том, как удается преодолевать этот барьер, «НЭО» рассказал **начальник отдела обеспечения процедур банкротства УФНС России по Московской области Денис Власов.**

— Денис Михайлович, с какими сложностями сталкивается ФНС в процессе взыскания активов должника за границей?

— Судебное взыскание активов должника за границей — процесс не только дорогостоящий, но и длительный. Правовое положение физических и юридических лиц в отношениях, регулируемых нормами международного частного права, определяется в соответствии с их личным законом. Если нормами международных договоров не установлено иное, в России личный закон юрлица определяется с помощью коллизионных норм ст. 1202 Гражданского кодекса РФ.

Закон о банкротстве не содержит запретов относительно возможности признания банкротом иностранного лица при условии установления факта наличия имущества и/или центра интересов на территории РФ.

Отдел обеспечения процедур банкротства УФНС России по Московской области ведет активную работу по инициированию процедур банкротства должников с иностранным элементом. Мы опираемся на судебную практику, в частности, дело № А76-31539/2021. К иностранной компании по аналогии были применены общие нормы, устанавливающие условия введения процедур банкротства российских юрлиц.

Суды трех инстанций сочли возможным ввести мероприятия конкурсного производства в отношении имущественной массы Pandora consulting LC с местом инкорпорации остров Невис, которая имеет представительство на территории России, находится или тесно связана с Россией. С этим согласился Верховный суд (Определение от 21.03.2023 №309-ЭС23-1409).

**Закон о банкротстве не содержит запретов относительно возможности признания банкротом иностранного лица при условии установления факта наличия имущества и/или центра интересов на территории РФ.**

**В зарубежной практике нередко должник зарегистрирован в одной юрисдикции, а центр его основных интересов фактически находится в ином государстве. В подобных ситуациях определить центр основных интересов позволяют основные и вспомогательные критерии опровержения презумпции наличия COMI.**

---

**— Каково правовое обоснование применения российского законодательства к иностранному лицу?**

— Оно основывается на ст. 2 Типового закона Комиссии ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ) о трансграничной несостоятельности от 30.05.1997. Типовой закон ЮНСИТРАЛ на территории РФ применялся в рамках дела о взыскании задолженности с иностранного лица (Определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда РФ от 08.10.2020 по делу № 310-ЭС20-3002, А83-6324/2018).

В тексте Типового закона ЮНСИТРАЛ не закреплено определение центра основных интересов должника, но в п. 83 Руководства по принятию дела делается ссылка на доклад ученых М. Виргоса и Э. Шмидта (Virgos M., Schmit E. Report on the Convention on Insolvency Proceedings, Brussels, 3 May 1996).

В свою очередь, в ст. 16 Типового закона ЮНСИТРАЛ закреплена опровержимая презумпция, согласно которой место регистрации должника юрлица является центром его основных интересов.

В зарубежной практике нередко должник зарегистрирован в одной юрисдикции, а центр его основных интересов фактически находится в ином государстве. В подобных ситуациях определить центр основных интересов позволяют основные и вспомогательные критерии опровержения презумпции наличия COMI. Так, согласно п. 75 доклада Виргоса и Шмидта, понятие «центр основных интересов» следует толковать как место, где должник осуществляет управление своими интересами на регулярной основе, и которое по этой причине может быть установлено третьими сторонами.

В отличие от термина COMI, термин "establishment" нашел свое отражение в тексте Типового закона ЮНСИТРАЛ. Согласно п. f ст. 2 Типового закона ЮНСИТРАЛ, «предприятие» (establishment) означает любое место

операций, где должник осуществляет не носящую временного характера экономическую деятельность, охватывающую людей и товары или услуги. В государстве, в котором у должника есть establishment, может быть открыто неосновное производство по делу о банкротстве.

**— Каковы основные критерии возможности банкротства конкурсной массы в отношении иностранных компаний, несмотря на регистрацию в офшорной юрисдикции?**

— Если по результатам проведенного анализа карты арбитражных дел установлена активная деятельность на территории РФ по взысканию задолженности и участию в делах о банкротстве в качестве кредитора:

- наличие счета в российской кредитной организации;
- получение корреспонденции на территории РФ;
- постановка на налоговый учет на территории РФ;
- наличие активов на территории РФ;
- наличие российских кредиторов.

**— Почему инициирование процедуры банкротства иностранного лица так важно на территории РФ?**

— Это сокращает материальные, временные и трудовые ресурсы, дисциплинирует иностранных лиц, обладающих активами или ведущих коммерческую деятельность в нашей стране, позволяет на практике реализовать принцип неотвратимости наказания за нарушения законодательства страны, в которой фактически имеется центр интересов.

С начала 2024 года мы согласовали с ФНС большое количество проектов заявлений о признании несостоятельными должников, зарегистрированных за пределами РФ: в Великобритании, на Кипре, в Белизе, Болгарии, Эстонии, Польше, Люксембурге, Австрии, Монако, на Виргинских островах, в США. Это возымело результат: должники—иностранцы стали погашать задолженности.

---

**establishment**

**«предприятие»**

**любое место операций, где должник осуществляет не носящую временного характера экономическую деятельность, охватывающую людей и товары или услуги**

# НЕ ТОЛЬКО ПРОВЕРКА, НО И КОНТРОЛЬ



Понятие «чистота среды» законодательно не закреплено, но нередко используется в статьях и докладах сотрудников налоговых органов. При этом смысл, который они в него вкладывают, зависит от направления деятельности подразделения. Что означает данный термин, поясняет **начальник отдела анализа и планирования налоговых проверок УФНС России по Московской области Магомед Муртузалиев.**

— **Профессиональный термин «чистота среды» — понятие новое. В чем его смысл?**

— Отдел анализа и планирования налоговых проверок принимает активное участие в противодействии схемам незаконного уклонения от уплаты налогов и обеспечении справедливых и равных для всех условий ведения бизнеса. Отдел внедряет собственные контрольно-аналитические механизмы, реализующие комплексный подход для сохранения «чистоты среды» в регионе.

К таким механизмам, в частности, относятся:

- 1) адресная работа (рабочие встречи) как с конкретными налогоплательщиками, так и с плательщиками отдельной отрасли региона (отраслевые проекты);
- 2) контроль процессов миграции налогоплательщиков из других субъектов РФ.

За счет реализации комплексного подхода нами формируется «чистота среды», то есть создаются такие условия для бизнеса, при которых деятельность организации направлена на получение прибыли без приме-

нения незаконных способов минимизации налогов.

— **Приведите конкретные примеры применения комплексного подхода?**

— Возьмем, например, работу отдела предпроверочного анализа в части контроля процессов миграции в регионе. В связи с тем, что миграция является одной из форм возможного злоупотребления правом налогоплательщика с целью избегания уплаты налоговых обязательств в бюджет РФ, мигранты-налогоплательщики находятся на особом контроле. Однако вплоть до прошлого года механизм контроля миграции налогоплательщиков из других регионов на территорию Московской области отсутствовал.

К чему это приводило на практике? Появление и постановка на учет мигранта, применяющего агрессивную схему ухода от налогообложения, негативно сказывалось на развитии бизнес-среды Московской области, нарушался баланс в финансово-экономических отношениях как внутри отрасли, так и внутри области. Не лучшим образом на «чистоту среды» оказывали



**591** НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИК ПЛАНИРОВАЛ  
ПОСТАНОВКУ НА УЧЕТ ЗА 2023 ГОД  
И ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ 2024 ГОДА

**481** КОЛИЧЕСТВО НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИ-  
КОВ, ПОСТАНОВКУ НА УЧЕТ КОТО-  
РЫХ УДАЛОСЬ ПРЕДОТВРАТИТЬ

**9,8** МЛРД РУБЛЕЙ—СУММА РИСКА

**2,1** МЛРД РУБЛЕЙ—ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

влияние недобросовестные мигранты. Также в связи с фиктивным намерением о смене юридического адреса (когда он не планирует вести реальную финансово-хозяйственную деятельность в регионе).

К такой категории относятся:

– организации, в отношении которых по предыдущему месту постановки на учет налоговым органом проводится выездная или камеральная проверка (потенциальной угрозой является наличие текущей и/или будущей задолженности, связанной с планируемыми доначислениями по контрольной работе);

– организации, планирующие схемы вывода активов с целью перевода бизнеса на иную структуру из группы компаний. Налоговый орган не может воспрепятствовать данному процессу в случае соблюдения мигрантом установленной законом процедуры постановки на учет. Однако на уровне Управления отделом была создана рабочая группа совместно с Межрайонной ИФНС России №23 по Московской области и внедрен собственный превентивный механизм борьбы с фиктивной миграцией.

#### — Что предполагает превентивный механизм?

— После подачи заявления для постановки на налоговый учет в налоговый орган Московской области налогоплательщик-мигрант автоматически проходит предварительный предпроверочный экспресс-анализ на предмет наличия налоговых рисков. Это предполагает следующие мероприятия налогового контроля:

– осмотр территорий/помещений (для подтверждения факта миграции с фиксацией местонахождения исполнительного органа организации, производственных мощностей, сотрудников и т.д.);

– допрос руководителя (для установления реальной цели миграции организации);

– анализ банковских выписок по расчетным счетам налогоплательщика и его контрагентов;

– сбор и анализ всей имеющейся информации в АИС «НАЛОГ-3» в отношении налогоплательщика и его контрагентов;

– анализ информации (материалов), полученной из налогового органа по предыдущему месту постановки на учет, о наличии установленных налоговых рисков и/или незаконных налоговых схемах, текущих и планируемых налоговых проверках, результатах завершенных проверок и пр.

#### — Что ждет налогоплательщика при выявлении незаконных налоговых схем?

— В первую очередь с ним проводится рабочая встреча с целью побуждения к добровольной уплате налоговых обязательств в бюджет РФ. Если он отказывается уточнить налоговые обязательства, назначается выездная налоговая проверка.

#### — Каковы итоги данной работы?

— За 2023 год и первый квартал 2024 года постановку на учет в налоговые органы Московской области планировал 591 налогоплательщик. В ходе проведенной работы нам удалось предотвратить постановку на учет 481 налогоплательщика с суммой рисков 9,8 млрд руб. и задолженностью порядка 2 млрд руб.

Внедрение данного механизма позволило сэкономить время и ресурсы налоговым органам, так как необходимые мероприятия в отношении налогоплательщика — мигранта были выполнены уже на этапе регистрации.

**После подачи заявления для постановки на налоговый учет в налоговый орган Московской области налогоплательщик-мигрант автоматически проходит предварительный предпроверочный экспресс-анализ на предмет наличия налоговых рисков.**

# ПРОЕКТ РАБОТАЕТ

Реализации отраслевого проекта «Общественное питание» посвятили вебинар, прошедший в налоговом управлении Подмосковья. Кстати, подобные мероприятия специалисты налоговой службы провели во всех регионах России. В Московской области на вопросы по применению контрольно-кассовой техники, соблюдению законодательства в сфере ККТ, о предусмотренной административной ответственности и штрафных санкциях ответил **заместитель начальника отдела оперативного контроля Управления ФНС России Кирилл Аксенов**. Он подробно рассказал участникам мероприятия о сути проекта «Общественное питание» и напомнил, что целью является побуждение субъектов предпринимательской деятельности, оказывающих услуги в сфере общественного питания, к повсеместному применению в установленных законом случаях контрольно-кассовой техники, сокращению теневого оборота рынка общественного питания, созданию равных, конкурентных условий ведения бизнеса и повышению «культуры выдачи чека».

В соответствии с требованиями Федерального закона от 22.05.2003 №54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации» все организации и индивидуальные предприниматели, оказывающие услуги в сфере общественного питания, обязаны при осуществлении расчетов применять контрольно-кассовую технику.

В 2023 году на территории московского региона реализовывалась пилотная часть проекта, в которой приняли участие более 480 крупных объектов общественного питания. В результате эффективной информационной кампании и разъяснительной работы «модель поведения» представителей отрасли изменилась в лучшую сторону.

С 1 января этого года проект был распространен на территорию всей страны. Участие в нем принимают все объекты общественного питания. В Московской области участвует около 3 тысяч объектов общественного питания.

В минувшем году зафиксировано увеличение сумм расчетов на 22,6% (4,06 млрд рублей), прошедших через контрольно-кассовую технику по сравнению с 2022 годом, а в целом выручка по объектам отрасли, включенным в пилотную часть проекта, составила 22,01 млрд рублей. Количество чеков увеличилось на 850 тысяч или 14,8%, а общее число транзакций превысило 6,58 млн продаж.

# 480

крупных проектов общественного питания приняли участие в пилотной части проекта на территории московского региона в 2023 году



В деятельности по достижению прозрачности рынка услуг общественного питания, создания равных, конкурентных условий ведения бизнеса и повышения «культуры выдачи чека» немалую роль играет и так называемый «гражданский контроль». С этой целью налоговыми органами на многих объектах общественного питания размещены QR-коды с формой обратной связи для граждан.

Активная гражданская позиция жителей Подмоскoвья помогает выявлению нарушителей и профилактике фактов неприменения контрольно-кассовой техники.

Управление ФНС России по Московской области напоминает, что кассовый чек для граждан является первичным документом, который подтверждает приобретение им товара или оказание услуги, защищает права покупателя.

Кроме того, граждане имеют возможность проверить выданный им чек в приложении ФНС России «Проверка чеков», а в случае установленных нарушений направить жалобу на официальном сайте ведомства.

Кстати, в налоговые органы Московской области поступает значительное количество обращений граждан о возможных нарушениях законодательства по применению контрольно-кассовой техники, порядку выдачи и оформлению чеков на предприятиях общественного питания. Так, в 2023 году поступило свыше 50 таких сообщений.

Данные факты косвенно свидетельствуют о достаточно больших рисках нарушений, связанных с неприменением контрольно-кассовой техники и невыдачей чеков, что, в свою очередь, указывает на низкую «культуру выдачи чека».

Стоит заметить, что не всегда пользователи кассовой

Активная гражданская позиция жителей Подмоскoвья помогает выявлению нарушителей и профилактике фактов неприменения контрольно-кассовой техники.

Управление ФНС России по Московской области напоминает, что кассовый чек для граждан является первичным документом, который подтверждает приобретение им товара или оказание услуги, защищает права покупателя.

техники допускают нарушения, связанные именно с неприменением контрольно-кассовой техники. На практике зачастую допускаются нарушения порядка и условий применения ККТ, что, как следствие, образует состав административного правонарушения, квалифицируемого по ч. 4 ст. 14.5 КоАП РФ.

А это достаточно большой пласт различных нарушений: неверные реквизиты или их отсутствие, недостоверные данные в чеке, невыдача/ненаправление уже пробитого чека покупателю.

При этом, с учетом специфики общественного питания, при формировании кассовых чеков также существуют свои особенности, связанные с обязательной маркировкой товаров.

На сегодняшний день, на чеках, выдаваемых покупателям на бумажном носителе, информация о маркировке указывается значением «М», если чек направляется покупателю в электронном виде, то в чеке указывается непосредственно код маркировки.

Налоговая служба напоминает, что соблюдение кассовой дисциплины бизнесом и уплата соответствующих налогов—это вклад в формирование бюджета Подмоскoвья и как следствие—в развитие региона.



на сегодняшний день, на чеках, выдаваемых покупателям на бумажном носителе, информация о маркировке указывается значением «М», если чек направляется покупателю в электронном виде, то в чеке указывается непосредственно код маркировки.

# НЭО:

## ЦИФРЫ И ФАКТЫ

### 138 МЛН ЗАПИСЕЙ

содержится в Едином регистре населения (ЕРН), который запущен на базе реестра ЗАГС.

Регистр формируется на основании 33 видов сведений, предоставляемых 12 поставщиками. Основанием для создания записи о лице являются сведения ЕГР ЗАГС и МВД России. Другие поставщики предоставляют сведения для обогащения записи — идентификаторы (ИНН, СНИЛС, статус предпринимателя, номер медицинского полиса, документы об образовании, постановка на учет в органах занятости и пр.).

С 2025 года органы власти всех уровней полностью перейдут на ЕРН как основной источник сведений о россиянах. Это позволит государству проактивно оказывать меры поддержки населению. Беззаявительный порядок предоставления льгот действует уже сегодня.

в приложении «Мой налог», отсутствие кассы и низкие ставки — основные причины, почему предприниматели регистрируются в качестве самозанятых.

**АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ УПРОЩЕННАЯ СИСТЕМА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (АУСН) — ЭТО ПЕРВАЯ НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА В МИРЕ, КОТОРАЯ ПОЛНОСТЬЮ СЧИТАЕТ НАЛОГИ С КАСС И БАНКОВСКИХ СЧЕТОВ ЗА НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА.**

### БОЛЕЕ 10 МЛН РОССИЯН

имеют статус самозанятых, из них около 700 тыс. — в Московской области.

Налог на профессиональный доход могут применять физические лица с годовым доходом менее 2,4 млн рублей. При оказании услуг гражданам ставка налога составляет 4%, юридическим лицам — 6 %. Сразу после регистрации самозанятый получает бонус в размере 10 тыс. рублей, который уменьшает ставку налога до 3 и 4% соответственно. Чаще всего самозанятые оказывают услуги в ИТ-сфере, индустрии красоты, а также информационные, образовательные, транспортные и ремонтные услуги.

Простота регистрации, удобное администрирование

Пилот начался в июле 2022 года в четырех субъектах: Москве, Московской и Калужской областях, Республике Татарстан. АУСН предназначен для небольших компаний и предпринимателей, у которых работает не больше пяти человек, чей годовой доход не превышает 60 млн руб., а остаточная стоимость — не выше 150 млн руб. При таком режиме человеку и компании не надо заботиться об исчислении налогов. Это происходит автоматически, без личного участия налогоплательщика. Отчетность для абсолютного большинства предпринимателей отменяется (налоговый период — 1 месяц, ставка: доход 8%, доход — расход 20%).

ФНС России рассчитывает налог совместно с банками-партнерами на основании данных онлайн-касс и сведений о движении средств по банковским счетам. Результат направляется налогоплательщику, который его уточняет в случае несогласия или оплачивает, если у него нет возражений.

## В 2025 ГОДУ НАЧНУТ ПРИМЕНЯТЬ НОВЫЕ РАЗМЕРЫ СОЦИАЛЬНЫХ ВЫЧЕТОВ ПРИ ПОДАЧЕ ДЕКЛАРАЦИИ ПО ФОРМЕ 3-НДФЛ ЗА 2024 ГОД.

Налоговый вычет — уменьшение налогооблагаемого дохода при исчислении НДФЛ, либо возврат части ранее уплаченного НДФЛ в случаях, установленных законодательством РФ о налогах и сборах.

С 1 января 2024 года увеличены размеры предоставляемых гражданам социальных налоговых вычетов по НДФЛ. Так, максимальный размер суммы расходов, с которой можно получить налоговый вычет на обучение ребенка (подопечного), вырос до 110 тыс. руб.

Размер налогового вычета на собственное обучение, медицинские услуги, приобретение лекарств, фитнес-услуги, по оплате прохождения независимой оценки своей квалификации, а также расходов по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного пенсионного страхования, добровольного страхования жизни (если заключены на срок не менее пяти лет) и (или) по уплате дополнительных страховых взносов на накопительную пенсию — повышен до 150 тыс. руб.

## В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ФНС ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВНЫМ ПОСТАВЩИКОМ ВСЕОБЪЕМЛЮЩИХ ДАННЫХ:

- о контрольно-кассовой технике;
- ЗАГС, ЕГРЮЛ, ЕГРИП (количество населения, количество предпринимателей);
- о поступлении налогов;
- статистической отчетности;
- сведений о проведенных налоговых проверках;
- о показателях бухгалтерской отчетности;
- о ценах на товары первой необходимости и их социально значимых группах;
- о конкурсных управляющих и т.д.

Эти данные необходимы Минфину, Правительству, администрации президента, Банку России, таможенным органам, Следственному комитету, МВД и другим органам власти. При этом ФНС представляет не просто наборы цифр, а структурированную, подробно описанную и понятную картину, отражающую реальную экономическую ситуацию.

ПРИ ОКАЗАНИИ УСЛУГ  
ГРАЖДАНАМ СТАВКА НАЛОГА  
СОСТАВЛЯЕТ:

4%

ПРИ ОКАЗАНИИ УСЛУГ  
ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ  
СТАВКА НАЛОГА СОСТАВЛЯЕТ:

6%

## ДО 1 СЕНТЯБРЯ ВЕДЕТСЯ ПРИЕМ ЗАЯВОК ОТ КОМПАНИЙ, КОТОРЫЕ ХОТЯТ ПРИСОЕДИНИТЬСЯ К ПИЛОТНОМУ ПРОЕКТУ ПО ИНТЕГРАЦИИ АИС "НАЛОГ-3" С ИНФОРМАЦИОННЫМИ СИСТЕМАМИ УЧАСТНИКОВ МОНИТОРИНГА.

В нее могут войти организации, которые планируют перейти на налоговый мониторинг в 2025–2026 годах.

Налоговый мониторинг — новая форма налогового контроля, которая заменяет традиционные проверки на онлайн-взаимодействие на основе удаленного доступа к информационным системам налогоплательщика и его бухгалтерской и налоговой отчетности. Такой способ предоставления данных налоговому органу позволяет оперативно согласовывать с налоговым органом позицию по налогообложению планируемых и совершаемых операций.

Участники рабочей группы смогут подготовить свои информсистемы к интеграции, получить обратную связь, в тестовом режиме подключиться к рабочему месту участника налогового мониторинга и получить доступ для самостоятельного теста сервисов.



## БЕРЕГИСЬ АВТОМОБИЛЯ!

Депутаты Госдумы предложили внести в законодательство дополнительный механизм финансовой защиты автовладельцев, машины которых оказались похищены и числятся в угоне. Их избавят от уплаты транспортного налога, пока их «железную ласточку» ищут. Как следует из текста поправок, поступивших ко второму чтению законопроекта об особенностях госрегистрации транспортных средств, депутаты предлагают разрешить водителям снимать машину с регистрации в случае угона. Автовладельцы, пострадавшие от преступников, тогда смогут не платить транспортный налог, а также штрафы за нарушения правил дорожного движения, которые были «выписаны» автоматически по данным дорожных камер. Чтобы воспользоваться этими послаблениями, законный владелец должен будет обратиться в подразделение ГАИ с заявлением.

## ВОТ ТАК ОТКРЫТИЕ

Утверждены новые формы уведомлений об открытии (закрытии) счетов за рубежом. Они подлежат применению с 1 июля 2024 года. Теперь юрлица-резиденты также обязаны уведомлять налоговые органы об открытии (закрытии) и об изменении реквизитов счетов за рубежом, юридических лиц-нерезидентов, с которыми они входят в одну международную группу компаний. Юридические лица-резиденты не уведомляют об открытии таких счетов, если указанные требования исполняются материнской компанией международной группы компаний или участником такой группы, на которых возложена соответствующая обязанность. Правительство может установить и иные случаи, когда не требуется исполнение указанных требований. В уведомлениях по новой форме больше не требуется заполнять сведения о коде валюты счета. Уведомления представляются в налоговый орган по месту нахождения организации, месту жительства физлица, либо по месту учета налогоплательщика в качестве крупнейшего.

**ТЕПЕРЬ ЮРЛИЦА–РЕЗИДЕНТЫ ТАКЖЕ ОБЯЗАНЫ УВЕДОМЛЯТЬ НАЛОГОВЫЕ ОРГАНЫ ОБ ОТКРЫТИИ (ЗАКРЫТИИ) И ОБ ИЗМЕНЕНИИ РЕКВИЗИТОВ СЧЕТОВ ЗА РУБЕЖОМ, ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ–НЕРЕЗИДЕНТОВ, С КОТОРЫМИ ОНИ ВХОДЯТ В ОДНУ МЕЖДУНАРОДНУЮ ГРУППУ КОМПАНИЙ.**

## ОЙ, ПОЛНЫМ ПОЛНО МОЯ КОРОБУШКА

Распространить на большее число регионов «туристический налог» предложил зампред Комитета Совета Федерации по бюджету и финансам Александр Шендерюк-Жидков. Сегодня он взимается на территории шести субъектов, за пять лет проведения эксперимента дополнительные доходы муниципалитетов составили 3,8 млрд руб. Однако в конце 2024 года пилот подходит к концу.

По мнению сенатора, будет целесообразно сделать сбор постоянным, а собранные средства оставлять курортным муниципалитетам. При этом доходы от его уплаты не должны учитываться при определении уровня расчетно-бюджетной обеспеченности субъектов и при распределении дотаций, убежден Александр Шендерюк-Жидков. Такая мера будет способствовать развитию инфраструктуры туристических регионов и росту туристической привлекательности страны.

**ЗА 5 ЛЕТ ПРОВЕДЕНИЯ  
ЭКСПЕРИМЕНТА ПО СБОРУ  
«ТУРИСТИЧЕСКОГО НАЛОГА»  
БЮДЖЕТ 6 СУБЪЕКТОВ  
ПОПОЛНИЛСЯ НА:**

**3,8** МЛРД РУБЛЕЙ

## КТО СВИДЕТЕЛЬ?

Верховный суд принял сторону ФНС в споре с налогоплательщиком о доначислении налога по показаниям свидетелей.

ФНС изучила договоры аренды, которые арендодатель представил для оформления льготы, и доначислила ему налоги. Перед этим инспекция опросила предполагаемых арендаторов. Суды сделали вывод, что этих доказательств недостаточно, и отменили решение о доначислении, однако Верховный суд решил иначе.

Он направил дело на новое рассмотрение в этой части: если налогоплательщик уклоняется от уплаты налогов, документов по учету доходов и расходов нет,

то согласно ст. 31 НК, инспекторы вправе определить подлежащую уплате сумму расчетным методом, то есть предположительно, на основании информации об ИП и аналогичных налогоплательщиках;

бремя доказывания ошибки налоговиков лежит на ИП, поскольку при применении расчетного метода начисления налогов достоверно исчислить налоги невозможно по объективным причинам;

в НК нет ограничений в отношении видов доказательств, которые могут подтвердить величину доходов или расходов.

**ДЕПУТАТЫ ГОСДУМЫ ПРЕДЛОЖИЛИ ВНЕСТИ В ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ МЕХАНИЗМ ФИНАНСОВОЙ ЗАЩИТЫ АВТОВЛАДЕЛЬЦЕВ, МАШИНЫ КОТОРЫХ ОКАЗАЛИСЬ ПОХИЩЕНЫ И ЧИСЛЯТСЯ В УГОНЕ. ИХ ИЗБАВЯТ ОТ УПЛАТЫ ТРАНСПОРТНОГО НАЛОГА, ПОКА ИХ «ЖЕЛЕЗНУЮ ЛАСТОЧКУ» ИЩУТ.**

## КТО «КОПТИТ» НЕБО

Страны Большой двадцатки предлагают ввести международный налог на миллиардеров. В частности, министры финансов Бразилии, Испании и Франции выступили за установление минимальной ставки в 2% с состояния богатейших людей планеты. Собранные средства будут окрашены: их направят на борьбу с изменением климата и нищетой.

Налоговая обсерватория Евросоюза сообщила, что такой сбор позволит генерировать около 250 млрд долл. в год. Исследователи из Парижской школы экономики прикинули, что такая сумма может быть собрана, если по минимальной ставке начнут платить 2750 миллиардеров.

По данным некоммерческой организации Oxfam, 1% самых обеспеченных людей мира спровоцировал эмиссию углекислого газа больше, чем 66% населения Земли.

США выступают против такого налога.

## НЕДВИЖИМОСТЬ: КРАСИВО ЖИВЕШЬ— КРАСИВО ПЛАТИ!

Госдума рассмотрит изменения в налогообложении недвижимости кадастровой стоимостью более 300 млн рублей.

Правительство РФ внесло в Госдуму законопроект, который предусматривает изменения в налогообложении отдельных видов дорогостоящей недвижимости.

Так, для объектов капитального строительства, кадастровая стоимость каждого из которых превышает 300 млн руб., изменяются предельные налоговые ставки с 2 до 2,5 %. Конкретные ставки устанавливаются законами субъектов РФ по налогу на имущество организаций и нормативно-правовыми актами представительных органов муниципалитетов (законами городов федерального значения—по налогу на имущество физических лиц).

Кроме того, в отношении земельных участков, предназначенных для жилищного строительства и (или) занятых инженерной инфраструктурой жилищно-коммунального комплекса, кадастровая стоимость которых более 300 млн руб., предельное значение ставки по земельному налогу увеличивается с 0,3 до 1,5 %. Указанное не будет затрагивать земельные участки в составе общего имущества многоквартирного дома.

В случае принятия Госдумой, одобрения Советом Федерации и подписания Президентом РФ законопроект планируется ввести в действие с налогового периода 2025 года.

**с 0,3  
до 1,5%**

**УВЕЛИЧИТСЯ ПРЕДЕЛЬНОЕ  
ЗНАЧЕНИЕ СТАВКИ ПО  
ЗЕМЕЛЬНОМУ НАЛОГУ**

# ВОПРОСЫ С ОТВЕТАМИ

Налоговики Подмосковья помогают представителям фармацевтической отрасли повысить свои налоговые компетенции. Сотрудники УФНС России по Московской области приняли участие в работе панельной дискуссии на форуме «Фармлига 2024». Модератором события выступил **председатель Общественного совета при УФНС России по Московской области, председатель регионального отделения «Российского союза налогоплательщиков» Вадим Винокуров.**

**Н**ачальник отдела налогообложения юридических лиц управления Виталий Пыркин рассказал участникам мероприятия о налоговых рисках, связанных с «дроблением бизнеса», подробно остановился на роли взаимозависимых лиц при дроблении бизнеса, разъяснил понятия экономической и юридической подконтрольности, привел ссылки на письма ФНС России по данной теме. Опираясь на имеющуюся судебную практику, эксперт налогового управления привел примеры схем «дробления бизнеса» и ответил на вопросы представителей бизнеса.

В ходе дискуссии стало ясно: не все предприниматели понимают, что они совершают недопустимые действия. Это подтверждает и широкая распространенность таких практик. Аптечное сообщество приводило примеры работы бизнеса и просило экспертов проанализировать, подходит ли структура их бизнеса под схему «дробления бизнеса» и как им выйти «с наименьшими потерями» из сложившейся ситуации. Например, собственник небольшой аптечной сети в Москве, которая работает на упрощенной системе налогообложения, решил приобрести такую же компанию. Теперь его компании совокупно превышают установленный лимит по УСН. Предприниматель интересовался, как ему решить сложившуюся ситуацию «без каких-то сумасшедших потерь,

потому что весь товар, который без НДС перекинуть потом на компанию с НДС, просто невозможно. Виталий Пыркин пояснил, как действовать в сложившейся ситуации: «Налогоплательщик имеет право учесть все объективные расходы, которые он понес при определении этих налоговых обязательств. Если в цепочке был не уплаченный НДС, который раньше вы учитывали в составе расходов, то учтите его и при





расчете налогооблагаемой базы по НДС. Если просто расходы, то учтите их в рамках непосредственно налога на прибыль».

Большой блок вопросов от представителей бизнеса касался темы налоговой амнистии за дробление бизнеса, которую объявил Президент России. В частности, предлагается провести налоговую амнистию для компаний, которые применяли специальные налоговые режимы и при фактическом росте бизнеса «были вынуждены» использовать схемы налоговой оптимизации, чтобы сохранить право на использование таких режимов. «Такие компании должны отказаться, разумеется, от искусственного, по сути притворного, дробления бизнеса и перейти к нормальной, цивилизованной работе в «белую», — значит в послании главы государства.

Предприниматели уверены, что налоговая амнистия будет сопровождаться рядом сложностей, среди которых отсутствие четких критериев дробления и мотивации для компаний по обелению впоследствии. Бизнесмены считают, что проведение амнистии должно сопровождаться созданием стимулов для предпринимателей к соблюдению налогового законодательства в будущем, а также распространяться на конкретные, заранее утвержденные категории налогоплательщиков.

«Механизм налоговой амнистии сейчас находится в стадии проработки. Проводятся совещания со всеми основными бизнес-объединениями. Итоговые решения будут вынесены только по результатам обсуждения со всеми заинтересованными ведомствами и участниками профессионального сообщества с учетом всех позиций», — пояснили специалисты ФНС.

Данная тема впервые обсуждалась на дискуссионной площадке фармацевтической отрасли. Организаторы форума выразили надежду, что по итогам сессии предприниматели не только расширят свои налоговые компетенции, но и разберутся, как не попасть в сложную ситуацию, связанную с дроблением бизнеса.

Налоговую тематику на форуме продолжил заместитель начальника отдела оперативного контроля управления Кирилл Аксенов. Он проинформировал бизнесменов об актуальных изменениях законодательства РФ в связи с применением контрольно-кассовой техники, отметил, что налоговыми органами на регулярной основе проводятся профилактические мероприятия за соблюдением законодательства о применении ККТ. Спикер привел примеры наиболее часто выявляемых нарушений, коснулся вопросов обязательной маркировки лекарственных препаратов, а также ответил на вопросы участников. Собственников аптек интересовал порядок действий в той или иной ситуации, и они его получили от специалиста ФНС.

Подводя итоги форума, Вадим Винокуров отметил важность формирования «прозрачности» фармацевтического рынка и равных конкурентных условий ведения бизнеса за счет отказа от возможных, противоречащих нормам налогового законодательства, схем налоговой оптимизации.

В заключение сессии организаторы форума предложили представителям налоговой службы продолжать повышать налоговую грамотность фармацевтов и провизоров на совместных мероприятиях.





# ТИХАЯ ГАВАНЬ

На фоне санкций, введенных западными странами против России, значительное число российских организаций перевели свои филиалы и даже головные офисы в Турцию или же создали в этой стране свои дочерние компании. На что обратить внимание при принятии решения о релокации, НЭО рассказали **партнер NSP, председатель Российско-Турецкой рабочей группы при РСПП Арсен Аюпов и партнер Gonen Law Office Зихни Гонен.**



## Бухгалтерское обслуживание

Согласно ст. 257 Налогового Процессуального закона Турции каждой компании следует назначить профессионального бухгалтера, который будет заниматься подачей ее отчетности в налоговую инспекцию и организовывать налоговые выплаты. Ежемесячная плата за услуги варьируется от 250 до 1000 долл. в зависимости от количества проводимых компанией операций.

## Учреждение компании в Турции

Согласно закону о прямых иностранных инвестициях, иностранные инвесторы могут учреждать все типы компаний, указанные в Торговом кодексе Турции. Плюсы АО: возможность учреждения одним акционером, генеральному директору и членам совета директоров для осуществления руководства компанией не требуется проживать в Турции или иметь разрешение на работу. Российские физические или юридические лица могут легко контролировать компанию в Турции.

Минусы ООО: более широкая ответственность директора перед третьими лицами, передача долей должна регистрироваться у нотариуса и в торговом реестре. Плюс: минимальный размер капитала составляет 10 тыс. турецких лир (для АО — 50 тыс. т.л.).

Учредить компанию, открыть банковский счет в турецком банке в разной валюте можно дистанционно, оформив доверенность местному юристу. Управлять можно из-за границы, используя интернет-банкинг, привязанный к мобильному телефону.

В третьих странах открытая на территории Турции компания будет рассматриваться как турецкая, так что при импорте товаров в эту страну из ЕС таможенные налоги на большинство товаров платить не придется (Турция входит в Европейский таможенный союз).

## Головной офис и услуги директора

Требуется иметь официальный юридический адрес, который проверяется налоговой службой. Офис, расположенный по этому адресу, считается головным. Местные юридические и консалтинговые фирмы могут помочь в этом, представив полностью оборудованный офис с интернетом, телефоном и секретарем. Стоимость таких услуг варьируется от 175 до 1000 долл. в месяц.

## Банковский счет для физлиц

Чтобы открыть счет, требуется получить индивидуальный налоговый номер в турецком налоговом управлении. В некоторых банках могут потребовать вид на жительство, подтверждение нахождения клиента в Турции, местный телефонный номер и даже счета за коммунальные услуги, выданные на имя клиента. Тем не менее, открыть банковский счет для российских граждан можно дистанционно, без посещения Турции. Для этого опять же необходимо оформить доверенность на одну из надежных местных юрфирм.



## Вид на жительство

Гражданин России, желающий провести в Турции более 90 дней, должен получить вид на жительство, иначе это будет считаться нарушением миграционного законодательства. За него предусмотрено административное наказание в виде штрафа и отказа в выдаче визы в будущем. Оформление вида на жительство для граждан РФ занимает около месяца.

Существует несколько типов вида на жительство: краткосрочный, семейный, студенческий, долгосрочный и по гуманитарным основаниям.

**Чтобы открыть счет, требуется получить индивидуальный налоговый номер в турецком налоговом управлении.**

## Разрешение на работу

Перечень документов, которые необходимо собрать перед подачей заявления на получение разрешения на работу, может различаться. В большинстве случаев Министерство труда и социального обеспечения запрашивает приглашительное письмо от работодателя и информацию о его компании. От соискателя ничего не требуется, так как презюмируется, что все необходимые проверки его персоны работодатель уже провел.

**Учредить компанию, открыть банковский счет в турецком банке в разной валюте можно дистанционно, оформив доверенность местному юристу. Управлять можно из-за границы, используя интернет-банкинг, привязанный к мобильному телефону.**



## Гражданство за инвестиции

Существуют следующие варианты инвестирования, позволяющие претендовать на получение гражданства:

- Приобретение недвижимости стоимостью не менее 400 000 долл.;
- Инвестирование не менее 500 000 долл. в гособлигации или их размещение на процентный депозитный счет;
- Инвестирование не менее 500 000 долл. или эквивалентной суммы в иностранной валюте в частную пенсионную систему на срок не менее трех лет;
- Трудоустройство в стране не менее 50 наемных работников.

В число заявителей могут входить супруг/супруга и дети в возрасте до 18 лет. Документы, подтверждающие осуществление инвестиций (включая соответствующие сертификаты и переводы), вместе с заявлением подаются в правительство. В процессе их рассмотрения заявителю может быть назначено собеседование. Заявления обычно утверждаются в течение 6–9 месяцев после их подачи. Нахождение заявителя или члена его семьи под западными санкциями еще ни разу не служило основанием для отказа.

## Таможенные и налоговые вопросы

Основными налогами в Турции являются: подоходный налог, НДС, платежи на социальное обеспечение, подоходный налог работодателей, таможенные пошлины (в случае импортной или экспортной деятельности). Разобраться в них довольно несложно. Государство настроено очень дружелюбно по отношению к бизнесу и может помочь в вопросах применения правил происхождения товара; тарифной классификации; ограничения на импорт; таможенного оформления; применения двусторонних и многосторонних торговых соглашений.

# ОТ ДОЛЖНОЙ ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ К КОММЕРЧЕСКОЙ



В последнее время налогоплательщикам приходится привлекать все больше ресурсов для проверки контрагентов (как потенциальных, так и действующих в рамках регулярных проверок) и проявлять не просто коммерческую, а должную осмотрительность. В чем отличия, на что следует обратить особое внимание — в интервью с **руководителем направления налоговой практики юридической фирмы «Tax Compliance» Иваном Цветковым.**

## — Что такое должная осмотрительность?

— В Постановлении Пленума ВАС РФ от 12.10.2006 г. №53 «Об оценке арбитражными судами обоснованности получения налогоплательщиком налоговой выгоды» этот термин встречается впервые. В документе сказано, что налоговая выгода может быть признана необоснованной, если налоговым органом будет доказано, что налогоплательщик действовал без должной осмотрительности. В 2009 г. Минфин России, разъясняя, какие действия налогоплательщика будут свидетельствовать о проявлении им должной осмотрительности, предлагал ограничиться проверкой правоспособности контрагента.

В разъяснениях ФНС России 2013 г. понятие трактуется шире: проверять следует и фактическое местонахождение компании-контрагента, наличие производственных/торговых площадей, возможности реального выполнения контрагентом условий договора с учетом времени, необходимого на доставку или производство товара, выполнение работ или оказание услуг (письмо

ФНС России от 23.01.2013 г. № АС-4-2/710@).

Постепенно термин стал трактоваться как принятие налогоплательщиком всех доступных мер, направленных на оценку потенциального контрагента, включая оценку его деловой репутации, платежеспособности, риска неисполнения контрагентом своих обязательств, наличия у контрагента необходимых ресурсов и соответствующего опыта. Но до 2017 г. конкретного перечня действий по проверке контрагентов и документов, которыми можно было бы подтвердить проявление должной осмотрительности, сформировано не было, что давало широкую дискрецию судам и органам власти.

## — Что поменялось в 2017 г.?

— В НК РФ была добавлена ст. 54.1. ФНС России дала разъяснения, что понятие «должная осмотрительность» более не используются в рамках проведения выездных и камеральных налоговых проверок (письма ФНС России от 31.10.2017 г. № ЕД-4-9/22123@, от 28.12.2017 г. №

ЕД-4-2/26807). Налогоплательщикам рекомендовалось использовать критерии самостоятельной оценки рисков (Приказ ФНС России от 30.05.2007 г. № ММ-3-06/333@), а также информацию из официальных баз данных ФНС России о суммах, уплаченных контрагентами налогов, среднесписочной численности работников и пр.

Несмотря на это, на протяжении некоторого времени суды продолжали ссылаться на Постановление Пленума ВАС РФ № 53 (Определение СКЭС ВАС РФ от 14.05.2020 г. по делу № А42-7695/2017). 10.03.2021 г. вышло письмо ФНС России № БВ-4-7/3060@ «О практике применения статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации», в котором вернулись к концепции осмотрительного поведения налогоплательщика. При этом, в дополнение к термину «должная осмотрительность», стал употребляться еще один — «коммерческая осмотрительность».

#### — Какой смысл в него вкладывается?

— Согласно тому же письму ФНС России, коммерческая осмотрительность означает «применяемый в обороте стандарт обоснованного выбора контрагента». Действия директора (как представителя налогоплательщика) являются неразумными и недобросовестными, если:

а) он знал о невыгодности условий сделки или заведомой неспособности контрагента исполнить обязательства либо должен был знать об этих обстоятельствах;

б) им не были предприняты до совершения сделки действия по получению необходимой информации, которые обычны для деловой практики при сходных обстоятельствах;

в) сделка совершена в нарушение внутренних процедур согласования, необходимого одобрения или вопреки бизнес-стратегии.

В п. 15 письма ФНС России приводит обширный перечень тех сведений и документов, которые должны потенциально иметься у налогоплательщика, чтобы его можно было считать проявившим коммерческую осмотрительность.

#### — Насколько сложно на практике выполнить это требование? С какими проблемами сталкиваются налогоплательщики, и как их можно избежать?

— Налогоплательщик вынужден привлекать все больше ресурсов для проверки контрагентов. Я бы сказал, что стандарт, описанный в письме ФНС России 2021 года, проще соблюдать крупному бизнесу, нежели малому и среднему. По-прежнему нет исчерпывающего перечня документов, достаточного для подтверждения проверки контрагента. Наблюдается обвинительный уклон со стороны налоговых органов в случае, когда в силу объективных причин налого-

плательщик не в состоянии подтвердить документально отдельные факты проявления коммерческой осмотрительности.

Решением проблемы может стать институт налогового комплаенса (tax compliance). Среди ключевых моментов: выделение в организации сотрудника, ответственного за проверку контрагента, разработка соответствующих регламентов и инструкций, фиксация каждого действия по проверке контрагента как внутри организации, так и при коммуникации с потенциальным партнером, чтобы автоматически генерировалась будущая доказательная база; делегирование отдельных функций налоговым юристам и адвокатам на аутсорсинге. Такой подход позволит предотвратить претензии налоговиков и защитит от доначисления налогов со сделок с контрагентами.



## КОММЕРЧЕСКАЯ ОСМОТРИТЕЛЬНОСТЬ

«применяемый в обороте стандарт обоснованного выбора контрагента».

## ИНСТИТУТ НАЛОГОВОГО КОМПЛАЕНСА (TAX COMPLIANCE)

выделение в организации сотрудника, ответственного за проверку контрагента, разработка соответствующих регламентов и инструкций, фиксация каждого действия по проверке контрагента как внутри организации, так и при коммуникации с потенциальным партнером, чтобы автоматически генерировалась будущая доказательная база; делегирование отдельных функций налоговым юристам и адвокатам на аутсорсинге.

# ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА:

## ПЕРЕХОДНЫЙ РЕЖИМ И АМНИСТИЯ

В конце февраля в своем послании Федеральному собранию Президент страны предложил продумать амнистию для некрупных компаний, которые при фактическом росте бизнеса «были вынуждены использовать» схемы дробления бизнеса. Параметры амнистии он попросил проработать правительство совместно с парламентариями. Свое видение реформы НЭО представил **партнер, руководитель практики нормотворчества и регуляторных инициатив МЭФ LEGAL Вадим Зарипов.**

— Вадим, что вы думаете по поводу амнистии для некрупных компаний, которые оптимизировали уплату налогов путем дробления бизнеса?

— Борьба за истребление дробления бизнеса как явления, ведется налоговыми органами столь усердно и непримиримо, что порой переходит в борьбу с самим бизнесом. Конечно, так не может продолжаться. Еще летом прошлого года, выступая на ПМЭФ, Владимир Путин предложил дать старт льготному переходному режиму налогообложения. При его формировании в основу может быть положен налоговый маневр: определение лимита доходов не по лицу, а по группе взаимозависимых лиц, с одновременным повышением лимита и введением прогрессивной шкалы налоговых ставок<sup>1</sup>, исходя из официальных размеров микро— и малого бизнеса (см. таблицу)→.

— Где проходит грань между группой компаний, деловой целью и «раздробленным» бизнесом?

— В налоговом законодательстве следует установить, что группа лиц — совокупность лиц, имеющих общее контролирующее лицо, а контролирующее

лицо — физическое или юридическое лицо, имеющее, либо имевшее в соответствующем периоде право давать обязательные для исполнения указания или возможность иным образом определять действия иного лица<sup>2</sup>. В отдельных случаях налогоплательщикам надо предоставить право доказывать налоговому органу наличие достаточной самостоятельности участников схемы, несмотря на формальные признаки группы, а при отсутствии самостоятельности — подтверждать деловую цель такой организации бизнеса. От лимита по количеству сотрудников желательно отказаться, что будет способствовать большей занятости и прозрачности трудовых отношений. Группа лиц определяется по наличию общего контролирующего лица. Доходы подлежат сложению, если лица занимаются одинаковым или схожим видом деятельности. В целом, это достаточные признаки единого экономического субъекта.

— Какие еще параметры, на ваш взгляд, следует предусмотреть в рамках реформы?

— Конкретные разряды (шедулы) налоговой базы и размеры ставок необходимо рассчитать, исходя из

<sup>1</sup> Размер ставок и конкретные лимиты необходимо рассчитать, исходя из показателей бизнеса и последствий для федерального и региональных бюджетов. При этом часть налога, уплачиваемого по повышенной ставке, может зачисляться в федеральный бюджет в счет потерь по НДС (аналоги — НДФЛ по ставке 15% и единый налог при АУСН).

<sup>2</sup> При этом важно определиться с обоснованностью признания группы в рамках франшизы.



показателей бизнеса и последствий для бюджетов. Налог, уплачиваемый по повышенной ставке, может зачисляться в федеральный бюджет в счет потерь по НДС. Компаниям в сфере B2B важно дать возможность становиться плательщиками НДС в уведомительном порядке раз в год, как по ЕСХН, чтобы не разрушалась цепочка налоговых вычетов. В районах Крайнего Севера и приравненных к нему местностях надо установить к лимитам повышающий «северный коэффициент».

Поскольку критерии подконтрольности и вида деятельности не точные, оценочные, необходима предварительная квалификация налоговым органом группы и вида деятельности (аналог — мотивированные мнения в рамках налогового мониторинга). В связи с тем, что в ряде регионов ставки УСН чрезвычайно низкие, такой сервис нужен и для предварительного определения места нахождения лица. Для получения предварительного мнения налогоплательщик вправе (но не обязан) обратиться в региональное управление ФНС России.

В качестве основы для администрирования надо ввести специальное уведомление к заявлению о переходе на УСН и небольшой формальный штраф за его недостоверность. В уведомлении налогоплательщик должен указать других лиц группы, занимающихся тем же видом деятельности. Подобное разовое уведомление можно использовать для проведения амнистии, исключая любые негативные последствия для тех, кто самостоятельно вышел из состояния разоруженности. Для этого в законе следует закрепить: «лица, указанные в специальном уведомлении, считаются своевременно и полностью уплатившими налоги с полученных доходов и операций по реализации в предыдущие годы». До начала амнистии необходимо объявить мораторий на проверки по теме дробления бизнеса и приостановить текущие проверки (через постановление Правительства).

**— Подобная реформа позволит раз и навсегда избавиться от искусственного дробления бизнеса?**

— Вряд ли это достижимо, но кратно сократить количество таких случаев она поможет. К тому же комплексная реформа может обеспечить целый ряд ценных эффектов:

- 1) более четкие границы УСН для предпринимателей и правоприменителя;
- 2) сближение экономического субъекта и правовой оболочки;
- 3) проактивность налоговых органов и реальная профилактика нарушений;
- 4) отказ от репрессивного подхода, комфортная среда для МСП;
- 5) превентивный механизм разрешения коллизий;
- 6) плавный переход к общей системе налогообложения для всех отраслей;
- 7) повышение региональных доходов;
- 8) равная конкуренция регионов и предпринимателей;
- 9) снижение транзакционных издержек бизнеса.

Уровень	Ставка	Размер лимита	Индивидуально или по группе	Зависимость от вида деятельности и участия в едином процессе
I	пониженная	120 млн	по группе	если одинаковый вид или единый процесс
II	обычная	300 млн	по группе	если одинаковый вид или единый процесс
III	повышенная	800 млн	по группе	независимо от вида деятельности и участия в едином процессе



# БОЛЬШЕ ЧЕМ БИЗНЕС, ИЛИ **ЗПИФ** — ЭТО СЕРЬЕЗНО

Закрытые паевые инвестиционные фонды, или сокращенно ЗПИФ, существуют уже достаточно давно, и за последние 10 лет этот финансовый инструмент в своем развитии прошел серьезный путь. Сегодня возможностей его применения существенно больше, и, позволяя решать целый ряд инвестиционных задач, он становится все более популярным. Так, только за 2023 год чистый приток в ЗПИФ составил 2 576 млрд руб. О том, что такое ЗПИФ, его преимуществах и способах использования рассказал **заместитель генерального директора «КСП Капитал Управление Активами» Дмитрий Ярцев.**

## —Расскажите, что такое ЗПИФ

—ЗПИФ — это финансовый инструмент, который дает крупным инвесторам возможность привлекать финансирование, выстраивать защиту бизнеса от внешних факторов, оптимизировать структуру владения и консолидировать активы для реализации проекта, защищая при этом интересы всех инвесторов, в том числе миноритариев. Частные инвесторы же, приобретая паи ЗПИФ, в том числе на бирже, могут осуществлять альтернативные инвестиции.

## —Как это работает?

—Инвесторы оплачивают паи денежными средствами или передают имущество в ЗПИФ и получают инвестиционные паи, удостоверяющие их право на долю в общем имуществе фонда. Фондом управляет профессиональная управляющая компания, имеющая лицензию Банка России. Управление осуществляется согласно ранее утвержденным правилам доверительного управления (ПДУ), где подробно прописываются все существенные факты, связанные с фондом, в том числе инвестиционная декларация, срок существования фонда, вознаграждения всех организаций, входящих в инфраструктуру ЗПИФ.

## —Что такое инфраструктура ЗПИФ?

—Помимо самой управляющей компании она включает ряд организаций, действующих в интересах пайщиков: специализированного депозитария, специализированного регистратора и независимого оценщика. Основная задача инфраструктуры ЗПИФ — контроль соблюдения законности и соответствия правилам доверительного управления процесса управления фондом.

Отдельно я бы хотел рассказать про специализированный депозитарий. Это лицензированная Банком России организация, которая контролирует исполнение условий работы ЗПИФ, прописанных в ПДУ. Он в праве остановить любую сделку или платеж, если они осуществляются не в соответствии с ПДУ и нарушают права пайщиков.

## —Почему фонд называется закрытым?

—Тут все просто, ЗПИФ создается для реализации определенного проекта, круг инвесторов такого фонда ограничен. Это могут быть, например, инвесторы, собравшиеся для реализации девелоперского проекта, участники мотивационной программы или члены семьи в фонде семейного капитала.



## КАК РАБОТАЕТ ЗПИФ?

Инвесторы оплачивают паи денежными средствами или передают имущество в ЗПИФ и получают инвестиционные паи, удостоверяющие их право на долю в общем имуществе фонда. Фондом управляет профессиональная управляющая компания, имеющая лицензию Банка России. Управление осуществляется согласно ранее утвержденным правилам доверительного управления (ПДУ), где подробно прописываются все существенные факты, связанные с фондом, в том числе инвестиционная декларация, срок существования фонда, вознаграждения всех организаций, входящих в инфраструктуру ЗПИФ.

### —Какие преимущества дает ЗПИФ?

—Одно из основных преимуществ ЗПИФ заключается в том, что этот инструмент настраивается индивидуально под каждый проект. Проект этот может быть практически любой — от строительства торгового центра и последующей сдачи в аренду до создания мотивационных программ.

Специальный налоговый режим также важное преимущество. Доходы, поступающие в состав ЗПИФ (от продажи имущества или сдачи его в аренду, дивиденды, проценты и любые иные доходы), не облагаются налогом на прибыль, что позволяет реинвестировать их, увеличивая тем самым доходность проекта. Налог выплачивается в момент погашения паев, т.е. прекращения ЗПИФ, частичного погашения паев — такое тоже можно предусмотреть в ПДУ, или в момент распределения пайщикам промежуточного дохода. При этом управляющая компания является налоговым агентом для физических лиц — пайщиков фонда.

К значимым преимуществам ЗПИФ относятся такие его особенности как: защищенность активов и конфиденциальность информации, наличие действенного механизма контроля деятельности ЗПИФ со стороны государства и пайщиков, а также возможность привлечения дополнительных кредитных ресурсов и реализации актива через продажу инвестиционных паев.

Отдельно хотелось бы отметить возможность, которая появилась не так давно: выдел активов в натуре, т.е. имущество, находящееся в ЗПИФ на момент его прекращения, с согласия пайщиков может быть передано инвесторам.

### —Расскажите, как можно применять ЗПИФ

—В первую очередь ЗПИФ — это инструмент коллективного инвестирования в конкретный проект на конкретных условиях.

Также его можно использовать для консолидации активов и создания фондов семейного капитала. Владелец имущества получает возможность объединять разрозненные активы, защищать и капитализировать их, а также по своему усмотрению распределять паи ЗПИФ, а значит, и доходы между членами семьи и другими лицами. Контролируя степень вовлеченности пайщиков в управление фондом, можно защитить имущество от растраты или банкротства, например, если лица, которым передаются паи, не имеют необходимых знаний и опыта для управления наследуемым капиталом. Важно, что при передаче имущества в наследство сохраняется управляемость, т.к. им продолжает распоряжаться управляющая компания.

Весьма интересным способом использования ЗПИФ становится создание мотивационных программ для сотрудников. Фонд консолидирует в себе акции и в последующем распределяет либо их, либо доход по ним между сотрудниками. ЗПИФ при этом дает возможность создать такую мотивационную программу, которая позволит четко прописать все правила, защитить все стороны от рисков, а сотрудникам обеспечить понятную и адекватную мотивационную составляющую.



# СКВОЗЬ ТОЛЩУ ВРЕМЕНИ

## КАК СМЕРТЬ КНЯЗЯ ИГОРЯ ПОСЛУЖИЛА ТОЛЧКОМ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ НАЛОГОВОЙ РЕФОРМЫ

Как мы помним из школьных учебников, в 945 году во время сбора дани древляне убили князя Игоря. Якобы причиной нападения стали его непомерные аппетиты: требование уплатить дань второй раз за год. На самом же деле, причиной была вовсе не жадность, а несовершенство государственной системы налогообложения. И вдова князя Ольга взялась это исправить.

Ученым немного известно об этом историческом периоде. Но по некоторым вопросам историки все же пришли к согласию. Считается, что в те времена налоги собирали следующим образом: князь и его дружина на рассвете выходили из своего княжеского дворца и отправлялись в долгое путешествие по стране. Они

заходили в каждое поселение, в каждый город, обходили почти все улицы и лично назначали размер дани, ориентируясь на конкретную ситуацию.

Если город находился очень далеко от княжеского дворца, то это делали сыновья князя. Такие объезды совершались зимой. Сложность была в том, что жители города никогда заранее не знали, сколько им придется заплатить. Видимо, не знал этого зачастую и сам князь. Скорее всего поэтому Игорь и решил вернуться в город Искоростень, потому что ему показалось, что маловато он собрал с местных жителей. Кстати называлась данная система «полюдье», потому как князь приходил чуть ли не к каждому человеку лично, то есть ходил по людям.

Первоначально полюдье напоминало, по выражению одного историка, «молодецкий разбой». Но к середине X века сложились определенные правила, нарушение которых и привело к трагедии. Игорь собрал дань с древлян повторно, в дополнение к той, что уже взял его старший дружинник Свенельд. Древляне перебили княжеский отряд, а самого Игоря жестоко казнили (согласно преданию, его руки и ноги древляне привязали к двум сведенным березам, а затем отпустили.).

Что сделала Ольга, которая стала регентом при трехлетнем сыне Святославе? Из легенд мы знаем, что сначала она отомстила за своего супруга и уничтожила столицу племени: древляне прислали в виде дани птиц, а Ольга велела привязать к их лапам горящие тряпки и отпустить домой. Птицы вернулись на свои насиженные места и, тем самым, сожгли Искоростень. Затем в 946 и 947 годах княгиня лично проехала по их землям, а также прочих подвластных народов и ознакомила их с новым законом «Уроки и погосты». Под уроками и уста-

# 945

## ГОД УБИЙСТВА КНЯЗЯ ИГОРЯ





вами подразумевался объем дани и срок ее подвоза.

Во-вторых, она ввела, как сейчас мы сказали бы, структуру федеральной налоговой службы, организовав становища и погосты (аналог сегодняшних районных и региональных управлений). Жители свозили дань на погост в ближайшем к ним поселении, а уже оттуда ее направляли в становище. Последние были выстроены в виде укреплений, так что, помимо непосредственно сбора налогов, своим присутствием отбивали охоту бунтовать против Киева. В каждом погосте имелся налоговый инспектор, именуемый тиуном (ответственный сборщик дани).

Теперь собирать дань стало намного быстрее, не нужно было объезжать все земли, достаточно было посетить погосты. При этом князь, что очень важно, мог заранее просчитать, каким будет бюджет страны на ближайший год. Таким образом он, так же, как и жители, мог прогнозировать объем доходов казны.

В рамках реформы, которую одни эксперты называют налоговой, а другие экономической, было установлено: выдавать специальную княжескую печать тем, кто полностью рассчитался с казной. Это гарантировало, что второй раз за данью к ним уже не придут.

Дань представляла из себя продукты, меха и рукотворные изделия. Далеко не сразу государство смогло перейти на сбор налогов деньгами. Для этого просто не хватало денежной массы. Ситуация изменилась с развитием товарно-денежных отношений и появлением монет из дешевой и доступной меди. Вместе с тем, введение новых правил окончательно не уничтожило «полюдь», которое просуществовало на отдельных территориях вплоть до XII века.

Как единодушно отмечают практически все историки, проведенная Ольгой реформа позволила уменьшить злоупотребления и предотвратить восстания, систематизировать сбор дани и снизить социальное напряжение от взаимодействия с дружинниками во время полюдья, уменьшить налоговую нагрузку, вывести на новый уровень, выражаясь современным языком, бюджетное планирование и заняться развитием инфраструктуры. При Ольге стала бурно развиваться торговля, началось каменное градостроительство.

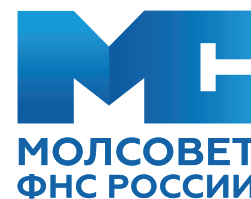
И все же главная заслуга княгини, по мнению большинства исследователей, в том, что она заложила прообраз территориального деления русских земель. Неизвестно, где она «подсмотрела» эту систему. Надо сказать, что ученые до сих пор спорят по поводу происхождения и образования княгини Ольги. Кто-то говорит, что она была простолюдинкой, а кто-то — благородных кровей. В любом случае, как отмечается в Иоакимовской летописи, у князя Игоря были и другие жены, но Ольгу он считал больше остальных за ее мудрость.

Фактически реформа княгини способствовала превращению Руси из невнятного союза племен, объединяемых лишь княжеской властью, в государство с административным делением и постоянным административным аппаратом.

Фактически реформа княгини способствовала превращению Руси из невятного союза племен, объединяемых лишь княжеской властью, в государство с административным делением и постоянным административным аппаратом.



# ЛЮБОВЬ И КОСМОС



## САМЫЙ АТМОСФЕРНЫЙ СТАРТ ВЕСНЫ ДЛЯ ВЛЮБЛЕННЫХ В СПОРТ

Говорят, не найти ответа, если не идти вперёд. Представители Молодёжного совета посетили колыбель советской и российской космонавтики. Любознательная, амбициозная и самая активная молодёжь собралась в Королёве для знакомства с наукоградом и участия в забеге, приуроченном к Дню космонавтики.

Город связан с космической тематикой через предприятия РКК «Энергия» и АО «ЦНИИмаш», включая Центр управления полётами. Молодёжному совету удалось посетить даже ЦУП.

ЦУП управляет полётами пилотируемых и грузовых кораблей, российским сегментом МКС и автоматическими аппаратами. Это ключевой элемент управления полётом космических аппаратов, где собирается информация с российских станций слежения.

Город Королёв, названный в честь выдающегося конструктора Сергея Королёва, притягивает внимание людей, увлечённых не только космосом, но

и спортом. 14 апреля более 1700 спортсменов, в числе и 70 сотрудников налоговых органов Московской области, приняли участие в полумарафоне «Любовь и космос».

Традиционный ежегодный забег стал в этом году ещё более масштабным и интересным. Кроме основной дистанции на 21,1 км, принять участие можно было в забегах на 5 км и 10 км. Дети соревновались на дистанциях 1 км и 500 м.

Елена Семёнова (Межрайонная ИФНС России №10 по Московской области) и Сайганат Гасангаджиева







(Межрайонная ИФНС России №17 по Московской области) стали бронзовыми призерами забега среди женщин в своих возрастных группах на дистанции 5 км.

Активное участие руководства в организации мероприятия, членов коллектива Межрайонной ИФНС России №2 по Московской области и страстно любящего бег начальника отдела камеральных проверок №2 Межрайонной ИФНС России №2 по Московской области Виктора Медяжкина позволило молодым сотрудникам налогового органа стать ближе не только к космосу, но и друг к другу.

Треть всех участников полумарафона «Любовь и космос» — представители и эксперты Молодёжного совета. Стремление к развитию, компетентность, готовность к открытому диалогу, приверженность общей цели и желанию быть частью большой и дружной команды — вот определяющие черты, без которых не может быть профессионального специалиста. Наступил новый виток в развитии не только налоговой системы, но и в системе мышления налогового сотрудника. Молодые сотрудники стремятся быть универсальными, гармонично развитыми и готовы принять эстафету от ветеранов налоговой службы, чтобы трансформировать и непрерывно улучшать традиции.

Этой весной подмосковные налоговики открыли для себя многогранный Королёв. Какой город станет центром следующего масштабного мероприятия, покажет время. Каждый представитель Молодёжного совета может взлететь, сконструировав, построив

и запустив свою собственную ракету, а единомышленники всегда готовы его поддержать.

УФНС России по Московской области открыто к любым новым идеям и стремится объединить подведомственные организации, чтобы молодёжь могла успешно внедрять свои разработки в налоговую систему, вдохновляясь деятельностью Молодёжного совета и имея опору в виде таких же энергичных, любознательных и небезразличных людей.





# ВМЕСТЕ—СИЛЬНЕЕ, *или кого позвало время*

Федор из Москвы — волонтер со стажем. С 2016 года вместе с друзьями он кормит бездомных на Павелецком вокзале. Во время пандемии работал медбратом в ковидном госпитале, а в 2022 году — водителем скорой помощи в Мариуполе. Сейчас он отвечает за формирование и сбор гуманитарной помощи для бойцов СВО и мирного населения освобожденных территорий по месту своей службы — в ФНС России.



— Федор, вы работаете в Федеральной налоговой службе, структуре, далекой от медицины, тем не менее и в госпитале ковидном работали, и на «Скорой помощи»...

— Предварительно я окончил курсы. Отучился на младшего медицинского брата.

— Я правильно понимаю, что в Мариуполь вы ездили во время своего отпуска?

— Да, в июне 2022 года я взял на работе отпуск и впервые поехал туда.

— Помните свои первые впечатления?

— Конечно, как сегодня! Ноги слегка дрожали, испуг

присутствовал, страшновато было, воображение рисовало картины одна другой хуже. О доме вспоминал, там у меня остались четверо детей. Да и в армии я никогда не служил.

И вот я приезжаю на границу, и мне вручают ключи от машины «Скорой». Опыта вождения такой марки автомобиля у меня тоже не было. И пока я стоял, размышлял, все медработники, которые приехали работать со мной в одну смену, уже расселись по местам и были готовы ехать. Куда деваться — поехали!

Потом был «второй» страх, когда мы уже въехали в Мариуполь, и я увидел разрушенный город и черные остовы многоэтажек. Но эмоции быстро прошли, потому что нет времени рефлексировать, нужно быстро на все реагировать и начинать работать. Смена длится 10 дней. Потом приезжают новые люди, и только после того, как ты «сдал им вахту», начинаешь осознавать какие-то моменты, приходить в себя, анализировать, что с тобой было

— А как вы ориентировались в городе, ведь город незнакомый, навигаторов нет?

— Тогда не то что навигаторы, светофоры не работали, да и машин на дорогах практически не было. Самое сложное было даже не находить нужные дома и улицы, а умело объезжать неразорвавшиеся снаряды и мины. Едешь по дороге, видишь, валяются автомобильные шины. Сначала думаешь, что это кто-то их случайно рассыпал, но нет. Это делают в качестве предупреждения для других водителей, чтобы не наехали и не подорвались.

Я наблюдал, как потихонечку жизнь возвращается в этот город. Как из Петербурга туда передали автобусы. Как заработали светофоры. Сейчас Мариуполь





весь в строительных кранах. Много новых объектов возводится, что-то ремонтируется, в том числе дороги. Город восстанавливается из пепла.

**— Сейчас вы ездите туда уже с гуманитарными грузами?**

— Да, иногда сам за рулем, иногда на пассажирском сиденье. В любом случае, когда в сборе участвуют мои коллеги из ФНС России, я всегда слежу за тем, чтобы груз был доставлен до конечного адресата. Я могу ответить за каждую копейку.

**— Как вы находите тех, кто нуждается в помощи?**

— По разному. Сначала через знакомых узнали о подразделении, в котором несут службу бывшие заключенные. Мы решили, что это самые социально незащищенные бойцы и начали им помогать. Как и все, наверное, поначалу отправляли носки, тушенку, детские рисунки и письма. То есть то, что, как нам казалось, им нужно, и то, что мы можем собрать. По мере того, как встречались "за лентой" с разными людьми, обрастали новыми знакомствами, общались, смотрели на быт бойцов, наша помощь становилась более полезной и результативной. Мы стали работать по запросам. Например, отвезли разведчикам автомобиль Chevrolet Niva, средства РЭБ (радиоэлектронной борьбы).

Кстати, в последнее время меньше просьб от ребят поступает. Если раньше это мог быть список на пяти листах, то сейчас он значительно короче, слава Богу.

**— А с другими волонтерскими группами сотрудничаете?**

— Обязательно. Когда у нас начинается сбор средств, я обзваниваю все волонтерские организации, которые знаю и которые знают меня, и сообщаю им о пред-

стоящем выезде. Говорю, в каком направлении едем, чтобы они понимали, какой расцветки маскировочные сети туда нужны. Кто-то эвакуационные стропы передает с нами, кто-то — мягкие носилки, кто-то — армейские аптечки, печи. Мы работаем сообща.

Помогаем не только военным, но и мирному населению. У меня за это время появились знакомые бабушки и дедушки, для которых мы собираем адресные посылочки. Едем мимо храма — завозим туда одежду, бывшую в употреблении.

Недавно побывали с новым рейсом — увозили пасхальные куличи к празднику. Это очень важно для поддержания морального духа бойцов. Мы лично убедились в этом, когда ездили на Пасху в зону СВО в минувшем году. В свободное время я также прислуживаю в Донском ставропигиальном мужском монастыре в Москве.



Александр из Москвы — тоже многодетный отец. У него трое детей. В 2011 году он прошел службу в армии. Окончил Всероссийскую государственную налоговую академию. Но в ФНС России не работал, трудился менеджером по продажам в сфере IT. А вот его мама работает в системе налоговой службы. Когда началась специальная военная операция, Александр пошел в военкомат и выпросил повестку, был мобилизован. Его подразделение неоднократно получало гуманитарную помощь от коллег Федора.

**«Сотрудники ФНС России узнают наши потребности, закупают все необходимое и очень помогают нам, за что мы им бесконечно благодарны», — поделился Александр.**



# ТВОРЧЕСТВО— КЛЮЧ К ГАРМОНИИ

Реальность, которую мы воспринимаем, отражает наше внутреннее состояние. Это точно знает наша собеседница. С детства Татьяна Сидоревич увлекалась фотографией, подражая своим родителям. Однажды она осознала, что фотография—это уникальный способ выразить свои мысли и эмоции. Со временем Татьяна превратила свое хобби в искусство и стала настоящим фотохудожником, который создает сказочные миры, где каждый человек—главный герой.



**Татьяна Сергеевна Сидоревич,**  
*начальник отдела кадров,  
профилактики и иных право-  
нарушений ИФНС России по  
г. Сергиев Посад Московской  
области.*

## — Когда вы начали фотографировать?

— Увлекаться фотографией серьезно я начала более 15 лет назад, хотя с самого детства у меня был фотоаппарат— легендарный пленочный «Зенит», который принадлежал моему отцу. И сейчас у меня он все еще есть, включая новые пленки. Считаю его уже раритетом. Возможно, когда-нибудь я найду возможность снова использовать его для каких-то проектов, хотя предпочитаю цифровую камеру.

Вспоминаю, как в детстве мы с папой в темной комнате при красном фонарике проявляли фотографии в лотках с химикатами, а затем сушили их на прищепках. Невероятно, как быстро технологии развиваются! После пленочных фотоаппаратов у нас были диски, флэшки, а сейчас все хранится в «облаке», и фотографии можно отправить на печать прямо из камеры.

## — Какой жанр фотосъемки вам ближе?

— Фотография для меня— это способ поделиться с другими своим видением мира, привлечь их внимание к тем удивительным деталям, которые мы часто упускаем из виду в повседневной суете. Иногда, пройдя мимо обычных мест и объектов, я вдруг замечаю что-то удивительное, что заставляет меня замереть и увлечься. Тогда я достаю свою камеру, стремясь запечатлеть уникальный момент, находя нужный ракурс и захватывая эту магию в кадр.

Я попробовала себя в различных жанрах фото-

графии. Однако в большей степени предпочитаю пейзажи, предметную съемку и макрофотографию, в отличие от репортажной и свадебной съемки. В последнее время мне особенно интересна съемка портретов и участие в сказочных проектах. Фантазия— это чудесная дверца из привычной реальности в мир, где все возможно. За этой дверцей живут самые яркие и удивительные наши воплощения, внутренние ангелы и демоны.

## — Что представляет из себя ваш сказочный проект?

— Однажды мне пришла в голову идея о том, что в нашей повседневной жизни не хватает загадочности и сказочности. Я захотела воплотить образ сказочного персонажа, будь то Эльфийская принцесса или Дух





леса. Предложила своим подругам принять участие в этом проекте в качестве моделей. Мы сами подготовили все необходимое, искали подходящее место для съемки, и в итоге выбрали старую изогнутую иву. Назначили день, создали макияж и провели фотосъемку.

**— Легко ли модели соглашались на эксперименты?**

— Булгаков однажды сказал: «Сознание своего полного, ослепительного бессилия нужно хранить про себя». Все остальное — свои яркие грани, творчество, индивидуальность — нужно открывать миру. Конечно, требуется некоторая смелость, чтобы впустить в себя этот драйв, ощущение полноты жизни. Таким смельчакам я особенно рада. Знаете, я часто фотографирую своих близких и знакомых, и они, как правило, поддерживают мои идеи. Но, например, на проект в стиле «НЮ» не все решились, только мои постоянные модели всегда оказывают мне поддержку.

**— У вас много дипломов различных фотоконкурсов. Расскажите, пожалуйста, где участвовали?**

— Я принимала участие во множестве конкурсов, включая международные. Мои работы представлены в каталоге престижной премии 35AWARDS. Когда я вижу конкурс, соответствующий моей тематике, я обязательно принимаю участие. Это не ради какого-то приза, а для того, чтобы увидеть работы других



участников, научиться у коллег новому, а затем применить полученный опыт в своем творчестве.

Для меня важно получать обратную связь от судей — иногда организаторы делают ценные замечания. В любом случае, участие в конкурсах способствует личному развитию, и не стоит расстраиваться, если не удалось занять призовое место или получить диплом.

**— Нет желания устроить персональную выставку?**

— Были такие мысли. Однако, на мой взгляд, у меня пока недостаточно работ для индивидуальной выставки. В настоящее время моим приоритетом является реализация нескольких сказочных проектов, если, конечно, удастся найти время. Каждый проект требует тщательной подготовки и внимания к деталям. Мы сами шьем и создаем реквизит, сами же мастерим. В этом мне помогают родители и мои модели, мы — большая и дружная команда. Для меня важно дарить людям сказку, в которой они становятся главными героями. В этом и заключается счастье. А творчество — ключ к гармонии.





# БЕЛЫМ ПО ТЕМНОМУ

ЛЮБЛЮ ЖИЗНЬ,  
И ОНА ОТВЕЧАЕТ  
ВЗАИМНОСТЬЮ!

*Эффективность деятельности государственных служащих связана с профессиональным стрессом: как предотвратить эмоциональное выгорание.*

Эффективность профессиональной деятельности государственных служащих зависит от многих факторов. На внутреннем уровне речь идет о компетенциях и профессионально (психологически) важных качествах личности. Значительную роль при этом играют качества личности, влияющие на работоспособность, психологическое здоровье специалиста. В этом ряду особенно выделяются свойства эмоционально-волевой сферы личности, так как профессия государственного служащего входит в систему «человек – человек», которой свойственен феномен эмоционального выгорания.

Современные люди подвержены множеству стрессовых факторов, которые могут вызвать эмоциональное истощение, неврозы, депрессии и другие нарушения психоэмоциональной сферы. Часто под воздействием различных факторов происходит замена истинного желания («хочу») на нарушенную копию («надо»). Важно сохранить свою внутреннюю цель и мотивацию, чтобы радость от достижения результата была искренней. Осознание собственных потребностей и настоящего желания — ключ к предотвращению эмоционального выгорания.

Различные стрессовые факторы, включая кризисы, высокие требования на работе, недостаток ресурсов

и давление окружающей среды, могут способствовать развитию синдрома эмоционального выгорания. Это длительная реакция на профессиональные стрессы, проявляющаяся через эмоциональное истощение, деперсонализацию и снижение личных достижений. Важно учитывать эти факторы и проводить профилактическую работу для сохранения психического здоровья и эффективности работы государственных служащих.

Для предотвращения синдрома эмоционального выгорания у государственных служащих также необходимо обеспечить им поддержку со стороны коллег и руководства. Коллективная поддержка, возможность обсудить сложности и проблемы работы, а также обмен опытом могут значительно снизить уровень стресса и помочь справиться с негативными эмоциями. Руководство также должно проявлять понимание и готовность помочь своим подчиненным в сложных ситуациях, создавая условия для работы без излишнего напряжения.

Помимо этого, важно проводить регулярные тренинги и семинары по управлению стрессом, развитию навыков саморегуляции и повышению психологической устойчивости. Обучение методам релаксации, медитации, психологической поддержке и консультированию позволяет сотрудникам государственных учреждений более эффективно справляться с трудностями и находить выход из сложных ситуаций. Также важно поощрять здоровый образ жизни среди сотрудников, включая регулярное занятие спортом, правильное питание и отдых, что способствует укреплению физического и психического здоровья.

Интеграция методов профилактики эмоционального выгорания в рабочий процесс и создание благоприят-

## КАКИЕ ФАКТОРЫ МОГУТ ВЫЗВАТЬ ЭМОЦИОНАЛЬНОЕ ВЫГОРАНИЕ?

- запределные стрессоры (кризисы и/или катастрофы);
- основные события в жизни (автопробки, потеря ключей, денег, гиподинамия);
- условия работы (высокие требования, психологическое давление, неудовлетворенность работой; плохие условия труда, отсутствие солнечного света на работе, неудобная поза);
- химические (табак, алкоголь, наркотики, изменение обмена веществ);
- социальные (трудности взаимоотношений, требования со стороны социума и семьи);
- факторы окружающей среды (климат, повышенный уровень шума, чрезмерная освещенность, перенаселение).

ятной атмосферы в коллективе позволят значительно повысить эффективность деятельности государственных служащих. Это необходимо не только для сохранения здоровья и благополучия самих сотрудников, но и для обеспечения качественного предоставления услуг гражданам и эффективного функционирования государственных учреждений в целом. Уделяя внимание психологическому комфорту и устойчивости сотрудников, руководство государственных органов сможет добиться лучших результатов и повысить общий уровень профессионализма в организации.

Для эффективной профилактики эмоционального выгорания также необходимо развивать культуру заботы и внимания к здоровью среди всех сотрудников. Это может включать в себя проведение обучающих курсов по здоровому образу жизни, мастер-классов по уходу за собой и мероприятий по сплочению коллектива. Созидание благоприятной атмосферы в коллективе, где каждый чувствует себя важным, способствует повышению общего уровня удовлетворенности и снижению риска возникновения стрессовых ситуаций.

Работа над профилактикой эмоционального выгорания должна быть постоянным процессом в организации. Необходимо регулярно отслеживать эмоциональное состояние сотрудников, проводить анонимные

Желание специалиста выполнить большой объем работы и повысить собственную эффективность приводит к постоянному перенапряжению. При отсутствии механизмов компенсации развиваются проявления выгорания. Нарастают равнодушие, утомляемость, снижается не только производительность труда, но и качество работы.

## СТОИТ ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ НА ЭТИ ПРИЗНАКИ, ЧТОБЫ ЗАПОДОЗРИТЬ У СЕБЯ ВЫГОРАНИЕ:

- появление проблем со сном (сложности засыпания, прерывистый сон, раннее пробуждение);
- частая головная боль, нарастающая к вечеру;
- ухудшение памяти и концентрации внимания;
- снижение сексуальной активности;
- нарушение мотивации («не хочу», «больше не могу», «все надоело»);
- перепады настроения, эмоциональная несдержанность;
- повышенная раздражительность, обидчивость;
- ранимость, плаксивость («слезы близко»).

опросы и обратную связь, чтобы выявлять проблемы и предлагать соответствующие меры поддержки. Забота о психологическом благополучии сотрудников поможет не только предотвратить эмоциональное выгорание, но и создать условия для развития позитивного рабочего климата и повышения профессиональной эффективности всего коллектива.



МАСТЕР ШИ ЯНБИН:

# «ЕСЛИ В ЧЕЛОВЕКЕ МНОГО ДОБРА, ЗЛО ЧУВСТВУЕТ СЕБЯ СЛАБЫМ»

看透  
放下  
自在  
修身

*Для огромного числа россиян — да, наверное, это касается и жителей многих других стран, — всё, что связано с Китаем, с монастырём Шаолинь, несёт оттенок некой мистики, волшебства. Побывать там — мечта, зачастую, к сожалению, неосуществимая. Но, оказывается, прикоснуться к этой мечте можно и в Москве. Мастер Ши Янбин — воин-монах монастыря Шаолинь, 34 поколение монахов, обучал и показывал кунг-фу в США, Австралии, Саудовской Аравии, Тайланде, Лаосе... Его ученики — в десяти странах мира. В 2006 году настоятелем Шаолиня направлен в Россию, в 2011 году основал свою Школу, где преподаёт семь дней в неделю десять месяцев в году. Кроме того, снимается в кино, пишет книги. С ним и побеседовал наш корреспондент.*



— Шифу, чего больше хотят люди, которые приходят к Вам в Школу: прикоснуться к чуду или как-то наладить свою собственную жизнь в реальности?

— Всем известно, что Китай — очень древняя страна. Если история США не насчитывает и трёх веков, то истории Китая — семь тысяч лет. И развитие его культуры никогда не останавливалось. Монастырю Шаолинь — более полутора тысяч лет. Это тоже очень много. За эти годы произошло много внешних изменений, но что касается внутреннего его содержания, то всё — даже одежда и еда — остаётся точно такими же, какими были раньше.

Я думаю, что история древнего Китая интересна

очень многим людям. Им хочется поглубже её изучать, ведь такие знания ещё и полезны. Поэтому все они хотят видеть, в том числе, и Шаолинь.

— Наверное, они верят в то, что если всё, что было в монастыре полторы тысячи лет назад, сохранилось и передаётся, значит, есть в этом какая-то сила. Волшебная она или нет — не столь важно, главное — эта сила есть.

— Да, есть. Я тоже в это верю. Летом мы с моими учениками поедem в Шаолинь на тренировочный сбор. И я снова буду ощущать спокойствие, чувствовать, что у меня есть силы, есть энергия. Это очень хорошее место.



— **Вы поедете туда с московскими учениками?**

— Да, впервые из России в монастырь едет 100 студентов. Из вашей страны никогда столько не приезжало. Для монастыря это тоже значимое событие. Мы надеемся, что в честь него в Шаолине будет установлена памятная каменная стела.

— **Боевые искусства, в том числе кунг-фу потому так и называются, что помогают победить в бою, победить зло, установить справедливый мир. А цигун помогает человеку «наладить отношения», «установить мир» с самим собой. Какая «битва», на Ваш взгляд, труднее?**

— У Олимпийских игр есть девиз — «Быстрее, выше, сильнее». Спортсмены стараются бегать ещё быстрее, прыгать ещё выше, стать ещё сильнее. И боевые искусства им в этом помогают. Но у боевых искусств Шаолинь есть и отличие. Шаолинь ушу — это не только единоборства с соперниками, это ещё и борьба с самим собой, с тем, как вы сами себя ощущаете. Когда идёт схватка с соперником, можно правильно балансировать, правильно дышать, правильно распределять силы. Самое сложное — бороться с собой, с тем, что внутри: оставаться спокойным, оставаться добрым. Этим надо заниматься всю жизнь.

— **Чтобы уметь сохранять в себе спокойствие?**

— Да, чтобы быть спокойным, чтобы не злиться на других. И — не злиться на себя. Если я установил мир с самим собой, всё то, что будет происходить вокруг,

не будет мне мешать, не изменит меня. От того, что снаружи, мне будет ни горячо, ни холодно. У меня на сердце будет по-прежнему чисто и легко.

Мы часто говорим, что окружающая среда не должна мешать сердцу. Человеку может не нравиться многое из того, что он видит. Может не нравиться, как вообще устроен этот мир. Но это не проблема мира, это проблема самого человека. Это значит, что не правильно что-то, в первую очередь, в его сердце, а не в мире. Это значит, что в его сердце нет ничего доброго, ничего красивого. Но ведь красоты в мире много! Я хочу, чтобы у меня внутри, в моём сердце были цветы, был чистый воздух, была радость. Я хочу всю жизнь заниматься этим и учить этому других.

Учеников у меня много, люди хотят у меня заниматься. А значит, мне тем более надо быть чистым, легким, веселым. Люди эту энергию чувствуют. У меня внутри должно быть счастье.

Конечно, это трудно. Особенно когда человек много думает о том, что его окружает. Мастер тоже человек. Но мастер владеет информацией: как в любой ситуации оставаться спокойным. Как надо заниматься. Как надо жить. Что надо в своей жизни менять, как делать меньше ошибок.

— **В России есть такая поговорка: «Добро должно быть с кулаками». Есть ли что-то подобное в китайском языке?**

— В Китае говорят: «Если вы хотите играть лучше,



вы должны играть выше» (如果你想打得更好,就要打得更高). Кто добрый, тот выше. Энергия добра должна быть на первом месте.

Человек не должен копить в себе плохое. Человек должен копить в себе добро. Когда в тебе много добра, тогда в тебе и силы много. Не надо драться — зло само от тебя уйдет. Зло почувствует себя слабым, поймёт, что против тебя у него просто нет сил. Даже если захочет пойти против тебя — не сможет.

У человека внутри должна быть только хорошая, добрая энергия. Если он будет меньше злиться на других, то меньше зла будет и вокруг него самого. Драку, войну легко начать, а закончить — тяжело.

**— Теперь подробнее о Школе мастера Ши Янбина. Цигун, тайцзи, кунг-фу — что больше привлекает людей, в неё приходящих? И почему? Видите ли Вы какие-то именно российские особенности, обстоятельства, влияющие на такой выбор?**

— У меня есть разные группы: есть и дети, и молодёжь, и люди старшего поколения. Дети не могут долго и спокойно сидеть, они хотят двигаться, у них много энергии, их больше привлекают именно боевые искусства, занятия кунг-фу. Людям взрослым интереснее цигун, тайцзи. У многих из них тяжёлая работа. Им хочется и на этой работе, и в жизни чувствовать себя спокойнее, не раздражаться, не ругаться, не драться. Чтобы не было от работы негативной энергии, чтобы в коллективе чувствовать себя более уверенно.

**— Не копить, точнее: не пускать в себя зло, правильно?**

— Да, но при этом они учатся и защищаться. Если кто-то вдруг всё-таки захочет на них напасть. Для этого и существуют боевые искусства.

**— Каких учеников у вас больше? Тех, кто приходят учиться драться, защищать себя, или тех, кто хочет научиться быть спокойным?**

— Тех, что хотят быть спокойными.

**— Больше мужчин или женщин?**

— Большой разницы нет, но женщин всё-таки чуть-чуть побольше. Женщины всегда любили учиться больше. И женщины, наверное, всегда больше любили и любят красоту. Хотят быть красивыми. Молодыми и красивыми. А для этого надо учиться, надо двигаться.

**— Общаясь, занимаясь с российскими гражданами, какими Вы видите их главные отличия от жителей Китая?**

— Не надо думать, что русские, китайцы, американцы — разные, это не так. Люди везде одинаковые. Может быть, они отличаются цветом кожи и волос,



ростом, физической силой, но внутри — одинаковые. Нет хороших народов, нет плохих. Уважайте других, и вас будут уважать. И тогда все мы будем спокойны внутри, и жить будем лучше.

Россия — большая страна: большие поля, большие леса... И я верю, что сердца у людей, живущих здесь, тоже большие.

**— Чем, на Ваш взгляд, могут помочь гражданам России тот опыт, те знания, которыми делаются со своими учениками в Вашей школе?**

— Очень важно любить друг друга, друг другу помогать. Помогая другим людям, ты и самому себе помогаешь.

**— И вы учите этому?**

— Да. Но помогать можно по-разному. Если ты богат, ты можешь помочь деньгами. Если кто-то голодает, ты можешь помочь ему едой, а если человеку нечего надеть — одеждой. Если же у тебя ничего нет, ты можешь помочь человеку своим временем. Ты можешь помочь ему добрыми, хорошими, тёплыми словами. Слова очень важны.

**— И в заключение: есть ли у Вас какая-то самая любимая китайская мудрость, народная поговорка или чей-то афоризм, который Вы любите повторять своим ученикам и — самому себе?**

— Мне легче было бы сказать это по китайски...

— Боюсь, у меня и читателей нашего журнала дружба с этим языком не настолько тесная, как между нашими государствами...

— Попробую пересказать по-русски: Рыба, плавающая в высыхающей реке, не знает, не чувствует, сколько воды в ней осталось. Она не может выглянуть и посмотреть. А воды становится всё меньше. Так же и люди. Мы не знаем, сколько времени нам осталось. Мы этого не чувствуем. Люди, как и рыбы, не могут «заглянуть выше». Но мы можем этому времени радоваться, и мы можем его использовать...



# медарго®

## НАМ 25 ЛЕТ!

- комплексное развитие и увеличение доли присутствия в пространстве фармацевтической индустрии России
- планомерное совершенствование, разработка и применение новых, взаимовыгодных форм сотрудничества с нашими партнерами
- нацеленность на гарантированный результат и перспективное развитие
- успешное применение новых технологий в производстве и в менеджменте
- слаженная работа коллектива – настоящих мастеров и профессионалов своего дела
- наш приоритет — продвижение продукции российских фармацевтических заводов

**«СЧИТАЮ БЕЗУСЛОВНЫМ УСПЕХОМ МНОГОЛЕТНЕЕ ПРИСУТСТВИЕ НАШЕЙ КОМПАНИИ НА ОЧЕНЬ ДИНАМИЧНОМ РОССИЙСКОМ ФАРМРЫНКЕ»**

*Вадим Винокуров*

## МЫ ЗА ЗДОРОВУЮ РОССИЮ!



[www.medargo.ru](http://www.medargo.ru)



**УФНС России по МО**

Общественный совет при УФНС России по МО  
на базе информационной площадки открытого диалога  
Московского областного отделения Российского  
союза налогоплательщиков «РСН-Information»

**ЦИКЛ ПРАКТИЧЕСКИХ КОНФЕРЕНЦИЙ**

# ОНЛАЙН- УНИВЕРСИТЕТ НАЛОГОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

## **МИССИЯ**

организация взаимодействия  
власти и общества по вопросам  
налогообложения

## **СПИКЕРЫ**

представители УФНС России по МО

**Подписывайтесь  
в Telegram:**



## **ГОСТИ**

комитет по бюджету, финансовой,  
экономической политике,  
инвестиционной деятельности и  
предпринимательству Московской  
областной Думы

## **СЛУШАТЕЛИ**

налогоплательщики, репрезентанты  
бизнес-сообщества, индивидуальные  
предприниматели, собственники  
бизнеса, самозанятые, директора,  
юристы, бухгалтера, руководители  
общественных организаций

**БУДЬТЕ В КУРСЕ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РФ**